

В диссертационный совет 75.1.060.01 на базе АО «Институт региональных экономических исследований.

## ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Балашова Евгения Борисовича на тему «Устойчивое развитие и цифровая трансформация инфраструктурных отраслей жизнеобеспечения крупнейших городов: методология исследования и практика реализации», представленной на соискание ученой степени доктора экономических наук по специальности 5.2.3. - Региональная и отраслевая экономика (Региональная экономика)

Выбранная Е.Б. Балашовым для своего диссертационного исследования на соискание учёной степени доктора экономических наук тема отличается высокой степенью актуальности. Несмотря на то что жилищная сфера и обслуживающие отрасли традиционно являются объектами внимательного изучения научного и экспертного сообществ, динамика изменений в экономике и социальной сфере в настоящее время столь существенна, а технологический прогресс столь быстр, что требования к комфортности и технологичности среды обитания в городах растут быстрее, чем осуществляется модификация управлеченческих процедур.

Уже предварительное знакомство с текстом автореферата позволяет сделать вывод, что автор на базе углублённого изучения научных основ и современных реалий функционирования региональных социо-экономико-технологических систем сумел обновить ряд теоретических положений и, на этой основе, внести предложения по методологическим и практическим новациям в области управления жизнеобеспечивающей инфраструктурой городских поселений.

Заслуживает внимания предложение автором диссертационного исследования новых форм процессного и проектного управления городской

инфраструктуры, обеспечивающей, в значительной степени устойчивое развитие регионов, как с точки зрения сохранения ресурсного наследия для будущих поколений, так и с позиций обеспечения текущей социально-экономической стабильности в стране.

Проиллюстрированная декомпозиция результативности устойчивости городских систем, как основы поступательного движения, как, собственно, их самих, так и сформированных ими агломераций отличается наглядностью при сохранении глубины и системности.

Проведён анализ актуального состояния крупнейших городских поселений России и, на этой основе даны конкретные предложения по формированию новых подходов к управлению инвестиционной деятельностью в мегаполисах.

Несомненным научным и практическим вкладом в региональное развитие является модель реализации потенциала территориальных жилищно-коммунальных систем.

Подробно рассмотрены проблемы и вызовы цифровизации региональных систем управления, как существенно ускоряющие процессы коммуникации и реализации управленческих решений, так и усложняющих их, и повышающих требования к компетенциям как управленцев в области городского хозяйства, так и жителей города.

Представляется, что предложения автора по оптимизации деятельности одной из ключевых подсистем городов, будут полезны для выработки сбалансированных бюджетных политик на региональном уровне.

При всех несомненных достоинствах работы она, судя по автореферату, основана на материалах крупнейших городских поселений и, в особенности, столичного региона. Значительно меньше вниманияделено жизнеобеспечивающим комплексам средних городов, (к которым относится большинство столиц субъектов РФ), которые имеют существенные отличия как по возможностям инфраструктуры, её бюджетного финансирования, так

и по возможностям (и необходимости) внедрения элементов цифровизации в этой области.

Данное замечание не снижает общей положительной оценки содержания автореферата.

Диссертация Балашова Е.Б. «Устойчивое развитие и цифровая трансформация инфраструктурных отраслей жизнеобеспечения крупнейших городов: методология исследования и практика реализации» соответствует требованиям Положения о присуждении ученых степеней (утв. Постановлением Правительства Российской Федерации от 24.09.2013 г. №842 «О порядке присуждения ученых степеней» (в актуальной редакции), предъявляемым к диссертациям на соискание ученой степени доктора наук, а ее автор, Балашов Евгений Борисович, заслуживает присуждения ученой степени доктора экономических наук по специальности 5.2.3. - Региональная и отраслевая экономика (Региональная экономика).

Заместитель Губернатора Калужской области,  
руководитель Министерства финансов  
Калужской области, доцент,  
кандидат экономических наук

*Авдеев-*

Авдеева В.И.

Подпись Авдеевой В.И. удостоверяю

*Заместитель исполнительного  
управления бюджетной политики  
и налоговых органов  
Калужской области*

Адрес: ул. Достоевского, д. 48.  
Телефон: 8(4842)563757  
e-mail: avdeeva@adm.kaluga.ru



*27.08.2025г*