

УТВЕРЖДАЮ

Директор

Института региональных
экономических исследований
д.э.н., профессор



П.И. Бурак
2026 г.

ЗАКЛЮЧЕНИЕ

Акционерного общества «Институт региональных экономических исследований» по диссертации Иванова Ивана Александровича, на тему «Совершенствование механизма оценки эффективности региональной экономической политики города федерального значения», представленной на соискание учёной степени кандидата экономических наук по научной специальности 5.2.3 «Региональная и отраслевая экономика».

Диссертация Иванова Ивана Александровича на тему «Совершенствование механизма оценки эффективности региональной экономической политики города федерального значения» выполнена в отделении Экономики крупных городов Акционерного общества «Институт региональных экономических исследований» (далее - АО «ИРЭИ»).

В период подготовки диссертации аспирант Иванов Иван Александрович работал в Межрегиональном контрольно-ревизионном управлении Федерального казначейства в должности главного специалиста-эксперта Юридического отдела (с ноября 2024 года по настоящее время).

В 2022 г. Иванов И.А окончил ФГАОУ ВО «Национальный исследовательский университет «Высшая школа экономики» по направлению подготовки 40.04.01 Юриспруденция.

В 2022 году поступил, а в 2025 году окончил очную аспирантуру Акционерного общества «Институт региональных экономических исследований» по научной специальности 5.2.3 «Региональная и отраслевая экономика», специализация «Региональная экономика».

Результаты кандидатских экзаменов подтверждается Справкой об обучении (о периоде обучения) №004-ск/25 от 28.08.2025г., выданной АО «ИРЭИ».

Научный руководитель – доктор экономических наук, профессор Иванов Алексей Дмитриевич.

По итогам обсуждения принято следующее заключение:

Актуальность темы исследования

Актуальность темы исследования обусловлена возросшей необходимостью совершенствования механизма оценки эффективности региональной экономической политики в условиях усиливающегося внешнеэкономического воздействия, вызванного международными санкциями. Экономические инициативы региональных властей сталкиваются с проблемами своевременной актуализации показателей и корректировкой планов, вызванных высокими темпами внешних и внутренних экономических изменений. В результате совокупность подобных проблем приводит к невозможности достижения поставленных целевых экономических показателей, установленных в национальных проектах РФ.

Для совершенствования механизма оценки эффективности региональной экономической политики, по мнению автора, необходима современная методика выявления ключевых качественных и количественных показателей каждой из региональных инициатив, включающая новый подход к расчётам практической эффективности полученных в ходе реализации каждой из инициатив, результатов. Наличие такой методики позволит определить практическую эффективность полученных результатов, обоснованную с позиции соотношения эффекта от результата с затратами на его достижение.

Таким образом, совершенствование механизма оценки эффективности региональной экономической политики является важной задачей для всех уровней национальной экономики, поэтому тема исследования актуальна и имеет высокий потенциал в отечественной экономике.

Обоснованность научных положений

Обоснованность научных положений, выводов и рекомендаций, представленных в диссертационном исследовании, определяется его теоретической и методологической базой.

Теоретической основой исследования выступают положения теории экономических проблем формирования и оценки региональной экономической политики, а также теории регионального развития. Подходы к формированию процедуры оценки эффективности региональной экономической политики города федерального значения.

Методологическая база исследования основывается на применении исторического и системного подходов к изучению опыта проведения оценки эффективности экономической политики регионов. Данная методологическая база позволила сформировать основные принципы функционирования современной процедуры оценки экономической эффективности региональной политики города федерального значения, а также выявить неоднозначность фокусировки на экономических показателях в процессе проведения оценки эффективности региональной экономической политики города Москвы.

Личное участие соискателя ученой степени в получении научных результатов, изложенных в диссертации

Личное участие в получении результатов, изложенных в диссертации, заключалось в анализе научной литературы и данных, разработке методик интерпретации данных, непосредственном участии во всех этапах их выполнения, обработке собранных данных и статистики, интерпретации результатов, составлении научных отчетов и подготовке презентаций, а также в публикации статей в рецензируемых научных журналах. Таким образом, вклад автора был существенным на всех стадиях работы над диссертацией, начиная от планирования и заканчивая представлением итогов.

Степень достоверности результатов, проведенных соискателем ученой степени исследований

Степень достоверности результатов является высокой благодаря сбору и использованию большого количества статистических и качественных данных, объективной интерпретации результатов, возможности их воспроизведения и прохождения процесса рецензирования. Все эти факторы способствуют тому, чтобы считать результаты исследования надежными и заслуживающими доверия.

Научная новизна работы

Основными результатами, содержащими элементы научной новизны исследования и выносимыми на защиту, являются следующие:

1. Выявлены и систематизированы особенности оценки эффективности региональной экономической политики в городах федерального значения, включающие две группы факторов:

а) общие особенности ГФЗ как субъектов РФ, отличающие их от иных регионов: особый конституционно-правовой статус, совмещение региональных и муниципальных функций, прямое подчинение федеральному центру, высокая концентрация экономической активности, значительная инфраструктурная нагрузка, выполнение столичных/стратегических функций общенационального значения;

б) специфические особенности каждого ГФЗ, обусловленные различиями в экономической структуре, бюджетной обеспеченности, уровне инвестиционной активности и социально-экономическом потенциале (Москва – глобальный финансовый центр и столица; Санкт-Петербург – крупнейший промышленно-логистический и культурный центр; Севастополь – стратегический военно-морской порт и туристический центр с высокой зависимостью от федерального бюджета).

Доказано, что применение единого унифицированного подхода к оценке эффективности экономической политики для всех трех ГФЗ некорректно; обоснована необходимость дифференциации методик оценки с учетом выявленных особенностей. Новизна заключается не в простом перечислении особенностей, а в доказательстве их влияния на выбор показателей и процедур оценки, а также в разработке рекомендаций по учету специфики при совершенствовании механизма оценки.

2. Разработана авторская методика оценки эффективности региональной экономической политики города федерального значения, в которой выделены два ключевых направления: 1) алгоритм формирования качественных и количественных показателей результатов проведенных инициатив с учетом присвоения весовых коэффициентов наиболее значимым критериям для региональной экономической политики в каждой из инициатив; 2) модель оценки эффективности региональной экономической политики города Москвы на основе полученных наиболее значимых качественных и количественных показателей каждой из инициатив в рамках экономической политики города Москвы. Методика впервые позволяет проводить оценки практической эффективности результатов экономической политики города Москвы, а также учитывать особенности каждого из полученных результатов экономической политики города Москвы.

3. Разработан алгоритм совершенствования процедуры проведения оценки эффективности региональной экономической политики города Москвы, включающий следующие элементы: 1) преобразование организационной системы управления Департамента экономической политики и развития города Москвы; 2) комплексирование процессов по определению ключевых качественных показателей эффективности для каждой инициативы города Москвы; 3) инспекционный анализ расходов бюджетных средств на реализацию инициатив региональной экономической политики города Москвы; 4) консолидацию качественных и количественных показателей инициатив региональной экономической политики города Москвы; 5) методики оценки практической эффективности региональной экономической политики; 6) консолидацию результатов проведенной оценки и формирование итогового отчета о практической эффективности региональной экономической политики города Москвы, а также анализ полученных результатов и возможностей развития в соответствии с концепцией SMART.

4. Разработана организационная модель системы оценки эффективности региональной экономической политики города федерального значения, представляющая собой адаптивную структуру управления, основанную на принципах проектного менеджмента и функциональном распределении задач в Департаменте экономической политики и развития г. Москвы. Отличительной особенностью модели является создание временных проектных комиссий (по качественной и количественной оценке), обеспечивающих:

- объективность и полноту сбора данных о качественных и количественных показателях реализации государственных программ;
- снижение нагрузки на высшее руководство департамента за счет делегирования полномочий на уровень проектных групп;
- возможность оперативной корректировки процедур оценки в условиях изменения экономической ситуации.

Новизна модели заключается не в самом применении проектного подхода (известного в теории менеджмента), а в его адаптации к задачам экономической оценки в органах исполнительной власти и интеграции с авторской методикой расчета практической эффективности.

5. Создан алгоритм формирования проектных команд (комиссий) в процессе проведения процедуры оценки эффективности региональной экономической политики города федерального значения, базирующийся на двойной системе верификации компетенций и личностных качеств кандидатов. В отличие от существующих подходов к кадровому обеспечению оценочной деятельности, алгоритм включает:

- диагностику ролевых предрасположенностей по методике Р.М. Белбина;
- сопоставление полученных профилей с матрицами требований к участникам комиссий качественной и количественной оценки;
- вариативную маршрутизацию кандидатов (включение в команду, резерв, возврат к функциональным обязанностям).

Научная новизна алгоритма состоит в переносе методологии управления человеческими ресурсами в проектную деятельность (теория ролей) в предметную область оценки эффективности региональной экономической политики, что обеспечивает повышение достоверности результатов оценки за счет качественного кадрового состава временных проектных структур.

Теоретическая значимость исследования состоит в разработке авторского подхода к определению проблем проведения оценки эффективности региональной экономической политики города Москвы; в развитии теории экономической оценки путем наложения управленческого функционала на экономические методы оценки; на основе обобщения нормативно-правовых актов РФ сформулирована концепция эмпирического подхода к оценке эффективности региональной экономической политики города федерального значения.

Практическая значимость исследования:

Городские органы управления смогут сформировать комплексный инструментарий по практической оценке эффективности экономической политики города Москвы, включающий: 1) методику оценки практической эффективности региональной экономической политики города федерального значения; 2) механизм трансформации процесса проведения процедуры оценки эффективности региональной экономической политики города Москвы; 3) организационную модель системы оценки эффективности региональной экономической политики города Москва; 4) создать алгоритм формирования проектных команд (комиссий) в процессе проведения процедуры оценки эффективности региональной экономической политики города Москва; Разработанный инструментарий может быть полезен для федеральных и региональных органов власти при разработке эффективной экономической политики по достижению целевых показателей развития.

Материалы диссертационного исследования могут найти применение в процессе изучения таких учебных дисциплин как «Экономика», «Экономическое моделирование», «Региональное развитие», «Методы оценки эффективности развития региона». А также в разработке предложений по совершенствованию механизма проведения оценки региональной экономической политики регионов РФ,

учитывающей индивидуальные особенности региона и города федерального значения.

Апробация и внедрение результатов исследования.

Наработки, подготовленные в ходе исследования, были представлены на: международной научной конференции «Прикладные исследования в экономике России: отечественный и зарубежный опыт» 2022г.; международной научной конференции «Прикладные исследования в экономике России: отечественный и зарубежный опыт» 2023г.; международной научной конференции «Стратегическая устойчивость основных отраслей национальной экономики России: вызовы, проблемы, решения» 2024г.; международной научно-практической конференции «Управление развитием российских макрорегионов как важных элементов территориальной структуры экономики» 2025г.

Полнота изложения материалов диссертации в публикациях

Основные положения диссертации изложены в 5 публикациях, входящих в перечень рецензируемых научных изданий, определенных ВАК при Минобрнауки России:

1) Иванов И. А. Возможности комплексной декомпозиции региональной экономической политики в России как объекта анализа эффективности // Журнал прикладных исследований. 2023. №33. С. 58 – 63.

2) Иванов И. А. Анализ перспектив информационных технологий при сопровождении оценки региональной экономической политики города Москвы в условиях цифровизации // Экономика и управление: проблемы, решения. – 2023. – Т. 15, № 12(141). – С. 127 – 135.

3) Иванов И. А. Методика оценки эффективности региональной экономической политики города федерального значения // Региональная и отраслевая экономика. 2024. №33. С. 35 – 41.

4) Иванов И. А. К вопросу об оценке эффективности региональной экономической политики // Экономика строительства. – 2024. – № 12. – С. 182 – 185.

5) Иванов И. А., Тамбовцев А. В., Самигулин Р. Р. Совершенствование процедур и методов оценки эффективности региональной экономической политики в субъекте РФ – городе федерального значения // Вестник Российской академии естественных наук. – 2026. – Т. 26, № 1. – С. 115 – 121.

Публикации соответствуют теме диссертационного исследования и раскрывают ее основные положения.

Соответствие содержания диссертации специальности, по которой она рекомендуется к защите

Представленная диссертация Иванова Ивана Александровича посвящена совершенствованию механизмов повышения эффективности региональной экономической политики и ее оценке. Она соответствует п. 1.11. «Региональная экономическая политика: цели, инструменты, оценка результатов» и п. 1.15. «Оценка эффективности региональной экономической политики в Российской Федерации,

федеральных округах, субъектах федерации и муниципальных образованиях» Паспорта научной специальности 5.2.3. «Региональная и отраслевая экономика» (Региональная экономика).

Диссертация соответствует требованиям Постановления Правительства РФ от 24.09.2013 N 842 (ред. от 25.01.2024) "О порядке присуждения ученых степеней" (вместе с "Положением о присуждении ученых степеней"), предъявляемым к кандидатским диссертациям.

Диссертация Иванова Ивана Александровича «Совершенствование механизма оценки эффективности региональной экономической политики города федерального значения», может быть рекомендована к защите на соискание учёной степени кандидата экономических наук по научной специальности 5.2.3. «Региональная и отраслевая экономика».

Заключение принято на заседании отделения Экономики крупных городов Института региональных экономических исследований 20 мая 2026 г., протокол № 6

Присутствовало на заседании 8 человек. Результаты голосования: «за» - 8 чел., «против» - 0, «воздержалось» - 0.

Начальник отделения
Экономики крупных городов
Института региональных
экономических исследований
к.э.н.



А.И. Кабалинский

Подпись *А.И. Кабалинского* *А.И. Кабалинский*
Зав. Ук. Засед. /Степанова В.И./