



Федеральное государственное
образовательное бюджетное
учреждение высшего образования
**«Финансовый университет
при Правительстве
Российской Федерации»
(Финансовый университет)**

УТВЕРЖДАЮ
Проректор
по научной работе,
кандидат экономических наук,
доцент

П. Соляникова



2024 г.

ЗАКЛЮЧЕНИЕ

12.11.2024 № 08336

Москва

федерального государственного образовательного
бюджетного учреждения высшего образования
**«Финансовый университет при
Правительстве Российской Федерации»**
по диссертации Лаффаха Адама Майеровича
на тему **«Механизмы управления городскими
агломерациями на основе ESG принципов»**,
представленной на соискание ученой степени
кандидата экономических наук по специальности
**5.2.3. Региональная и отраслевая экономика:
региональная экономика**

Диссертация на тему «Механизмы управления городскими агломерациями на основе ESG принципов» выполнена на Кафедре «Государственное и муниципальное управление» Факультета «Высшая школа управления» ФГОБУ ВО «Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации».

В период подготовки диссертации Лаффах Адам Майерович работал в должности ассистента Кафедры «Государственное и муниципальное управление» Факультета «Высшая школа управления» (по совместительству — в должности стажера-исследователя Института управленческих исследований и консалтинга Факультета «Высшая школа управления») ФГОБУ ВО «Финансовый университет при Правительстве

121748

Российской Федерации», а также являлся аспирантом очной формы обучения Кафедры «Государственное и муниципальное управление» Факультета «Высшая школа управления» ФГБОУ ВО «Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации».

С сентября 2021 года по сентябрь 2024 года Лаффах А.М. являлся аспирантом Кафедры «Государственное и муниципальное управление» Факультета «Высшая школа управления» ФГБОУ ВО «Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации», очная форма обучения.

Диплом об окончании аспирантуры выдан Лаффаху А.М. в 2024 году ФГБОУ ВО «Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации».

Диссертация подготовлена Лаффахом А.М. при обучении в аспирантуре ФГБОУ ВО «Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации».

Научный руководитель: доктор экономических наук, профессор Рождественская Ирина Андреевна, профессор Кафедры «Государственное и муниципальное управление» Факультета «Высшая школа управления» ФГБОУ ВО «Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации», утверждена в качестве научного руководителя приказом Финуниверситета от 29 ноября 2021 года № 2630/о.

По итогам обсуждения принято следующее заключение:

Конкретное личное участие автора в получении научных результатов. Диссертация характеризуется высокой степенью самостоятельности проведенного автором исследования. Личное участие Лаффаха А.М. в получении научных результатов заключается в самостоятельном сборе и обработке теоретического и эмпирического материала, разработке методик, алгоритмов и рекомендаций, поиске источников информации. Личный вклад автора состоит в определении целей,

задач, объекта и предмета исследования. Теоретические и методические положения, рекомендации и выводы, содержащиеся в диссертации, являются результатом самостоятельного исследования.

Лаффахом А.М. на основе анализа научно-методических подходов к организации управления городскими агломерациями была теоретически обоснована возможность применения ESG принципов в рамках реализации региональной экономической политики с целью повышения качества жизни населения, оптимизации использования природных ресурсов, сокращения негативного воздействия на окружающую среду, повышения инвестиционной привлекательности урбанизированных территорий, создания благоприятного инвестиционного климата, с учетом интересов ключевых стейкхолдеров – органов государственной власти и местного самоуправления, бизнеса и гражданского общества.

По результатам проведенного анализа и сравнительной оценки практик внедрения ESG принципов в управлении городскими агломерациями как в Российской Федерации, так и за рубежом, были выявлены и систематизированы факторы (социальные, экологические, управленческие), влияющие на устойчивое развитие различных сфер городских агломераций. Это позволило автору определить и обосновать приоритетные направления включения ESG принципов в документы стратегического планирования, дающие возможность органам власти учитывать, как территориальные особенности каждой агломерации, так и специфические отраслевые интересы субъектов экономической деятельности.

Проведенный анализ существующих методик оценки применения ESG принципов продемонстрировал недостаточную степень учета факторов устойчивого развития городскими агломерациями, в связи с чем в диссертации разработан комплексный набор показателей, позволяющий оценить уровень реализации ESG принципов в обеспечении устойчивого и сбалансированного развития городских агломераций. Предложенная автором совокупность

индикаторов дает возможность проведения сравнительного анализа и ранжирования городских агломераций. Данный подход позволяет органам государственной власти и местного самоуправления выделить приоритеты и обосновать управленческие решения по учету ESG принципов в социальной и экологической политике на основе открытости и доступности информации по стратегическому развитию исследуемых урбанизированных территорий.

В диссертационном исследовании автором предложен организационный механизм, содержащий алгоритм взаимодействия федеральных, региональных и муниципальных органов власти, устанавливающий их полномочия, а также определяющий условия коммуникаций заинтересованных сторон для обеспечения эффективного и согласованного включения ESG принципов в управление устойчивым развитием городских агломераций.

Степень достоверности результатов проведенных исследований. Научные результаты выполненной работы обладают высокой степенью достоверности, что обеспечивается глубиной исследования основных концепций отечественных и зарубежных ученых по вопросам изучаемой проблемы, творческим использованием разнообразных инструментов, способов и приемов научного исследования, применением методов графического отражения функциональных зависимостей и схематичным представлением анализируемых категорий.

Наиболее существенные результаты, полученные лично автором, и их новизна. Научная новизна исследования заключается в решении научной задачи – разработке научно-методических и практических рекомендаций по формированию механизма управления устойчивым развитием городских агломераций на основе ESG принципов.

Наиболее значимыми полученными результатами, определяющими научную новизну и важность диссертационной работы, являются следующие:

– обосновано, что в условиях увеличивающегося антропогенного влияния на урбанизированную среду возникает необходимость в реализации ESG принципов в управлении городскими агломерациями на основе взаимодействия органов государственного и муниципального управления, бизнеса и гражданского общества (С. 30-34; 48-50; 53-56);

– на основе проведенного сравнительного анализа социально-экономического развития городских агломераций на современном этапе выявлены факторы, обуславливающие применение ESG принципов в Российской Федерации и зарубежных странах, проведена их систематизация в различных сферах управления устойчивым развитием городских агломераций (С. 64-88);

– предложены альтернативы использования ESG принципов в практике управления, осуществляемого органами власти федерального, регионального и муниципального уровней, обоснованы приоритетные направления стратегического управления устойчивым развитием городских агломераций, обеспечивающие учет территориально-отраслевых интересов при привлечении ключевых стейкхолдеров (С. 89-91);

– на основе разработанного комплекса оценочных показателей реализации ESG принципов, включающих экологический, социальный и управленческий блоки, предложена методика оценки уровня интеграции ESG принципов в управление устойчивым развитием городских агломераций в рамках реализации региональной политики на федеральном, региональном и муниципальном уровнях управления. Данная методика позволяет осуществить ранжирование ESG уровня развития городских агломераций, обеспечить полноту информации для стейкхолдеров, и обосновать рекомендации по стратегическому развитию исследуемых урбанизированных территорий (С. 103-117);

– в целях обеспечения устойчивого развития городских агломераций и внедрения ESG принципов в систему их управления предложен

организационно-управленческий механизм, основанный на взаимодействии федеральных, региональных органов власти и органов местного самоуправления со стейкхолдерами. Механизм, построенный с учетом опыта внедрения ESG принципов, может быть включен в систему управления городскими агломерациями в целях совершенствования региональной политики устойчивого развития (С. 118-120).

Ценность научных работ соискателя. Практическая и теоретическая значимость диссертации и рекомендации об использовании полученных результатов. Ценность работы Лаффаха А.М. состоит в формировании методического инструментария, позволяющего создать организационно-управленческий механизм, базирующийся на ESG принципах, обеспечивающий интеграцию всех заинтересованных сторон и позволяющий достичь целей устойчивого развития городских агломераций, что подтверждается справкой о внедрении, и придает разработанным автором предложениям практическую значимость.

Диссертация Лаффаха А.М. развивает и дополняет теоретико-методические положения по исследуемым проблемам. Предложенные Лаффахом А.М. разработки по теме диссертационного исследования определяют перспективы их практического использования в деятельности органов государственной власти и органов местного самоуправления при формировании и развитии инструментов и процедур управления устойчивым развитием городскими агломерациями на основе ESG принципов.

Теоретическая значимость диссертационной работы состоит в обосновании необходимости формирования организационно-управленческого механизма, позволяющего реализовать устойчивое развитие городских агломераций в соответствии с ESG принципами.

Практическая значимость исследования заключается в возможности совершенствования региональной политики устойчивого развития городских агломераций на основе оценки использования ESG принципов с учетом

взаимодействия федеральных, региональных и муниципальных органов власти с ключевыми стейкхолдерами, разработке рекомендаций по формированию алгоритма реализации механизма управления городскими агломерациями на основе ESG принципов в целях их устойчивого развития.

Положения диссертационной работы Лаффаха А.М. могут служить базой для дальнейших исследований по выявлению перспективных направлений региональной политики реализации ESG принципов в социально-экономического развития городских агломераций и формированию органами государственной власти и местного самоуправления документов стратегического планирования с учетом внедрения ESG-ориентированных целей и механизмов их реализации.

Полнота изложения материалов диссертации в работах, опубликованных соискателем. Основные положения диссертационного исследования отражены в 7 научных публикациях общим объемом 3,65 п.л. (весь объем авторский), в том числе 5 статей авторским объемом 3,0 п.л. опубликованы в рецензируемых научных изданиях, определенных ВАК при Минобрнауки России.

Публикации в рецензируемых научных изданиях,
определенных ВАК при Минобрнауки России:

1. Лаффах, А.М. Влияние транспортной инфраструктуры на развитие современных городских агломераций (на примере Московских центральных диаметров) / А.М. Лаффах // Самоуправление. – 2020. – № 4. – С. 365-368. – ISSN 2221-8173.
2. Лаффах, А.М. Принципы ESG трансформации в управлении развитием городских агломераций / А.М. Лаффах // Самоуправление. – 2022. – № 2 (130). – С. 73-75. – ISSN 2221-8173.
3. Лаффах, А.М. Обращение с ТКО в городских агломерациях Российской Федерации как направление ESG трансформации / А.М. Лаффах // Финансовые рынки и банки. – 2022. – № 12. – С. 145-148. – ISSN 2658-3917.

4. Лаффах, А.М. Анализ международного опыта по имплементации ESG принципов в условиях крупнейших городских агломераций / А.М. Лаффах // Финансовые рынки и банки. – 2023. – № 6. – С. 200-204. – ISSN 2658-3917.

5. Лаффах, А.М. Экономические аспекты формирования транспортной сети крупного города: обобщение опыта Чикаго / А.М. Лаффах // Финансовые рынки и банки. – 2023. – № 11. – С. 160-166. – ISSN 2658-3917.

Публикации в других научных изданиях:

6. Лаффах, А.М. Развитие агломераций как принцип территориального управления (на примере Московского региона) / А.М. Лаффах // Гуманитарные науки. Вестник Финансового университета. – 2019. – № 3. Том 9. – С. 106-109. – ISSN 2629-1482. – Текст : электронный. – DOI 10.26794/2226-7867-2019-9-3-106-109. – URL: <https://humanities.fa.ru/jour/article/view/368> (дата обращения: 25.10.2024).

7. Лаффах, А.М. Аспекты устойчивого развития городских агломераций / А.М. Лаффах // Государство, власть, управление и право : материалы XIII Всероссийской научно-практической конференции. – Москва : Государственный университет управления, 2022. – С. 153-154. – 321 с. – ISBN 978-5-215-03612-9.

Апробация и внедрение результатов исследования. Основные результаты и положения диссертационного исследования были доложены, обсуждались и одобрены: на XVII Всероссийском фестивале науки «Nauka 0+» (Москва, Финансовый университет, 7-9 октября 2022 г.); на XIII Всероссийской научно-практической конференции «Государство, власть, управление и право» (Москва, Государственный университет управления, 10 октября 2022 г.); на X Международной научно-практической конференции «Управленческие науки в современном мире» (Москва, Финансовый университет, 29-30 ноября 2022 г.); на IV Международной научно-практической конференции «Операционный и проектный

менеджмент: стратегии тенденции» (Москва, Финансовый университет, 12 апреля 2023 г.); на Всероссийском фестивале науки «Nauka 0+» (Москва, Финансовый университет, 7 октября 2023 года); на XI Международной научно-практической конференции «Управленческие науки в современном мире» (Москва, Финансовый университет, 7-8 ноября 2023 г.); на XIV Всероссийской научно-практической конференции «Государство, власть, управление и право» (Москва, Государственный университет управления, 6 декабря 2023 г.); на IX Международной научно-практической конференции «Роль местного самоуправления в развитии государства на современном этапе» (Москва, Государственный университет управления, 17 апреля 2024 г.); на XXXI Международной конференции студентов, аспирантов и молодых ученых «Ломоносов» (Москва, Московский государственный университет имени М.В. Ломоносова, 24 апреля 2024 г.); на II Всероссийской научно-практической конференции «Финансовый менеджмент и трансформация бизнес-моделей» (Москва, Финансовый университет, 22 мая 2024 г.).

Результаты диссертационного исследования Лаффаха А.М. применяются в практической деятельности МАУ «Институт муниципального развития и социальных технологий», учрежденного администрацией города Белгорода. Так, предложенная система показателей для оценки реализации ESG принципов в городских агломерациях Российской Федерации была учтена при совершенствовании методической основ по разработке и корректировке стратегий ряда муниципальных образований Белгородской области, их самодиагностики для выявления проблемных зон и приоритетов развития территории; рекомендации по формированию организационно-управленческого механизма взаимодействия региональных органов исполнительной власти и органов местного самоуправления были применены в части совершенствования управления Белгородской городской агломерацией.

Материалы диссертационного исследования используются Кафедрой «Государственное и муниципальное управление» Факультета «Высшая школа управления» ФГОБУ ВО «Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации» в преподавании учебной дисциплины «Система государственного и муниципального управления».

Апробация и внедрение результатов исследования подтверждены соответствующими документами.

Соответствие содержания диссертации специальности, по которой она рекомендуется к защите. Представленная диссертация Лаффаха Адама Майеровича на тему «Механизмы управления городскими агломерациями на основе ESG принципов» посвящена исследованию и решению важной научной задачи по совершенствованию процесса управления устойчивым развитием городских агломераций на основе формирования и применения ESG-ориентированного организационно-управленческого механизма. Диссертация соответствует п. 1.7. «Факторы устойчивости региональных экономических систем», п. 1.13. «Экономические и социальные проблемы местного самоуправления. Межмуниципальное сотрудничество» Паспорта научной специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика: региональная экономика (экономические науки), имеет научную новизну и практическую значимость.

Соответствие диссертации требованиям к оформлению заимствований. Итоговая оценка оригинальности текста диссертации Лаффаха Адама Майеровича в системе «Антиплагиат.ВУЗ» составляет 84,91%, включая цитирование и самоцитирование. Оставшиеся 15,09% приходятся на список источников диссертации и содержат корректные ссылки на нормативные правовые акты, диссертационные работы, материалы, содержащиеся в монографиях и статьях, опубликованных в периодических изданиях и сети Интернет, материалы конференций.

Таким образом, анализ текста диссертации показал, что все нормы правомерного заимствования ¹ соблюдены. Фактов неправомерного заимствования не выявлено. Диссертация полностью соответствует требованиям п. 14 «Положения о присуждении ученых степеней», утвержденного постановлением Правительства Российской Федерации от 24.09.2013 № 842.

Кафедра «Государственное и муниципальное управление» Факультета «Высшая школа управления» ФГОБУ ВО «Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации» считает, что диссертация Лаффаха Адама Майеровича на тему «Механизмы управления городскими агломерациями на основе ESG принципов» является научно-квалификационной работой, в которой содержится решение актуальной научной задачи по разработке и обоснованию применения разработанных научно-методических рекомендаций и практических решений по формированию и реализации организационно-управленческого механизма, базирующегося на ESG принципах и направленного на устойчивое развитие городских агломераций. Диссертация полностью соответствует требованиям п. 9 «Положения о присуждении ученых степеней», предъявляемым к кандидатским диссертациям, и рекомендуется к защите по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика: региональная экономика (экономические науки) в совете по защите диссертаций на соискание ученой степени кандидата наук, на соискание ученой степени доктора наук.

Диссертация Лаффаха Адама Майеровича на тему «Механизмы управления городскими агломерациями на основе ESG принципов» рекомендуется к защите на соискание ученой степени кандидата

¹ **Правомерное заимствование** – использование части чужого текста с обязательным указанием (ссылкой) на истинного автора и источник заимствования (см.: О плагиате в диссертациях на соискание ученой степени. – 2-е издание, переработанное и дополненное. – Москва : МИИ, 2015. – С. 16.).

экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика: региональная экономика (экономические науки).

Заключение по диссертации Лаффаха Адама Майеровича принято на заседании Кафедры «Государственное и муниципальное управление» Факультета «Высшая школа управления» ФГОБУ ВО «Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации» 26 августа 2024 г., протокол № 1.

Присутствовало на заседании 35 человек из 49 членов Кафедры «Государственное и муниципальное управление» Факультета «Высшая школа управления» Финансового университета. Результаты голосования: «за» – 35, «против» – нет, «воздержалось» – нет, протокол № 1 от 26 августа 2024 г.

Заведующий Кафедрой
«Государственное и муниципальное управление»
Факультета «Высшая школа управления»
ФГОБУ ВО «Финансовый университет
при Правительстве Российской Федерации»,
кандидат экономических наук, доцент

Панина Ольга Владимировна



Подпись	<i>Паниной О.В.</i>
ЗАВЕРЯЮ	
Ученый секретарь Ученого совета Финансового университета	
<i>Звягинцева</i> В.В. Звягинцева	
« 02 »	ноября 2024 г.