

**ЗАКЛЮЧЕНИЕ ДИССЕРТАЦИОННОГО СОВЕТА 75.1.060.01,
СОЗДАННОГО НА БАЗЕ АКЦИОНЕРНОГО ОБЩЕСТВА
«ИНСТИТУТ РЕГИОНАЛЬНЫХ ЭКОНОМИЧЕСКИХ ИССЛЕДОВАНИЙ»
ПО ДИССЕРТАЦИИ НА СОИСКАНИЕ УЧЕНОЙ СТЕПЕНИ
КАНДИДАТА ЭКОНОМИЧЕСКИХ НАУК**

Аттестационное дело №

Решение диссертационного совета от 03 июля 2025 г. №16-з/25

О присуждении Кабалинской Наталии Алексеевне, гражданке Российской Федерации,
ученой степени кандидата экономических наук

Диссертация на тему: «Формы и методы внедрения передовых технологий в инфраструктурных отраслях высоко урбанизированных регионов» по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (региональная экономика) принята к защите 29 апреля 2025 г., протокол № 15-з/25 диссертационным советом 75.1.060.01, созданным на базе АО «Институт региональных экономических исследований» по адресу: 119002, Российская Федерация, г. Москва, пер. Сивцев Вражек, 29/16, утвержденным приказом Министерства науки и высшего образования Российской Федерации (Минобрнауки России) от 30 марта 2023 г. № 585/нк.

Соискатель Кабалинская Наталия Алексеевна, 07.05.1990 года рождения.

В 2013 году окончила Федеральное государственное образовательное бюджетное учреждение высшего образования «Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации» по специальности «Маркетинг». В 2018 году окончила очную аспирантуру в Институте региональных экономических исследований по направлению 38.06.01 «Экономика» с присвоением квалификации «Исследователь. Преподаватель-исследователь». В 2021 с отличием окончила магистратуру Федерального государственного автономного образовательного учреждения высшего образования «Российский университет дружбы народов имени Патриса Лумумбы» по направлению подготовки 38.04.02 «Менеджмент», профиль образовательной программы «Инновационный менеджмент в промышленности».

В настоящее время Кабалинская Наталия Алексеевна работает начальником отдела Службы управления персоналом ГУП «Московский метрополитен» и по совместительству научным сотрудником АО «Институт региональных экономических исследований».

Диссертация выполнена в АО «Институт региональных экономических исследований».

Научный руководитель – доктор экономических наук, профессор, заслуженный деятель науки Российской Федерации, Руководитель Центра научных исследований и технического регулирования в сфере услуг АО «Институт региональных экономических исследований», Зворыкина Татьяна Ивановна.

Официальные оппоненты:

Абрамов Руслан Агарунович, доктор экономических наук, профессор, директор Института экономики, управления и права ГАОУ ВО «Московский городской педагогический университет»;

Медведев Вадим Викторович, кандидат экономических наук, генеральный директор Фонда поддержки проектов Национальной технологической инициативы дали положительные отзывы на диссертацию.

Ведущая организация – Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Российский экономический университет имени Г.В. Плеханова»

Ведущая организация в своём положительном отзыве, подготовленном и подписанном заведующей кафедрой национальной и региональной экономики ФГБОУ ВО «Российский экономический университет имени Г.В. Плеханова», доктором экономических наук, профессором Гагариной Галиной Юрьевной и утверждённом проректором ФГБОУ ВО «Российский экономический университет имени Г.В. Плеханова» Екимовой Ксенией Валерьевной, указала, что актуальность темы исследования не вызывает сомнений, а диссертационная работа выполнена на высоком научно-методическом уровне. Выводы исследования могут быть востребованы хозяйствующими субъектами различных форм собственности в процессе модернизации и цифровизации городской инфраструктуры. Предложенные в работе решения способствуют оптимизации процессов внедрения передовых технологий в городской инфраструктуре, что повышает эффективность управления высоко урбанизированными территориями.

К дискуссионным положениям и недостаткам диссертационной работы ведущая организация отнесла недостаточное подтверждение теоретических концепций автора о высоко урбанизированном регионе на примере зарубежных стран, необходимость более глубокой проработки вопросов, связанных с рисками внедрения перспективных технологий в инфраструктурные отрасли, а также недостаточное внимание к комплексным рискам развития высоко урбанизированного региона. Также отмечено, что дополнительное внимание необходимо уделить вопросам взаимодействия региональных властей и частных инвесторов в области совместного развития инфраструктурных отраслей высоко урбанизированного региона.

В отзыве ведущей организации указывается, что диссертационная работа отвечает требованиям «Положения о присуждении ученых степеней», утверждённого Постановлением Правительства Российской Федерации от 24 сентября 2013 г. № 842, предъявляемым к диссертациям на соискание ученой степени кандидата наук, а её автор, Кабалинская Наталия Алексеевна, заслуживает присвоения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 «Региональная и отраслевая экономика (региональная экономика)».

Отзыв ведущей организации на диссертацию Кабалинской Наталии Алексеевны обсуждён и одобрен на заседании кафедры национальной и региональной экономики ФГБОУ ВО «Российский экономический университет имени Г.В. Плеханова» (протокол №18 от 04 июня 2025 года).

Выбор официальных оппонентов и ведущей организации обоснован наличием публикаций в соответствующей сфере, способностью дать объективное заключение о результатах исследования, определить состав научной новизны и уровень практической значимости диссертационной работы, а также подтверждённым письменным согласием, что в полной мере соответствует требованиям п. 22 и п. 24 Положения о присуждении ученых степеней. Выбор ведущей организации обусловлен её достижениями в области исследования проблематики региональной экономики и внедрения передовых технологий и развития инфраструктурных отраслей.

Автореферат диссертации на соискание ученой степени кандидата экономических наук был разослан 23 мая 2025 г. На диссертацию и автореферат поступило 7 положительных отзывов, в которых отмечается актуальность, научная новизна, теоретическая и практическая значимость исследования. Замечания носят рекомендательный характер. Отзывы поступили от:

Черных Ю.В., директора Санкт-Петербургского филиала ФГАОУ ДПО АСМС, кандидата экономических наук. Замечание: «При описании совершенствования процессов внедрения передовых технологий в различные отрасли инфраструктуры высоко урбанизированного региона не все отрасли рассмотрены с одинаковой степенью детализации. В частности, при подготовке рекомендаций по стандартизации, предложения сосредоточены в основном на транспортной инфраструктуре, а не на всех отраслях региона».

Лапаева Д.Н., заместителя директора по научной работе Института экономики и управления ФГБОУ «Нижегородский государственный технический университет им. Р.Е. Алексеева», доктора экономических наук, профессора. Замечания: «Автору следовало бы уделить больше внимания специфике внедрения высоких технологий в населенных местах со сложными климатическими условиями», «Больше проработки, на наш взгляд, требует аспект влияния демографических и культурных характеристик регионов на восприимчивость к внедрению передовых технологий».

Льва М.Ю., ведущего научного сотрудника Института экономики РАН, кандидата экономических наук, профессора. Замечания: «За рамками исследования остался анализ степени возможного воздействия предлагаемых автором мер по реализации инфраструктурных проектов на экономическую безопасность региона», «Предложенная методика оценки готовности регионов к реализации проектов по внедрению передовых технологий нуждается в дальнейшем углублении».

Романовой Ю.А., главного научного сотрудника лаборатории компьютерного моделирования социально-экономических процессов ФГБУН «Центральный экономико-математический институт РАН», доктора экономических наук, профессора. Замечание: «Автор, говоря о высоком уровне развития транспортной инфраструктуры и инфраструктуры связи как основной движущей силе формирования высоко урбанизированного региона, не уделяет внимания факторам, обеспечивающим необходимую степень развития этих инфраструктурных отраслей».

Кирилловой А.Н., профессора-консультанта кафедры ОСУН НИУ «Московский государственный строительный университет», доктора экономических наук, профессора. Замечание: «При описании механизма использования пакетных решений, автор ограничивается теоретическими концепциями и не приводит в автореферате пример практического использования предлагаемого механизма».

Уколова В.Ф., заведующего кафедрой управления цифровым предприятием Высшей школы управления «Российского университета дружбы народов имени Патриса Лумумбы», доктора экономических наук, профессора. Замечание: «Работа не лишена недочетов. В ней практически не уделено внимания опыту реформ по трансформации городского хозяйства крупных городов Латинской Америки и Юго-Восточной Азии на базе внедрения передовых технологических решений и адаптации данного опыта к условиям России».

Казанцева С.В., главного научного сотрудника отдела темпов и пропорций промышленного производства Федерального государственного бюджетного учреждения науки «Институт экономики и организации промышленного производства Сибирского отделения Российской академии наук», профессора, доктора экономических наук. Замечание: «Некоторым недочетом, с моей точки зрения, является то, что описанию возможных негативных последствий роста использования высоких технологий в городском хозяйстве на территории региона диссертант уделил недостаточно внимания. Возможные негативные последствия требуют более пристального изучения».

Соискатель имеет 16 опубликованных работ по теме диссертации, из них опубликованных в рецензируемых научных изданиях – 11, коллективных монографий – 3.

Наиболее значимые работы по теме диссертации:

1. Зворыкина, Т. И., Кабалинская Н.А. Мобильность на территории урбанизированного региона // Стандарты и качество. – 2024. – № 10. – С. 100-105. (0,6 п.л. / 0,3 п.л.)

2. Кабалинская Н.А. Внедрение инноваций в инфраструктурных отраслях экономики регионов на примере цифровизации транспортной инфраструктуры г. Москвы // Вестник РАЕН. 2023. Т. 23. № 2. С. 96-102. (0,8 п.л. / 0,8 п.л.)

3. Зворыкина Т.И., Кабалинская Н.А. Развитие инфраструктуры экономики региона на основе стандартизации пакетных решений (на примере транспортной системы) / Т.И. Зворыкина, Н.А. Кабалинская // Муниципальная академия. 2023. № 4. С. 323-331. (0,8 п.л. / 0,4 п.л.)

4. Ростанец, В. Г., Топилин А.В., Кабалинская Н.А. О проблеме практической оценки масштабов межрегиональных связей в экономике России // Вестник РАЕН. – 2018. – Т. 18, № 1. – С. 68-71. (0,35 п.л. / 0,15 п.л.)

5. Кабалинская, Н. А., Ланцова Н.М. Инфраструктура как фактор развития промышленности // Вестник РАЕН. – 2018. – Т. 18, № 6. – С. 29-31. (0,4 п.л. / 0,2 п.л.)

Монографии.

1. Экономический рост и инновационное развитие в регионах РФ: инструменты активизации: коллективная монография / П. И. Бурак, В. Г. Ростанец, А. Ю. Манюшис [и др.]; Институт региональных экономических исследований; Международный университет. – Москва: Общество с ограниченной ответственностью «Научный консультант», 2016. – 367 с. (глава 6, 1 п.л. / 1 п.л.).

В статьях диссертанта раскрывается важность развития инфраструктурных отраслей для обеспечения развития урбанизированных территорий, исследуются возможности для внедрения перспективных технологий в инфраструктурные отрасли. Также в публикациях диссертанта разработаны предложения по развитию инфраструктуры урбанизированных регионов на основе стандартизации, и исследованы вопросы мобильности на территории высоко урбанизированного региона.

Диссертационный совет отмечает, что на основании выполненных соискателем исследований:

1. В рамках современных научных теорий осуществлены концептуализация и обоснование понятия «высоко урбанизированный регион», фундаментальными сущностными характеристиками которого выступают развитая транспортная система и система связи, высокий уровень социально-экономического развития, повышенная мобильность населения. Выделение таких характерных черт региона в форме научного понятия, имеет существенную практическую значимость, поскольку позволяет целенаправленно разрабатывать широкий спектр форм и методов внедрения передовых технологий в инфраструктурных отраслях, что, в свою очередь, способствует обеспечению устойчивого экономического роста регионов и формированию эффективной модели их дальнейшего развития.

2. Разработаны и обоснованы методы диагностики степени готовности высоко урбанизированного региона и его инфраструктурных отраслей к внедрению передовых технологий, базирующийся на комплексной трехкритериальной оценке и 15 вспомогательных параметрах. Разработанная методика позволяет осуществлять комплексную диагностику, необходимую для формирования управленческих решений в процессе прединвестиционной подготовки проектов развития отраслей инфраструктурного комплекса региона. Предложенный методический инструментарий демонстрирует универсальность применения при решении широкого спектра задач, включая детерминацию стратегических векторов регионального развития, верификацию эффективности участия в инвестиционных проектах, направленных на модернизацию и совершенствование элементов региональной инфраструктуры, а также при осуществлении иных мероприятий, связанных с оптимизацией процессов территориального развития.

3. Предложена методика определения отраслей инфраструктурной системы высоко урбанизированного региона, приоритетных в данный период времени для внедрения передовых технологий, включающая построение матрицы взаимосвязи инфраструктурных отраслей, определение силы взаимосвязи элементов инфраструктуры, систему количественной оценки значимости компонентов инфраструктурной системы. Данная методика обеспечивает возможность идентификации приоритетных компонентов инфраструктуры, подлежащих первоочередному внедрению в них инновационных технологических решений, что способствует оптимизации процессов регионального развития и повышению эффективности функционирования территориальной социально-экономической системы в целом.

4. Определён комплекс форм и методов стимулирования развития инфраструктурной системы региона на базе внедрения передовых технологий. Разработанные меры включают три основных направления: стимулирование включения передовых технологий и инноваций в инфраструктурные проекты; диверсификация и создание новых финансовых стимулов для инвесторов (в том числе за счёт формирования страховых инвестиционных фондов); обеспечение благоприятных институционально-нормативных условий и организационная поддержка. Внедрение предложенного комплекса стимулов позволит интенсифицировать процесс технологического обновления инфраструктурных отраслей, что создаст предпосылки для обеспечения устойчивого экономического роста и комплексного развития регионов.

5. Сформирован методологический подход к внедрению пакетных решений в процессе реализации инфраструктурных проектов в высоко урбанизированных регионах. Данный подход представляет собой комплексную систему, включающую собственно инфраструктурный объект, обеспечивающие его объекты, механизмы производственных, технологических, хозяйственных взаимосвязей с иными элементами инфраструктурного комплекса. Разработан алгоритмический механизм создания новых инфраструктурных объектов на основе пакетного подхода, позволяющий обеспечивать комплексность, системность проектных решений, учитывать критические параметры на этапе прединвестиционной подготовки и проектирования, что обеспечивает синхронизацию ввода объектов в строй, повышение эффективности реализации инфраструктурных проектов.

6. Выработаны и обоснованы предложения по внедрению инструментария стандартизации для систематизации, унификации и регламентации процессов комплексной модернизации и развития инфраструктурной системы высоко урбанизированных регионов. В рамках исследования сформулирован комплекс основополагающих требований к разрабатываемым стандартам, их составу и структуре, учитывающих специфику инфраструктурного развития и обеспечивающих унификацию процессов создания, функционирования и модернизации объектов инфраструктуры в регионах. Разработан пошаговый логический алгоритм разработки стандартов инновационной модернизации инфраструктурного комплекса региона. Предложения и рекомендации даны на примере транспортной отрасли как системообразующего элемента высоко урбанизированных регионов.

Теоретическая значимость научного исследования состоит в актуализации теоретической базы, понятийного аппарата и прикладных методик развития и модернизации объектов инфраструктуры высоко урбанизированных регионов на базе внедрения наукоёмких технологий.

Практическая значимость научного исследования заключается в возможности использования полученных автором результатов, рекомендаций и предложений органами регионального и муниципального управления, а также бизнес-структурами, участвующими в процессах модернизации инфраструктурной системы высоко урбанизированных регионов.

Оценка достоверности результатов исследования выявила:

1. Результаты диссертационного исследования соответствуют теоретическому и методологическому аппарату региональной экономики, автор корректно использует общенаучные и специальные методы научных исследований.

2. В исследовании использованы официальные статистические данные Федеральной службы государственной статистики и ее территориальных органов, нормативные документы федерального и регионального уровней, аналитические материалы российских и международных экспертных агентств.

3. Данные об используемых источниках предоставлены корректно и в полном объёме.

Личный вклад соискателя состоит в:

1. непосредственном участии во всех этапах работы - постановке целей, формулировке задач, обосновании объекта и предмета исследования, поиске, систематизации и анализе статистических данных, формулировке гипотез и их доказательствах, подготовке табличного и графического иллюстративного материала, содержащего промежуточные и итоговые выводы проведенного исследования, разработке рекомендаций и практических предложений, направленных на развитие внедрения перспективных технологий в инфраструктурных отраслях высоко урбанизированных регионов;

2. подготовке и публикации статей в рецензируемых научных журналах по результатам проводимых исследований, которые стали основой диссертации, а также участии в подготовке статей по теме диссертационного исследования в соавторстве;

3. в презентации и апробации полученных результатов в виде выступлений на научных конференциях и участия в дискуссиях;

4. в использовании полученных в ходе диссертационного исследования результатов в научно-исследовательских работах ИРЭИ.

В ходе защиты и дискуссии соискателю был высказан ряд критических замечаний и пожеланий. Соискатель Кабалинская Н.А. дала исчерпывающие ответы на вопросы и согласилась с замечаниями.

На заседании 03.07.2025 г. диссертационный совет принял решение присудить Кабалинской Наталии Алексеевне учёную степень кандидата экономических наук.

При проведении тайного голосования диссертационный совет в количестве 12 человек, из них 6 докторов наук по специальности рассматриваемой диссертации, участвовавших на заседании, из 14 человек, входящих в состав совета, проголосовали: за – 12, против – 0, недействительных бюллетеней – 0.

Председатель диссертационного совета,
доктор экономических наук, профессор

Бурак Петр Иосифович

И.о. учёного секретаря диссертационного
совета, доктор экономических наук

Иванов Алексей Дмитриевич