ЗАКЛЮЧЕНИЕ ДИССЕРТАЦИОННОГО СОВЕТА
75.1.060.01, СОЗДАННОГО НА БАЗЕ АКЦИОНЕРНОГО ОБЩЕСТВА «ИНСТИТУТ РЕГИОНАЛЬНЫХ ЭКОНОМИЧЕСКИХ ИССЛЕДОВАНИЙ» ПО ДИССЕРТАЦИИ НА СОИСКАНИЕ УЧЕНОЙ СТЕПЕНИ КАНДИДАТА НАУК

Аттестационное дело №
Решение диссертационного совета от «30» сентября 2026 г., № 38-з/26

О присуждении Иванову Ивану Александровичу, гражданину Российской Федерации, ученой степени кандидата экономических наук

Диссертация Иванова Ивана Александровича на тему «Совершенствование механизма оценки эффективности региональной экономической политики города федерального значения» по специальности 5.2.3. «Региональная и отраслевая экономика» (региональная экономика) принята к защите «23» июля 2026 года (протокол № 35-з/26) диссертационным советом 75.1.060.01, созданным на базе Акционерного общества «Институт региональных экономических исследований» (119002, Москва, пер. Сивцев Вражек, 29/16, приказ о создании диссертационного совета от 30 марта 2023 г. № 585/нк).

Соискатель Иванов Иван Александрович, 7 марта 1998 года рождения.

В 2022 году соискатель окончил Национальный исследовательский университет «Высшая школа экономики» (НИУ ВШЭ), направление подготовки: «40.04.01 Юриспруденция», квалификация: магистр.

В 2025 году соискатель окончил очную аспирантуру Акционерного общества «Институт региональных экономических исследований» по научной специальности 5.2.3 «Региональная и отраслевая экономика», специализация «Региональная экономика».

Иванов И.А. работает главным специалистом-экспертом Юридического отдела Межрегионального контрольно-ревизионного управления Федерального казначейства.

Диссертация выполнена в АО «Институт региональных экономических исследований».

Научный руководитель – доктор экономических наук Иванов Алексей Дмитриевич.

Официальные оппоненты:

1. Цыпкин Юрий Анатольевич, член-корреспондент РАН, доктор экономических наук, профессор, заведующий кафедрой комплексного развития территорий ФГБОУ ВО «Государственный университет по землеустройству;

2. Абрашкин Михаил Сергеевич, доктор экономических наук, доцент, профессор кафедры управления «Технологический университет имени дважды Героя Советского Союза, летчика космонавта А.А. Леонова» – филиал ФГБОУ ВО «Московский государственный университет геодезии и картографии»

дали положительные отзывы на диссертацию.

Ведущая организация – Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Российский экономический университет имени Г.В. Плеханова».

Ведущая организация в положительном отзыве, подготовленном доктором экономических наук, профессором, заведующим кафедрой национальной и региональной экономики Г.Ю. Гагариной, и утвержденном проректором, доктором экономических наук, профессором К.В. Екимовой, указала, что представленное диссертационное исследование посвящено актуальной научной задаче совершенствования механизма оценки эффективности региональной экономической политики города федерального значения, отличается научной новизной, теоретической и практической значимостью, а объединение экономических и организационных аспектов позволяет сформировать целостный механизм оценки

эффективности региональной экономической политики. Отмечено, что полученные результаты обладают необходимой степенью обоснованности и практической значимостью, а диссертационная работа представляет собой завершенное самостоятельное научное исследование, соответствующее требованиям, предъявляемым к кандидатским диссертациям.

К замечаниям ведущая организация относит недостаточную обоснованность выделения городов федерального значения в качестве самостоятельного объекта исследования и необходимость более четкого разграничения их специфических особенностей и общих характеристик других субъектов Российской Федерации; дискуссионность сопоставимости результатов оценки отдельных инициатив, различающихся по масштабу, продолжительности реализации и характеру ожидаемых результатов; недостаточную проработку механизма практического внедрения предложенной организационной модели, в том числе условий перехода к ней, взаимодействия проектных команд с действующими структурными подразделениями и распределения ответственности за результаты оценки; необходимость дополнительного пояснения результатов опросов, представленных в таблицах 27–29, в части общего количества участников, порядка и условий проведения, принципов формирования выборки, состава опрошенных категорий работников и обеспечения репрезентативности полученных результатов.

Выбор официальных оппонентов и ведущей организации обусловлен соответствием их научной специализации тематике диссертационного исследования и наличием публикаций по проблематике региональной экономики.

Соискатель имеет 8 опубликованных работ по теме диссертации, 5 из них опубликованы в рецензируемых научных изданиях, рекомендованных ВАК.

Наиболее значимые работы по теме диссертации:

1) Иванов И.А. Возможности комплексной декомпозиции региональной экономической политики в России как объекта анализа эффективности // Журнал прикладных исследований. 2023. №S3. С. 58-63.

2) Иванов И.А. Анализ перспектив информационных технологий при сопровождении оценки региональной экономической политики города Москвы в условиях цифровизации // Экономика и управление: проблемы, решения. 2023. Т. 15, № 12(141). С. 127-135.

3) Иванов И.А. Методика оценки эффективности региональной экономической политики города федерального значения // Региональная и отраслевая экономика. 2024. №S3. С. 35-41.

4) Иванов И.А. К вопросу об оценке эффективности региональной экономической политики // Экономика строительства. 2024. № 12. С. 182-185.

5) Иванов И.А., Тамбовцев А.В., Самигулин Р.Р. Совершенствование процедур и методов оценки эффективности региональной экономической политики в субъекте РФ – городе федерального значения // Вестник Российской академии естественных наук. 2026. Т. 26, № 1. – С. 115 – 121.

На автореферат поступило 7 отзывов, все отзывы положительные. В отзывах отмечаются актуальность исследуемой проблемы, научная новизна, практическая значимость результатов, комплексный характер исследования и взаимосвязь его методической и организационной составляющих. Отзывы поступили от:

– доктора экономических наук, профессора Н.Д. Эриашвили. Имеются следующие замечания: представляется целесообразным более подробно обосновать используемые весовые коэффициенты и оценить чувствительность итогового показателя к их изменению; требует дополнительного обоснования выбор взвешенного среднего геометрического в качестве способа агрегирования показателей, в том числе в сопоставлении с аддитивным подходом;

– доктора экономических наук, профессора И.В. Грошева. Замечаний и предложений, существенно влияющих на оценку работы, не высказано; автореферат в целом положительно оценен как отражающий содержание завершенного самостоятельного исследования;

– доктора экономических наук, доцента Е.В. Ковалевой. Имеется следующее замечание: требует дополнительного обоснования выбор пороговых значений КИИП, используемых для интерпретации результатов оценки;

– доктора экономических наук, профессора Р.А. Камаева. Замечаний по существу исследования не высказано; положительно отмечены комплексный характер предложенного механизма, учет специфики городов федерального значения, организационная модель и алгоритм формирования проектных команд;

– доктора экономических наук, профессора М.С. Оборина. Имеется следующее замечание: представляется целесообразным более четко определить место КИИП в общей системе оценки эффективности региональной экономической политики и показать, каким образом результаты оперативной оценки должны соотноситься с последующей оценкой долгосрочных социально-экономических эффектов;

– кандидата экономических наук, доцента И.С. Гагиной. Замечаний по существу исследования не высказано; отмечены целостность проведенного исследования, взаимосвязь его методической и организационной составляющих, практическая значимость и апробация результатов.

– кандидата экономических наук, доцента Н.П. Сидоровой. Имеются следующие замечания: представляется целесообразным при нормализации исходных показателей дополнительно выделить показатели, по которым увеличение значения характеризует отрицательную тенденцию; предлагается дополнить алгоритм формирования проектных команд с учетом ограничений методологии Р.М. Белбина.

Диссертационный совет отмечает, что на основании выполненных соискателем исследований:

1. Идентифицированы и систематизированы специфические особенности процесса оценки эффективности региональной экономической политики в городах федерального значения. Они обусловлены особым статусом городов, уровнем их социально-экономического развития и структурой экономики. Выделены общие особенности городов федерального значения как субъектов Российской Федерации и специфические особенности Москвы, Санкт-Петербурга и Севастополя, обусловленные различиями их экономической структуры, бюджетной обеспеченности, инвестиционной активности и социально-экономического потенциала. К общим характерным чертам отнесены особый конституционно-правовой статус, совмещение региональных и муниципальных функций, высокая концентрация экономической активности, значительная инфраструктурная нагрузка и выполнение функций общенационального значения. Обосновано, что различия и характерные особенности конкретных городов федерального значения должны тщательно учитываться при формировании набора показателей и процедур оценки эффективности.

2. Предложена и обоснована методика оценки эффективности региональной экономической политики города федерального значения, которая предусматривает формирование ключевых качественных и количественных показателей результатов реализуемых инициатив, определение весовых коэффициентов и последующее агрегирование. В качестве основных компонентов используются показатели достижения результатов, сроков и затрат. Для их консолидации предложен Композитный Индекс Исполнения Программы (КИИП), рассчитываемый посредством взвешенного среднего геометрического, а для оценки характера отклонений – Индекс Сбалансированности Исполнения (ИСИ). Особенность предложенного подхода состоит в дополнении оценки результативности ресурсным параметром. Практическая эффективность определяется путем сопоставления достигнутого результата с фактическими совокупными затратами на его получение. Веса для типов показателей предлагается определять нормативно, что снижает влияние субъективного выбора отдельных параметров оценки. Методика апробирована на трех ключевых государственных программах города Москвы.

Проведенные расчеты показали возможность выявления случаев, когда превышение плановых результатов сопровождается значительным перерасходом ресурсов. Предложенная методика предназначена для оперативного анализа исполнения и сравнительного мониторинга программ и не заменяет собой долгосрочную оценку их итогового социально-экономического воздействия.

3. Разработан механизм поэтапной последовательной трансформации процедуры проведения оценки эффективности региональной экономической политики города федерального значения на примере города Москвы. Предложенный механизм включает шесть взаимосвязанных блоков: организационную реструктуризацию с формированием временных проектных команд; перевод качественных показателей в количественную форму; инспекционный анализ расходов бюджетных средств; консолидацию качественных и количественных показателей; применение авторской методики расчета КИИП; консолидацию результатов оценки и формирование итогового отчета с использованием концепции SMART. Механизм направлен на совершенствование последовательности проведения оценочных процедур, распределение функций между участниками, повышение качества исходной информации и снижение нагрузки при обработке результатов.

4. Разработана организационная модель системы оценки эффективности региональной экономической политики города федерального значения на примере города Москвы. Организационная модель представляет собой адаптивную структуру, основанную на функциональном распределении задач и формировании временных проектных комиссий по качественной и количественной оценке. Предложенная структура предусматривает распределение ответственности, информационных потоков и оценочных функций между участниками процедуры, а также использование нескольких направлений обратной связи. Модель системы предусматривает формирование временных команд специалистов-экспертов. Создание временных команд позволяет формировать состав экспертов в зависимости от содержания конкретной оценочной задачи и после завершения работы возвращать специалистов к выполнению их основных функциональных обязанностей.

5. Разработан алгоритм формирования проектных команд (комиссий) для проведения процедур оценки эффективности региональной экономической политики города федерального значения. Алгоритм базируется на двойной системе верификации компетенций и личностных качеств специалистов – кандидатов в члены комиссий. Алгоритм включает определение необходимости создания команды (комиссии), выбор функционального направления, тестирование сотрудников, сопоставление полученных профилей с матрицами требований, проверка возможности участия в смежной команде, формирование состава и расформирование команды по завершении работы.

Предложенный порядок позволяет формализовать подбор участников временных проектных структур применительно к задачам проведения оценки и обеспечить распределение ответственности между непосредственными исполнителями.

Теоретическая значимость исследования

Теоретическая значимость исследования заключается в развитии положений региональной экономики в части оценки эффективности региональной экономической политики городов федерального значения. Полученные результаты дополняют существующие подходы за счет разграничения результативности и практической эффективности и включения в оценочную процедуру ресурсного параметра. Теоретическое значение имеет также систематизация особенностей городов федерального значения и обоснование необходимости дифференциации оценочных подходов с учетом различий конкретных территорий. Разработанные положения позволяют рассматривать процедуру оценки как совокупность взаимосвязанных методических и организационных процессов формирования, проверки, обработки и консолидации информации. Такой подход отмечен и в поступивших отзывах на автореферат.

Практическая значимость исследования

Практическая значимость исследования заключается в возможности использования разработанных научно-методических решений при совершенствовании процедур оценки государственных программ и реализации региональной экономической политики. Практический инструментарий включает методику оценки практической эффективности, механизм трансформации процедуры оценки, организационную модель системы оценки и алгоритм формирования проектных команд. Разработанные положения могут использоваться при проведении оценки государственных программ, сравнительном мониторинге их исполнения, анализе использования бюджетных ресурсов, формировании итоговой отчетности и подготовке корректирующих управленческих воздействий. Практическое использование отдельных результатов диссертационного исследования имело место в Государственном бюджетном учреждении города Москвы «Московский аналитический центр в сфере городского хозяйства», что подтверждено соответствующим документом.

Оценка достоверности результатов исследования

Достоверность научных положений, выводов и рекомендаций обеспечивается использованием современной нормативной правовой базы, отечественных научных публикаций, применением комплекса взаимодополняющих методов исследования, а также внутренней логической взаимосвязью положений диссертации. Методологическую основу исследования составляют теории регионального развития, методы анализа и синтеза, абстракции и обобщения, сравнительного анализа, дедукции и индукции, системный и исторический подходы, наблюдение и сбор фактов, организационное проектирование и проектирование проектных команд. Достоверность расчетных положений подтверждается апробацией авторской методики на государственных программах города Москвы и получением количественных значений показателей результативности и практической эффективности. Сформулированные выводы непосредственно вытекают из проведенного исследования и соответствуют поставленным задачам.

Личный вклад соискателя. Личный вклад соискателя состоит в непосредственном участии на всех этапах проведения исследования: постановке научной задачи, определении цели, объекта, предмета и задач исследования, проведении анализа существующих подходов к оценке эффективности региональной экономической политики, разработке авторской методики практической эффективности, выполнении расчетов и формулировании выводов. Соискателем разработаны механизм трансформации процедуры оценки эффективности региональной экономической политики города Москвы, организационная модель системы оценки и алгоритм формирования проектных команд. Основные результаты представлены в опубликованных научных работах и апробированы в практической деятельности и на научных конференциях. Диссертационное исследование выполнено в рамках специальности 5.2.3. «Региональная и отраслевая экономика» (региональная экономика). Полученные результаты соответствуют пунктам 1.11 «Региональная экономическая политика: цели, инструменты, оценка результатов» и 1.15 «Оценка эффективности региональной экономической политики в Российской Федерации, федеральных округах, субъектах федерации и муниципальных образованиях» Паспорта научной специальности.

Содержание диссертации соответствует заявленной научной специальности, основные положения исследования отражены в опубликованных автором научных работах, а полученные результаты имеют научную новизну, теоретическую и практическую значимость.

В ходе защиты диссертации в рамках научной дискуссии соискателю были заданы вопросы и высказаны замечания. Соискатель дал на поставленные вопросы развернутые

ответы, продемонстрировав владение положениями выполненного исследования. Высказанные замечания и предложения приняты к сведению.

Диссертационный совет отмечает, что представленная диссертация является завершенным самостоятельным научным исследованием, в котором решена актуальная научная задача, имеющая существенное значение для развития региональной экономики.

На заседании 30.09.2026 г. диссертационный совет 75.1.060.01 принял решение присудить Иванову Ивана Александровичу учёную степень кандидата экономических наук.

При проведении тайного голосования диссертационный совет в количестве 13 человек, из них 6 докторов наук по специальности рассматриваемой диссертации, участвовавших в заседании, из 15 человек, входящих в состав совета, проголосовали: «за» — 13, «против» — 0, недействительных бюллетеней — 0.

Председатель
диссертационного совета
доктор экономических наук, профессор — Бурак Петр Иосифович

Ученый секретарь
диссертационного совета
кандидат экономических наук — Кабалинский Алексей Игоревич

30.09.2026