

УТВЕРЖДАЮ

Заместитель директора по научной
работе ФГБНУ «Аналитический центр»
доктор технических наук, профессор



А.О. Жуков

«9» июня 2025 г.

ЗАКЛЮЧЕНИЕ

Федерального государственного бюджетного научного учреждения «Экспертно-аналитический центр»

Диссертация «Региональное экономическое развитие на основе эффективного управления потоковыми процессами холдинговых структур» выполнена в научно-организационном отделе федерального государственного бюджетного научного учреждения «Экспертно-аналитический центр».

Карпов Сергей Борисович, 10.01.1964 года рождения, в 1986 году окончил Вольское высшее военное училище тыла с присуждением квалификации «Инженер-экономист», работает научным сотрудником научно-организационного отдела федерального государственного бюджетного научного учреждения «Экспертно-аналитический центр».

Справка о сдаче кандидатских экзаменов выдана федеральным государственным бюджетным учреждением науки Институтом проблем рынка Российской академии наук в 2023 году.

Научный руководитель – доктор экономических наук, доцент Филатов Владимир Владимирович, профессор аспирантуры федерального государственного бюджетного научного учреждения «Экспертно-аналитический центр».

По результатам рассмотрения диссертации принято следующее заключение:

Диссертационная работа Карпова Сергея Борисовича на тему «Региональное экономическое развитие на основе эффективного управления потоковыми процессами холдинговых структур», представленная на соискание ученой степени кандидата экономических наук, является законченной научно-исследовательской работой, которая содержит выполненное на необходимом научном уровне исследование, в которой решена важная научная задача по теоретическому обоснованию и разработке методических и практических рекомендаций по развитию региональной экономики на основе повышения эффективности управления потоковыми процессами в территориально распределённых холдинговых структурах.

Актуальность исследования обусловлена тем, что в современных условиях современное социально-экономическое развитие Российской

Федерации характеризуется высокой степенью территориальной неоднородности, институциональной и инфраструктурной асимметрией, что предопределяет актуальность научных исследований, направленных на повышение устойчивости и сбалансированности региональных экономических систем. Усиление межрегиональных диспропорций по уровню валового регионального продукта, доступу к инфраструктуре, качеству и структуре занятости, уровню инвестиционной активности и технологической зрелости региональных экономик требует пересмотра теоретических и методических основ управления региональными хозяйственными комплексами. В условиях растущей глобальной конкуренции, геополитической турбулентности и нестабильности внешнеэкономической среды возрастает необходимость создания в регионах мощных институциональных субъектов, способных стабилизировать и стимулировать локальные социально-экономические системы.

В научной и управленческой практике всё большую значимость приобретают холдинговые структуры, обладающие высокой степенью интеграции производственных, финансовых, логистических и управленческих потоков, способные не только выстраивать устойчивые цепочки добавленной стоимости, но и выступать стабилизирующим ядром региональных хозяйственных систем. Однако в существующих теоретических моделях региональной экономики вопрос роли и места холдинговых структур как субъектов пространственного развития исследован недостаточно полно. Доминирующие в научной литературе микроориентированные подходы не учитывают сложности и многоуровневости внутренних связей холдингов, что приводит к ограниченности прогнозных и прикладных моделей, применяемых в практике государственного регулирования регионального развития.

Особую значимость данная проблематика приобретает в условиях цифровой трансформации и перехода к модели "индустрии 4.0", что требует принципиального изменения подходов к управлению потоковыми процессами в крупных корпоративных структурах. Цифровизация бизнес-процессов, внедрение концепций "умного производства", логистических цифровых двойников, предиктивной аналитики и интеграции данных из различных источников создают новые вызовы и одновременно открывают уникальные возможности для повышения эффективности и устойчивости функционирования региональных холдингов. Вместе с тем, в отечественной и зарубежной научной литературе отсутствует целостная методология, позволяющая связать цифровую трансформацию и пространственные особенности регионов в единую систему управления корпоративными потоками.

Существующие научные школы (институционально-пространственная, ресурсно-потенциальная, корпоративно-организационная) хотя и внесли вклад в понимание закономерностей функционирования хозяйственных субъектов в региональной экономике, однако не предлагают комплексного инструментария для оценки и прогнозирования эффективности

функционирования холдингов с учётом региональной специфики. Не разработаны формализованные количественные индикаторы влияния региональной среды на устойчивость, управляемость и синхронность потоковых процессов в холдингах, что существенно ограничивает возможности практической реализации концепции пространственно-чувствительного корпоративного управления.

В этих условиях научная актуальность исследования определяется необходимостью разработки комплексной, методологически целостной модели, позволяющей повысить эффективность управления потоковыми процессами в региональных холдинговых структурах. Впервые в научной практике требуется интеграция региональных, отраслевых и корпоративных факторов в единую систему мониторинга, прогнозирования и адаптации управленческих решений. Разработка такой модели будет способствовать решению задач повышения устойчивости региональных хозяйственных комплексов, нивелирования территориальных диспропорций, формирования точек роста в экономике регионов и повышения конкурентоспособности национальной экономики в условиях нарастающей глобальной нестабильности.

Личное участие автора в получении результатов, изложенных в диссертации состоит в формулировании цели, задач, выборе объекта и предмета исследования, обосновании его актуальности, научной и практической значимости, формировании теоретико-методологических и концептуальных подходов к анализу предмета исследования, постановке и определению методов решения исследовательских задач; получении исходных данных; личном участии в апробации результатов исследования на конференциях; подготовке основных публикаций, отражающих результаты выполненной работы, в том числе в научных изданиях, определенных Высшей аттестационной комиссией при Министерстве науки и высшего образования Российской Федерации.

Степень достоверности результатов проведенных исследований.

Научные результаты диссертационной работы обладают высокой степенью достоверности, что обеспечивается и подкрепляется следующими факторами:

- глубокой проработкой теоретико-методологических основ отечественной и зарубежной научной школы в области региональной экономики, теории холдинговых структур, корпоративного управления, пространственного развития и цифровой трансформации, что позволило автору обосновать положения диссертации, сформировать прикладные рекомендации и разработать методологические основы авторской модели;

- использованием современных методов системного, институционального, сравнительного, корреляционно-регрессионного, факторного анализа, методов многомерной статистики, что обеспечило объективность, репрезентативность и надёжность полученных данных;

- опорой на авторитетные источники, включая труды отечественных и зарубежных исследователей по вопросам региональной экономики, управления потоковыми процессами, цифровизации холдингов, официальные статистические данные, нормативно-правовые акты, специальные и общеэкономические публикации, данные аналитических агентств и материалы научных конференций, посвящённых развитию региональных хозяйственных систем и корпоративного управления;

- формированием эмпирической базы исследования, включающей статистические данные о деятельности ведущих российских региональных холдингов химической отрасли, материалы внутренней отчётности предприятий, данные официальной статистики и результаты собственных аналитических исследований, выполненных лично автором;

- апробацией основных научных положений и результатов исследования в рамках выступлений на международных и всероссийских научных конференциях, публикациями научных работ в рецензируемых научных журналах, рекомендованных ВАК Минобрнауки России, что подтверждает признание научным сообществом полученных автором результатов.

Научная новизна диссертационной работы заключается в теоретическом обосновании и разработке методических и практических рекомендаций по повышению эффективности управления потоковыми процессами в региональных холдинговых структурах с учётом пространственной дифференциации регионов, их институциональной, инфраструктурной и кадровой специфики, а также интеграции современных цифровых технологий в систему корпоративного управления. Предложен системный научный подход, обеспечивающий построение многоуровневой модели мониторинга, оценки и прогнозирования эффективности функционирования холдинговых структур в условиях нестабильности внешней среды и цифровой трансформации экономики.

Наиболее значимые результаты диссертационной работы, содержащие элементы научной новизны, состоят в следующем:

1. Разработана и теоретически обоснована динамическая многомерная модель оценки эффективности потоковых процессов (ДММЭПП) в региональных холдинговых структурах. Новизна модели заключается в интеграции показателей производительности оборудования, энергоэффективности, времени простоев, качества продукции и экологической устойчивости в единую аналитическую систему с использованием технологий интернета вещей (IoT), корпоративных ERP-платформ и бизнес-аналитики (BI). В отличие от существующих подходов, ориентированных на анализ отдельных элементов производственной системы, предложенная модель позволяет обеспечить комплексное управление и прогнозирование в реальном времени, что способствует повышению эффективности принятия управленческих решений, минимизации издержек и устойчивости холдингов в условиях пространственной и институциональной неоднородности.

2. Впервые предложена авторская система формализованных индексов количественной оценки влияния региональной среды на эффективность холдинговых структур. Разработаны интегральный индекс регионального влияния (IRI), индекс региональной холдинговой активности (IRHA), индекс холдинговой институциональной пригодности (HIPR), индекс цифровой устойчивости холдинга (IDSH). Основное отличие предложенного подхода заключается в переходе от экспертных оценок к объективной количественной диагностике. Система индексов позволяет типологизировать регионы, прогнозировать эффективность производственно-логистических цепочек, проводить таргетированную настройку управленческих решений и корпоративных стратегий с учётом пространственных особенностей регионов.

3. Разработана концепция потоково-модульной управляемой архитектуры регионального холдинга, основанная на структурировании корпоративной системы как совокупности автономных, но интегрированных модулей (производственных, логистических, управленческих), каждый из которых может адаптироваться к региональной среде. Данный подход принципиально отличается от классических моделей вертикально интегрированных холдингов, предлагая гибкую систему, устойчивую к региональным и отраслевым колебаниям. Это обеспечивает синхронизацию дочерних предприятий в рамках единой цифровой экосистемы, оптимизацию материальных и информационных потоков, повышение устойчивости и управляемости холдинговых структур.

4. Предложен и апробирован механизм управления потоковыми процессами на основе конфронтирования, включающий сенсорный, аналитический, управленческий, эскалационный блоки и модуль пост-конфликтного сопровождения. Основная новизна механизма заключается в использовании внутренних конфликтов и противоречий как источника информации и возможности для оперативного реагирования и адаптации корпоративных бизнес-процессов, что принципиально отличается от существующих подходов, направленных на устранение конфликтов. Практическое внедрение данного механизма в ведущих холдингах химической отрасли России позволило сократить время простоев на 25%, повысить производительность на 5%, снизить операционные издержки на 10% и улучшить показатели экологической устойчивости на 5%.

5. Разработана модель адаптивной настройки государственной и корпоративной поддержки холдингов, учитывающая уровень институциональной, инфраструктурной и кадровой зрелости регионов, а также отраслевые особенности производственных компаний. Новизна модели заключается в создании универсального инструмента, позволяющего впервые интегрировать региональные и отраслевые показатели в систему поддержки холдингов с территориальной диверсификацией активов. Применение модели на примере холдингов химической отрасли продемонстрировало возможность повышения эффективности корпоративного управления, адаптации к региональным условиям и роста экономических показателей в диапазоне от 8

до 15 процентов в зависимости от степени зрелости региона и отраслевой специфики.

Теоретическая значимость диссертационной работы заключается в развитии теоретико-методологических основ управления потоковыми процессами в региональных холдинговых структурах как особой формы корпоративной организации, обладающей многоуровневой архитектурой, пространственной диверсификацией активов и системной интеграцией производственных, логистических, финансовых и информационных потоков. В работе впервые предложен комплексный научный подход, который интегрирует институциональные, пространственные и цифровые аспекты в единую модель мониторинга, диагностики и прогнозирования эффективности функционирования холдингов с учётом региональной специфики.

Разработанная автором концепция потоково-модульной управляемой архитектуры регионального холдинга дополняет и расширяет положения теории корпоративного управления и региональной экономики, уточняя роль холдингов как субъектов пространственного развития региональных хозяйственных систем. Теоретическое обоснование системы количественных индексов регионального влияния (IRI, IRNA, NIPR, IDSH) позволяет перейти от качественных и экспертных оценок к формализованной диагностике влияния региональной среды на эффективность функционирования холдингов.

Результаты настоящего исследования могут быть использованы как методическая база и учебный материал в образовательных организациях высшего и дополнительного профессионального образования при подготовке специалистов по направлениям: «региональная экономика», «государственное и муниципальное управление», «управление корпоративными структурами», а также в области стратегического управления региональным развитием.

Практическая значимость работы состоит в разработке и апробации инструментов, направленных на повышение эффективности управления потоковыми процессами в региональных холдинговых структурах с учётом пространственной, институциональной и отраслевой специфики регионов Российской Федерации. Внедрение предложенной автором динамической многомерной модели оценки эффективности потоков (ДММЭПП), а также системы количественных индексов регионального влияния (IRI, IRNA, NIPR, IDSH) позволяет обеспечить комплексную диагностику, мониторинг и прогнозирование состояния производственно-логистических цепочек холдингов в условиях нестабильности внешней среды и цифровой трансформации.

Разработанный механизм управления потоками на основе конфронтирования, впервые апробированный на практике в ряде ведущих холдингов химической отрасли, продемонстрировал возможность значительного повышения адаптивности бизнес-процессов, сокращения времени простоев, повышения производительности, оптимизации затрат и улучшения показателей экологической устойчивости.

Предложенная модель адаптивной настройки государственной и корпоративной поддержки холдингов обеспечивает возможность дифференциации подходов к управлению холдингами в зависимости от институциональной, инфраструктурной и кадровой зрелости регионов, что позволяет органам государственной власти и компаниям формировать индивидуальные сценарии развития с учётом пространственных и отраслевых факторов.

Разработанные в работе теоретические положения и прикладные методики могут быть использованы как основа для совершенствования корпоративного управления в холдинговых структурах, в деятельности федеральных и региональных органов исполнительной власти, в консалтинговых и аналитических компаниях, занимающихся вопросами пространственного развития и управления крупными корпоративными системами.

Достоверность и обоснованность основных результатов и выводов исследования обусловлена: теоретическими и методологическими предпосылками исследования теорий и методов оценки и прогнозирования кризисных ситуаций в экономике промышленных предприятий; опорой на достижения современных экономических наук, использованием методов и методик, адекватных предмету и задачам исследования; корректным формированием и применением методов и механизмов исследования, процессов оценки и прогнозирования кризисных ситуаций в экономике промышленных предприятий мониторинга.

Результаты исследования, содержащие теоретико-методические и практические разработки, формирующие основу диссертационной работы, публично представлены и получили положительную оценку на Международных конференциях: Общие тенденции развития химического комплекса в современных условиях развития экономики России (Петрозаводск, 2024).

Соответствие диссертации требованиям, установленным пунктом 14 Положения о присуждении ученых степеней

В исследовании диссертант корректно ссылается на авторов и источники заимствования материалов или отдельных результатов. При использовании в диссертации результатов научных работ, выполненных соискателем ученой степени в соавторстве, Карпов Сергей Борисович отмечает это обстоятельство. В диссертации отсутствуют недостоверные сведения об опубликованных соискателем ученой степени работах, в которых изложены основные научные результаты диссертации.

Соответствие содержания диссертации паспорту научной специальности и отрасли науки

Основные положения и выводы работы соответствуют Паспорту номенклатуры специальности ВАК 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (региональная экономика): п. 1.3. Региональное экономическое развитие и его факторы. Проблемы сбалансированности регионального развития. Сбалансированность региональных социально-экономических

комплексов; п. 1.16. Оценка и прогнозирование перспектив развития региональных экономических систем.

Полнота изложения материалов диссертации в работах, опубликованных соискателем ученой степени

Концептуальные, теоретические и методологические положения и основные результаты исследования опубликованы диссертантом в 8 научных работах, включая 4 научные статьи в изданиях, рекомендуемых ВАК при Минобрнауки России.

Несколько публикаций выполнены в соавторстве с другими учеными, при этом все новые научные результаты, выносимые на защиту и представленные в этих публикациях, получены лично автором.

Диссертационная работа Карпова Сергея Борисовича на тему «Региональное экономическое развитие на основе эффективного управления потоковыми процессами холдинговых структур» полностью отвечает квалификационным признакам и требованиям Положения о присуждении ученых степеней кандидата экономических наук, утвержденного постановлением Правительства РФ от 24 сентября 2013 г. № 842.

Диссертация Карпова Сергея Борисовича рекомендуется к защите в диссертационном совете 75.1.060.01, созданном на базе АО «Институт региональных экономических исследований» на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (региональная экономика).

Заключение принято на расширенном заседании научно-организационного отдела федерального государственного бюджетного научного учреждения «Экспертно-аналитический центр».

Присутствовало на заседании - 14 чел., в том числе 10 докторов наук по профилю рассматриваемой диссертации.

Результаты голосования: «за» – 14 чел., «против» – нет, «воздержавшихся» – нет, протокол № 11 от 9 июня 2025 г.

Начальник
научно-организационного отдела
доктор технических наук



В.С. Гедзюн