

УТВЕРЖДАЮ

Проректор федерального государственного
бюджетного образовательного учреждения
высшего образования «Государственный
университет управления», д.т.н., д.п.н.,
профессор



М.Ю.Карелина

« 22 »

2025 г.

ОТЗЫВ ВЕДУЩЕЙ ОРГАНИЗАЦИИ

Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Государственный университет управления» на диссертационную работу Балашова Евгения Борисовича на тему: «Устойчивое развитие и цифровая трансформация инфраструктурных отраслей жизнеобеспечения крупнейших городов: методология исследования и практика реализации», представленную на соискание ученой степени доктора экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (Региональная экономика).

1. Актуальность темы исследования

Современные макроэкономические условия усиления экономических и геополитических санкций и проведения политики импортозамещения оказывают существенное негативное влияние на жилищно-коммунальный комплекс России, затрудняя реализацию целевых программ обновления жилищного фонда, модернизации коммунальной инфраструктуры и формирования городской среды, тем самым снижая темпы развития и воспроизводства основных фондов и усложняя решение целевых задач национального, регионального и отраслевого социально-экономического развития.

В этой связи особую значимость для жилищно-коммунальной отрасли приобретают задачи обеспечения устойчивого экономического развития инфраструктурных отраслей жизнеобеспечения, представляющих собой совокупность региональных жилищно-коммунальных систем. Их

возможность в долгосрочной перспективе быть конкурентоспособными формирует основу для бесперебойного функционирования жилищно-коммунального комплекса страны и решения задач формирования региональной среды жизнедеятельности в соответствии с потребностями населения.

Формирование научных основ организационно-экономической сбалансированности развития региональных инфраструктурных отраслей жизнеобеспечения требует системного подхода, нацеленного на формирование эффективных подходов и устойчивых механизмов их стратегического развития.

Таким образом, тема диссертационного исследования Балашова Евгения Борисовича «Устойчивое развитие и цифровая трансформация инфраструктурных отраслей жизнеобеспечения крупнейших городов: методология исследования и практика реализации» является актуальной и соответствует приоритетным задачам и направлениям развития жилищно-коммунального комплекса РФ, региональных жилищно-коммунальных систем в современных условиях.

2. Структура и содержание работы.

Диссертация состоит из введения, 5 глав, содержащих 15 параграфов, заключения, списка литературы, включающего 297 источников и 6 приложений. Объем диссертации составляет 363 стр., включая 25 таблиц, 64 рисунка.

Во введении обоснована актуальность выбранной темы исследования, выявлена степень разработанности темы, сформирована научная гипотеза темы, определены объект, предмет, цели и задачи исследования, представлены теоретическая и методологическая основа, информационная база исследования, представлены научные результаты, полученные лично автором и представляющие научную новизну, определена степень достоверности и представлены данные об апробации результатов исследования.

Первая глава посвящена анализу особенностей развития и функционирования региональных жилищно-коммунальных систем в современных условиях. Идентифицирована и определена категория региональной жилищно-коммунальной системы, сформирован комплекс теоретико-методологических основ процессного и организационно-функционального обеспечения РЖКС. Показаны региональные тренды и тенденции развития. Выявлены актуальные проблемы и определены перспективные направления механизмов сбалансированности устойчивого развития РЖКС, как базисного фактора развития крупнейших городов.

Во второй главе, посвященной обоснованию и разработке концептуальных подходов к механизмам регулирующего воздействия на обеспечение устойчивого развития РЖКС представлены: структурно-параметрическая модель совмещения инвестиционной, цифровой и интеграционной фаз в единый региональный воспроизводственный жилищно-коммунальный цикл развития, алгоритм оценки доли вклада результатов воспроизводственного процесса РЖКС в ВВП, ВРП, ВМП, модель управления совокупным потенциалом региональных жилищно-коммунальных систем сформирована авторская система научно-методологических принципов разработки и реализации механизмов устойчивого развития и функционирования РЖКС.

В третьей главе определена структуризация основных механизмов воздействия на развитие РЖКС предложена концептуальная экономико-математическая модель синхронизации инвестиционных процессов развития и функционирования региональной жилищно-коммунальной системы, разработана структурно-методическая модель интеграционного взаимодействия жилищно-коммунальных систем муниципальных образований, обоснован подход формирования межмуниципальной интеграционной программы устойчивого развития жилищно-коммунальной системы, предложена организационно-экономическая модель цифровой платформы межмуниципального интеграционного развития жилищно-коммунальной системы региона.

Четвертая глава посвящена разработке методологических положений развития цифровой трансформации РЖКС: представлен методологический подход к формированию структурно-функциональной модели цифровой трансформации РЖКС, проведено моделирование информационно-цифровых центров управления жилищно-коммунальной системой регионов, представлено вариантное моделирование поэтапного сценарного развития цифровизации РЖКС крупнейших городов, разработана эконометрическая модель прогнозных показателей выбора ремонтных стратегий и корректировки программ капитального ремонта МКД.

В пятой главе рассмотрены методологические подходы к формированию интегрально-агрегированной цифровой трансформации системы управления РЖКС, представлены методическая модель трансформации управления региональными жилищно-коммунальными системами и разработанный индикативно-прогнозный план сценарного стратегического развития ЖКК на период до 2030 года, сформированы практические рекомендации по проектированию и реализации инфраструктурного проекта цифровой трансформации управления с

результатами апробации на примере ЦУ КГХ г. Москвы и оценкой положительных эффектов мер регулирующего воздействия на обеспечение устойчивого развития и цифровой трансформации региональных жилищно-коммунальных систем.

В заключении сформулированы основные выводы и предложения по результатам диссертационного исследования, соответствующие его целям и задачам, а также определены перспективные направления дальнейшей разработки данной темы. В приложениях представлены материалы, поясняющие и дополняющие отдельные положения диссертации. Диссертация оформлена в соответствии с требованиями ГОСТ Р 7.0.11-2011, ее содержание характеризуется целостностью, логической связностью, высоким уровнем проработки. Изложение материалов диссертации хорошо структурировано, выводы, сформулированные по итогам глав, в достаточной степени обобщают изложенный материал.

3.Обоснованность и достоверность научных положений, выводов и рекомендаций.

По итогам рассмотрения сделан вывод о том, что научные положения, результаты и выводы диссертационного исследования обоснованы и достоверны, что подтверждается методологической основой исследования, сформированной классическими и современными научными теориями, применением актуальных научных методов и подходов, исследовательского инструментария, адекватного поставленным и решаемым задачам. Автором сформирован и корректно использован достаточно полный массив релевантных и достоверных данных. Результаты практической апробации и внедрение результатов диссертационного исследования в деятельности ЦУ КГХ г.Москвы, департамента жилищно-коммунального хозяйства г.Москвы подтверждены соответствующими актами о внедрении.

Основные положения диссертационного исследования представлены автором в 41 научной публикации, в том числе 22 статьи в журналах, включенных в Перечень рецензируемых научных изданий ВАК РФ, 4 публикациях, входящих в реферативные базы данных Scopus, Web of Science, 3 научных монографиях, главах и разделах в 5 коллективных учебниках, 7 публикациях в сборниках по итогам национальных и международных конференций.

Основные результаты диссертационного исследования были апробированы и получили одобрение в рамках проведения большого числа национальных и международных конференций на протяжении длительного периода исследования

4. Научная новизна

Анализ научных результатов, полученных автором в ходе диссертационного исследования позволяет сделать вывод о том, что они в своей совокупности формируют и в достаточной степени обосновывают целостную методологию устойчивого развития и цифровой трансформации инфраструктурных отраслей жизнеобеспечения крупнейших городов, характеризующуюся научной новизной. В качестве наиболее значимых научных результатов, имеющих научную новизну, можно выделить следующие:

1. В рамках разработки научных основ моделирования регулирующего воздействия на устойчивое развитие и цифровую трансформацию РЖКС выявлены их особенности и структурированы сущностные и содержательные характеристики, в том числе выполнена процессная и системно-функциональная декомпозиция связей, особенностей свойств элементов, характера взаимодействия входящих элементов в подсистемы, их структурно-процессное функционирование в условиях влияния различных целевых траекторий роста численности городского населения и растущей урбанизации крупнейших городов (стр.20-37).

2. В целях реализации интегрированного подхода выявлены целевые ориентиры синтезированного вектора комплексного развития инфраструктурных систем жизнеобеспечения и методологические принципы моделирования устойчивого развития РЖКС (стр.39-50).

3. Разработаны научные положения формирования концепции комплексного развития РЖКС, базирующиеся на принципах методологического обеспечения стратегической реализации и результативности управления совокупным потенциалом на основе синхронизации составляющих региональных ресурсных элементов и их приоритетности развития в стратегическом периоде (стр. 65-76)

4. Разработаны методологические положения, представляющие концептуальные основы формирования и сбалансированного устойчивого развития РЖКС, реализуемые на научной основе структурно-параметрической модели инновационно-инвестиционно-интеграционных процессов регионального воспроизводства инфраструктурных отраслей жизнеобеспечения (стр.92-115).

5. В целях долгосрочного устойчивого функционирования и цифровой трансформации РЖКС с учетом региональных и пространственных векторов развития сформирован комплекс методологических положений по обеспечению стратегической фокусировки на опережающее развитие и ускорение модернизации региональной коммунальной инфраструктуры,

включающий научные подходы к инвестиционно-интеграционным решениям и синхронизации инвестиционных процессов (стр.145-152).

6. В целях формирования методического обеспечения процессов реализации программ и проектов разработаны методические положения оценки влияния индикативных факторов на результативность механизмов устойчивого развития и цифровой трансформации РЖКС, определяющие организационно-методический алгоритм оценки эффективности процессов управления, ранжированных в формате состояний экономической устойчивости развития, технической надежности функционирования и деловой активности РЖКС (152-155).

7. В целях сглаживания региональных диспропорций в развитии инфраструктурных отраслей жизнеобеспечения разработан методологический подход к формированию межмуниципальной интеграционной программы устойчивого развития РЖКС, включающий организационно- управленческие инструменты инвестиционной синхронизации и межмуниципальной интеграции потенциала опережающего развития и модернизации объектов коммунальной инфраструктуры муниципальных образований за счет сочетания горизонтальной интеграции со стратегией вертикального регулирующего воздействия(стр.169-185).

8. В целях обеспечения комплексного подхода при реализации сформированной методологии разработан механизм сценарного моделирования формирования структурно-функциональной модели цифровой трансформации РЖКС, предусматривающий выбор концепции развития поэтапных промежуточных сценарных состояний сервисно-цифровой экономики Интернет-экономики и экономики искусственного интеллекта на основе реализации целевого управляемого процесса синхронизации устойчивого развития и стратегий цифровой трансформации региональных жилищно-коммунальных систем (стр. 207-223).

9. На основе результатов выполненной практической апробации экономических компонентов и инструментария интеграционных механизмов устойчивого развития и цифровой трансформации РЖКС сформированы методические положения, практические рекомендации с многовариантным прогнозированием стратегического развития ЖКК и обоснованы результирующие эффекты применения элементов сформированной методологии в деятельности региональных жилищно-коммунальных систем (стр.226-244).

Представленные в диссертационном исследовании научные положения соответствуют Паспорту специальности 5.2.3. «Региональная и отраслевая

экономика», пункту 1 «Региональная экономика», а именно следующим разделам:

-п.п. 1.3 «Сбалансированность региональных социально-экономических комплексов»; -п.п. 1.7 «Факторы устойчивости региональных экономических систем»;

-п.п. 1.9 «Инструменты сглаживания региональных диспропорций национальной экономики»;

-п.п.1.13 «Межмуниципальное сотрудничество»;

-п.п.1.16 «Оценка и прогнозирование перспектив развития региональных экономических систем».

5. Научная и практическая ценность диссертации.

Научная ценность диссертационного исследования заключается в разработке и обосновании теоретико-методологических основ формирования механизмов регулирующего воздействия на обеспечение устойчивого развития и функционирования региональных инфраструктурных отраслей жизнеобеспечения на основе моделирования ресурсных и организационно-функциональных элементов. В рамках диссертационного исследования автором выявлены и исследованы проблемы функционирования РЖКС и организационно-технологического взаимодействия форм простого и расширенного воспроизводственного процесса развития в современной экономической среде. В рамках решения выявленных актуальных проблем применен комплекс теоретических положений современной экономической науки, в результате сформированы и систематизированы основы реализации интеграционного подхода к устойчивому развитию и цифровой трансформации РЖКС, получен комплекс результатов, характеризующихся научной новизной и ценностью, имеющих перспективы дальнейших исследований.

Практическая ценность полученных результатов обеспечивается их универсальным характером и возможностью их применения при решении практических задач при функционировании РЖКС, их моделирования и обоснования программных решений и сценарных траекторий сбалансированного развития. Применение результатов диссертационного исследования будет способствовать долгосрочному устойчивому развитию и цифровой трансформации региональных инфраструктурных отраслей жизнеобеспечения крупнейших городов.

6.3.Значимость полученных результатов для развития соответствующей отрасли науки.

Результаты диссертации существенно дополняют и расширяют научные основы в области организационно-экономического анализа, моделирования устойчивого развития и управления функционированием региональных инфраструктурных отраслей жизнеобеспечения и жилищно-коммунальной деятельности в целом в следующих основных аспектах:

- результаты анализа и систематизация содержания и региональных особенностей жилищно-коммунальной деятельности в современных условиях функционирования жилищно-коммунального комплекса страны расширяют представления о природе его устойчивого развития и специфике региональных жилищно-коммунальных систем с учетом структурно неоднородных трендов роста городского населения и территориального развития крупнейших городов;

- результаты исследования в области процессного, организационно-функционального и структурно-динамического анализа РЖКС формируют теоретические основы структурного моделирования инвестиционных процессов и принятия управленческих решений;

- разработанные научные принципы и методологические положения стратегической фокусировки устойчивого развития и цифровой трансформации РЖКС определяют интеграционный подход и формируют научный базис моделирования и выбора стратегий их экономического развития и оценки совокупного потенциала;

- разработанный методологический подход регулирующего воздействия на устойчивое развитие и цифровую трансформацию РЖКС и выбор рациональных стратегий инвестиционной синхронизации развития региональных жилищно-коммунальных систем дополняет теоретико – методологический базис и систему методов их сценарного стратегического развития;

- сформированная структурно-функциональная модель цифровой трансформации РЖКС дополняет научно-методологические основы сценарного моделирования, идентификации ключевых направлений цифрового развития и создания региональных интеллектуальных центров управления инфраструктурными отраслями жизнеобеспечения;

- формирование комплекса методического обеспечения процессов сбалансированного развития и устойчивого функционирования РЖКС в ходе планирования, организации контроля и реализации региональных программ и проектов цифровой трансформации расширяет и дополняет научно-методические основы процессного и организационно-функционального

обеспечения деятельности предприятий, организаций и управляющих компаний в жилищно-коммунальной сфере.

Таким образом, значимость результатов диссертационного исследования для развития соответствующей отрасли науки определяется формированием целостного теоретико-методологического подхода, развивающего и дополняющего положения современной экономической науки в части моделирования, формирования и обеспечения устойчивого развития и цифровой трансформации РЖКС и его реализацией в рамках интеграционного организационно-экономического механизма, обобщающего и структурирующего сформированные методологические положения и разработанные методический инструментарий.

7. Рекомендации по использованию результатов и выводов диссертационной работы

Полученные в ходе диссертационного исследования и успешно апробированные в практической деятельности региональных жилищно-коммунальных систем крупнейших городов результаты рекомендуются для практического применения в деятельности предприятий коммунального комплекса и организаций, управляющих жилищным фондом различных организационно-правовых форм на региональном и муниципальном уровне при разработке и обосновании стратегий и программ сбалансированного экономического развития, учитывающих многоаспектное динамическое влияние факторов внешней и внутренней среды, обеспечивающих долгосрочное устойчивое функционирование и цифровую трансформацию бизнес-процессов, а также при решении обширного комплекса задач планирования, организации и реализации проектов и программ воспроизводственно-реновационного обновления городской среды и нивелирования региональных диспропорций в развитии инфраструктурных отраслей жизнеобеспечения.

8. Замечания по диссертационному исследованию

1. Учитывая наличие различных по стоимости и техническому состоянию объектов РЖКС, автором в работе (стр.72) определены 4 различных вида, составляющих технико-экономических элементов потенциала ЖКХ: эксплуатируемый потенциал – обновляемый потенциал – резервный и критический потенциалы. При этом в последующем исследовании (стр. 93-94), в предлагаемой автором (табл.1.9) классификация направлений инвестиций, основной акцент делается в расширенной их

трактовке в потенциальную структуру устойчивого развития ЖКХ без привязки к вышеуказанным элементам потенциала

2. На стр.118 в целом зависимость региональной воспроизводственной системы РВС, предложенная автором, определяется системой факторов, выраженных через множество показателей: $RVC = (C, P, K, G, Q, R, E)$ (2.16), определяемых показателями инвестиционной, производственной, финансовой деятельности, включая материально-технические, финансово-экономические, инновационные, трудовые, социальные, организационные экологические и другие показатели. При этом в дальнейшем не дается пояснений, как они рассчитываются и используются.

3. В результате функционального анализа бизнес-процессов (стр.133-136) автором выполнена организационно-функциональная декомпозиция на примере процессной модели управления МКД (рис.2.9)). В разработанной модели процессно-ориентированного подхода к основным процессам в РЖКС с реализацией методов инжиниринга и цифровых преобразований (рис.2.10) в качестве одного из функциональных блоков выделен блок инжиниринговых процессов, включающий задачи и результаты производственно-технических и организационных элементов деятельности. При этом не дается пояснений, обосновывающих логику организации выполнения инжиниринговых преобразований, и в дальнейшем по ходу исследования выделенные элементы блока инжиниринга в явном виде не нашли своего применения.

4. Автором (стр.132) рассматривается необходимость процессных подходов с учетом реализации клиентоориентированных механизмов повышения качества предоставляемых жилищно-коммунальных услуг. При этом разработанная автором модель реализации инструментов клиентоцентричности, как фактора устойчивого функционирования систем управления, представлена в Приложении 3., которую в соответствии с логикой изложения следовало бы поместить а раздел 2.3. (стр.129-135), непосредственно посвященный вопросам построения эффективных организационно-функциональных систем управления РЖКС.

Данные замечания не оказывают критического влияния на общую высокую оценку качества диссертационного исследования и обоснованности его результатов.

9. Заключение

По результатам рассмотрения диссертации Балашова Евгения Борисовича на тему: «Устойчивое развитие и цифровая трансформация инфраструктурных отраслей жизнеобеспечения крупнейших городов: методология исследования и практика реализации» можно сделать обоснованный вывод, что она является самостоятельной научно-

квалификационной работой, выполненной на актуальную тему, содержит научные положения, выводы и рекомендации, имеющие научную новизну, научную и практическую ценность и существенную значимость для развития соответствующей отрасли науки. Диссертация в полной мере соответствует критериям, установленным Положением о присуждении ученых степеней, утвержденным постановлением Правительства РФ № 842 от 24.09.2013 г., для диссертаций, представленных на соискание ученой степени доктора экономических наук, ее автор Балашов Евгений Борисович заслуживает присуждения ученой степени доктора экономических наук по специальности 5.2.3.Региональная и отраслевая экономика (Региональная экономика).

Отзыв составлен Деминым Александром Васильевичем, доктором экономических наук, профессором, профессором кафедры государственного и муниципального управления ГУУ.

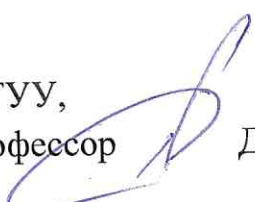
Отзыв на диссертацию одобрен на заседании кафедры государственного и муниципального управления Государственного университета управления, протокол №10 от 26 июня 2025г.

Профессор

кафедры государственного

и муниципального управления ГУУ,

доктор экономических наук, профессор

 Демин Александр Васильевич

Заведующий кафедрой

государственного и муниципального

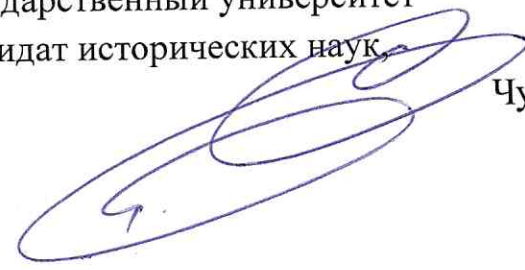
управления федерального государственного

бюджетного образовательного учреждения высшего

образования «Государственный университет

управления», кандидат исторических наук,

доцент

 Чуев Сергей Владимирович

109542, Российская Федерация,
г.Москва, Рязанский проспект,99,
тел:+7(495)3778914
e-mail: inf@guu.ru, <https://guu.ru/>