

ОТЗЫВ

**на автореферат диссертационной работы Лаффаха Адама Майеровича
на тему «Механизмы управления городскими агломерациями на основе ESG принципов»,
представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по
специальности 5.2.3. «Региональная и отраслевая экономика (региональная экономика)»**

Диссертационное исследование Лаффаха А.М. посвящено разработке экономических механизмов управления развитием городских агломераций с учетом экологических, социальных и управленческих критериев. Актуальность работы обусловлена необходимостью перехода региональной экономической политики к моделям, обеспечивающим долгосрочную устойчивость территорий, тогда как традиционные подходы к городскому планированию, ориентированные на краткосрочные хозяйственные результаты, исчерпали свой потенциал. Автор обоснованно отмечает, что городские агломерации, концентрируя значительную часть населения и экономического потенциала страны, остаются вне системы официального стратегического планирования, что создает институциональные разрывы между уровнями власти. Эффективная система управления экономикой городских агломераций, построенная на интеграции ESG принципов, способна обеспечить сбалансированность экономических, экологических и социальных интересов различных территорий, что ведет к повышению качества жизни населения и укреплению экономической стабильности регионов.

Научная новизна заключается в следующем:

1. Обосновано, что ESG принципы в условиях институционального вакуума управления агломерациями способны выполнять роль связующего звена для межмуниципального взаимодействия. При этом они трактуются как важнейший драйвер долгосрочной экономической устойчивости таких территорий, что смещает акцент с потенциальных издержек на получение конкурентных преимуществ и рост инвестиционной привлекательности;

2. Определены основные факторы, устанавливающие необходимость адаптации существующих (как российских, так и зарубежных) экономических подходов к управлению развитием городских агломераций и соответствующих организационных практик с учетом внедрения ESG принципов;

3. Предложен подход к управлению экономикой городских агломераций, адаптированный к их специфике, интегрирующий ESG принципы в деятельность органов государственной власти и местного самоуправления с возможностью их индикативного отражения в документах стратегического планирования;

4. Разработана концепция организационно-экономического механизма управления развитием агломераций на основе ESG принципов, базирующегося на взаимодействии органов публичной власти и стейкхолдеров, с выделением соответствующих инструментов (ESG центры компетенций, ESG-ориентированные мастер-планы, механизмы привлечения ESG-инвестиций);

5. Определены показатели и разработана методика оценки уровня интеграции ESG принципов в управление устойчивым развитием экономики городских агломераций, составляющие единый оценочный механизм. Методика апробирована на 17 крупнейших городских агломерациях Российской Федерации, что позволило выявить диспропорции в соответствии ESG принципам и осуществить последующее их ранжирование с выявлением «красных зон».

Практическая значимость работы подтверждена внедрением результатов в деятельность Федеральной службы государственной статистики (разработка новой системы отчетности), а также в практику МАУ «Институт муниципального развития и социальных технологий». Материалы диссертации также используются в учебном процессе Финансового университета.

Достоверность и обоснованность результатов обеспечены корректным применением методов статистического и корреляционного анализа, репрезентативной выборкой и использованием

официальных данных Федеральной службы государственной статистики, Минэкономразвития России, бюджетов муниципальных образований за период 2019–2023 гг.

Основные результаты диссертации отражены в 8 научных работах автора, в том числе в 6 статьях, опубликованных в рецензируемых научных изданиях, рекомендованных ВАК при Минобрнауки России, что соответствует установленным требованиям к публикационной активности соискателя учёной степени кандидата наук.

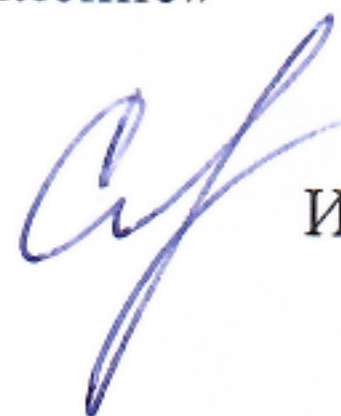
Автореферат по своему смыслу и основным тезисам в полной мере соответствует тексту диссертационного исследования, написан научным стилем и отличается логичностью изложения.

Вместе с тем, при общей положительной оценке работы, в рамках научной дискуссии хотелось бы отметить один аспект, требующий дополнительного обсуждения. Разработанный автором оценочный механизм, безусловно, обладает высокой степенью универсальности, адаптивен и применим к широкому кругу городских агломераций. Вместе с тем, в контексте арктических и северных территорий, где климатические и инфраструктурные условия существенно отличаются от регионов средней полосы, возникает вопрос о возможности модульного дополнения предложенной системы показателей регионально-специфичными индикаторами. Например, для городских агломераций, расположенных в зоне вечной мерзлоты, в экологический блок могли бы быть добавлены показатели, характеризующие риски деградации грунтов и аварийности теплосетей в криолитозоне; в социальный блок – индикаторы, связанные с вахтовым методом работы и доступностью услуг в удаленных муниципальных образованиях. Развитие этого положения позволило бы более полно раскрыть потенциал предлагаемого механизма для регионов с экстремальными природно-климатическими условиями, не нарушая при этом его универсализированной основы. Указанное замечание не снижает общей положительной оценки работы, носит рекомендательный характер.

Таким образом, рассмотрение автореферата позволяет сделать вывод о том, что диссертация Лаффаха А.М. является завершённой научно-квалификационной работой, содержащей потенциальное решение актуальной научной задачи, имеющей существенное значение для развития региональной экономики. Работа соответствует требованиям п. 9-11, 13-14 Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного Постановлением Правительства Российской Федерации от 24 сентября 2013 г. № 842, а ее автор заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (региональная экономика).

Я, Сивоброва Ирина Анатольевна, даю согласие на включение своих персональных данных в документы, связанные с работой диссертационного совета, и их дальнейшую обработку.

Кандидат экономических наук, доцент,
заведующий кафедрой «Государственное и муниципальное управление»
Высшей школы экономики, управления и права
ФГАОУ ВО «Северный (Арктический) федеральный
университет им. М.В. Ломоносова»


И.А. Сивоброва

«27 апреля 2026 г.

Сведения о лице, предоставившем отзыв:

ФИО: Сивоброва Ирина Анатольевна. Адрес: 163002, г. Архангельск, набережная Северной Двины, д. 17. Телефон: +7 (8182) 21-61-00. e-mail: i.sivobrova@narfu.ru

