

УТВЕРЖДАЮ

Проректор федерального государственного
бюджетного образовательного учреждения
высшего образования «Государственный
университет управления»,
д.пед.н., д.т.н., профессор



М.Ю. Карелина

« 17 » 10 2025 г.

ОТЗЫВ ВЕДУЩЕЙ ОРГАНИЗАЦИИ

Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Государственный университет управления» на диссертационную работу Карпова Сергея Борисовича на тему «Региональное экономическое развитие на основе эффективного управления потоковыми процессами холдинговых структур», представленную на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика» (региональная экономика).

Актуальность диссертационной работы Актуальность диссертационной работы обусловлена фундаментальными изменениями в структуре региональной экономики России и возрастающей ролью крупных корпоративных структур в обеспечении устойчивого развития территорий. В условиях цифровой трансформации и усиления межрегиональной конкуренции за инвестиции, кадры и инфраструктурные ресурсы именно холдинговые компании становятся ключевыми центрами концентрации капитала, технологий и управленческих компетенций, определяя траектории пространственного развития.

Возрастающая сложность потоковых процессов в таких корпорациях, включающих материальные, финансовые и информационные потоки, требует пересмотра традиционных подходов к управлению ими. Устаревшие методы, ориентированные преимущественно на отраслевые показатели и внутренние экономические эффекты, оказываются недостаточными в условиях, когда эффективность взаимодействия холдинга с региональной средой напрямую влияет на институциональную устойчивость, занятость и качество жизни населения.

Особую актуальность в данном контексте приобретает исследование механизмов сопряжения корпоративных интересов с целями региональной социально-экономической политики. В условиях асимметрий регионального

развития именно способность холдингов адаптироваться к специфике территориальной среды и, напротив, формировать условия для её модернизации становится критическим фактором долгосрочной конкурентоспособности страны.

Данные обстоятельства актуализируют необходимость разработки научно обоснованного подхода к управлению потоковыми процессами холдинговых структур, способного интегрировать экономические, институциональные и цифровые показатели с оценкой стратегической значимости для региона и соответствия национальным приоритетам пространственного развития.

В свете изложенного, настоящая диссертационная работа Карпова С.Б., направленная на совершенствование методов управления потоковыми процессами холдинговых структур в контексте регионального развития, представляет собой актуальное исследование, результаты которого могут служить методической основой для формирования эффективных стратегий корпоративно-регионального взаимодействия и обеспечения устойчивости социально-экономического развития субъектов Российской Федерации.

Структура и содержание диссертации

Во введении обоснована актуальность выбранной темы исследования, сформулированы цели и задачи, определены объект и предмет исследования, обозначены методологическая основа и научные положения, содержащие элементы новизны и выносимые на защиту (стр. 9-11). Приведена теоретическая и практическая значимость диссертационной работы, раскрыты основные направления апробации полученных результатов.

В первой главе рассмотрены теоретико-методологические основы управления потоковыми процессами в холдинговых структурах и их роль в региональном развитии. Проведён анализ состояния научной проработки вопросов сопряжения корпоративных стратегий и территориальных приоритетов, дана характеристика институциональных факторов, влияющих на организацию потоков (стр. 22-27). Показано, что эффективность функционирования холдинговых структур в значительной мере определяется качеством интеграции материальных, финансовых и информационных потоков с региональной инфраструктурой. Проведена оценка социально-экономических эффектов корпоративной деятельности на региональном уровне, включая влияние на занятость, налоговые поступления, развитие смежных отраслей (стр. 36-46). Особое внимание уделено институциональным барьерам и проблемам регулирования взаимодействия холдингов и органов власти.

Во второй главе исследованы современные подходы к моделированию и оценке эффективности потоковых процессов, включая опыт зарубежных стран и адаптацию индикативных моделей к российским условиям. Дана характеристика эволюции подходов - от традиционных производственно-финансовых схем до цифровых инструментов многокритериальной оценки (стр. 63-70). Обоснована необходимость системного и индексного подхода в

анализе взаимодействия холдинга с региональной средой. Разработана и представлена система индексов, отражающих институциональную зрелость, цифровую интеграцию и воспроизводимость трансформационного эффекта (стр. 71-79). Рассмотрены вопросы оценки рисков и неопределённостей в управлении потоковыми процессами, приведена классификация институциональных и инфраструктурных рисков (стр. 82-86) и показаны методы их интеграции в модель оценки.

В третьей главе раскрыт авторский подход к проектированию и апробации модели управления потоковыми процессами холдинговых структур в условиях регионального развития. Представлена концептуальная модель сопряжения корпоративных и региональных интересов (стр. 92-93), описаны ключевые компоненты интегрированного подхода к управлению потоками (стр. 93-104). Проведена апробация модели на примере ряда российских регионов и корпоративных структур, включая разработку базовой модели расчёта региональной эффективности (стр. 112-118), определение стратегических индикаторов результативности (стр. 119-124) и проведение многокритериального анализа полученных данных (стр. 130-141). Выявлены организационно-экономические механизмы оптимизации взаимодействия корпоративных и региональных субъектов, даны рекомендации по совершенствованию системы государственной и корпоративной поддержки, включая использование интегральных индексов для мониторинга стратегических эффектов (стр. 143-149). Сформулированы предложения по адаптации инструментов цифровой интеграции и институциональной поддержки на региональном уровне (стр. 149-162).

В заключении (стр. 163-166) обобщены основные результаты исследования, сделаны выводы и определены направления дальнейших научных разработок, связанных с развитием моделей управления потоковыми процессами и их адаптацией к международной практике.

Научные результаты исследования

Наиболее значимые результаты, полученные автором в процессе исследования и содержащие научную новизну, заключаются в следующем:

- доказана и структурирована многоуровневая взаимосвязь между эффективностью управления потоковыми процессами в холдинговых структурах и устойчивостью регионального развития (с. 14-47). На основе системного анализа взаимодействия корпоративных и территориальных факторов продемонстрировано, что оптимизация материальных, финансовых и информационных потоков обеспечивает не только повышение внутренней эффективности холдингов, но и формирует мультипликативные эффекты для региональной экономики: рост налоговой базы, занятости и инвестиционной привлекательности. Выявленные закономерности формируют научную основу для учета комплексных прямых и косвенных эффектов корпоративной деятельности на пространственное развитие.

- разработаны принципы и механизм сопряжения корпоративных стратегий холдингов с региональными приоритетами социально-экономического развития (с. 47-62, 91-108). Новизна подхода заключается в

интеграции трех направлений: адаптации корпоративных моделей к институциональной зрелости региональной среды; внедрения цифровых инструментов для управления потоками; формализации механизмов согласования интересов бизнеса и власти. Предложенный механизм позволяет минимизировать транзакционные издержки и повысить синхронизацию корпоративных и государственных программ, что обеспечивает более эффективное распределение ресурсов и повышение устойчивости региональных экономик.

– предложен и обоснован методический подход к оценке эффективности потоковых процессов холдинговых структур (с. 71-90, 91-108). Его специфика заключается в сочетании традиционных финансово-экономических индикаторов с системой формализованных стратегических индексов (институциональная сопряженность, уровень цифровой интеграции, воспроизводимость трансформационного эффекта). Реализация подхода обеспечивает переход от оценки изолированных показателей к комплексному выявлению компромиссов между корпоративной эффективностью и стратегической значимостью для региона.

– разработан и апробирован комплекс аналитических инструментов и алгоритм для многокритериальной оценки корпоративно-регионального взаимодействия (с. 109-140). Уникальность комплекса состоит в его адаптации к различным типам холдинговых структур, функционирующих в условиях неоднородности региональной среды. Алгоритм учитывает институциональные барьеры, инфраструктурные ограничения и цифровую зрелость регионов, что позволяет структурировать процесс принятия управленческих решений на основе баланса коммерческих интересов холдинга и социально-экономических целей государства.

– определены и обоснованы организационно-экономические меры по совершенствованию системы поддержки корпоративных структур в региональном развитии (с. 141-162). В отличие от существующих практик, предложенные меры базируются на результатах сценарного моделирования, учитывающего региональные факторы, уровень институциональной готовности и цифровой инфраструктуры. Рекомендации позволяют сформировать адаптивную систему взаимодействия государства и бизнеса, способную обеспечить более эффективное использование корпоративных ресурсов для достижения целей пространственного развития.

Данное исследование расширяет понимание специфики организации и управления потоковыми процессами в региональных холдинговых структурах, формирует научную основу для построения интегрированных моделей корпоративно-регионального взаимодействия и вносит значительный вклад в развитие региональной экономики в условиях цифровой трансформации.

Обоснованность и достоверность результатов исследования

Диссертация Карпова Сергея Борисовича основывается на тщательном анализе широкого круга научных трудов отечественных и зарубежных исследователей по вопросам региональной экономики, институционального

развития и управления потоковыми процессами, что подтверждается списком литературы, включающим 156 наименований. Выводы, полученные в ходе исследования, подтверждены многочисленными эмпирическими примерами, представлены в виде иллюстративного материала - таблиц, схем и диаграмм, что позволяет наглядно отразить динамику и структуру исследуемых процессов.

В качестве информационной базы работы использованы официальные статистические данные Росстата и региональных органов власти, аналитические отчёты отраслевых институтов и корпоративные данные холдинговых структур, а также результаты экспертных опросов, проведённых автором. Такая комплексность источников обеспечила репрезентативность базы и позволила сопоставить различные уровни информации - от макроэкономического до корпоративного.

Значимым элементом верификации теоретических положений стала апробация разработанной методологии на примере ряда российских регионов, что позволило подтвердить практическую применимость предложенных моделей оценки потоковых процессов и институциональной сопряжённости. Кроме того, отдельные элементы методики прошли экспертизу в рамках сотрудничества с профильными образовательными и научными организациями, что обеспечило независимую проверку корректности полученных результатов.

Отдельные положения диссертационного исследования докладывались автором на всероссийских и международных научно-практических конференциях, а также обсуждались на кафедральных семинарах. В процессе работы над диссертацией опубликовано 13 научных работ, из них 7 статей в журналах, входящих в Перечень рецензируемых научных изданий ВАК при Минобрнауки России, что полностью соответствует предъявляемым требованиям к публикационной активности соискателя ученой степени кандидата наук.

Автореферат диссертации в полной мере соответствует основным научным результатам и положениям диссертации, адекватно отражает её содержание и научную новизну.

Теоретико-практическая значимость результатов исследования

Результаты диссертационного исследования позволяют расширить теоретические представления о специфике управления потоковыми процессами в холдинговых структурах с точки зрения их влияния на устойчивость регионального развития и достижение национальных приоритетов пространственной политики. Научные положения, выработанные автором, вносят вклад в развитие теории региональной экономики, уточняя содержание понятий институциональной сопряжённости и цифровой интеграции в контексте корпоративно-регионального взаимодействия. Полученные результаты создают основу для дальнейших научных разработок по вопросам синхронизации интересов бизнеса и государства, а также формирования интегральных индексов оценки эффективности корпоративных стратегий.

Практическая значимость настоящего исследования заключается в возможности применения разработанных автором методических рекомендаций для совершенствования инструментов стратегического планирования как на уровне холдинговых компаний, так и в региональной социально-экономической политике. Использование предложенных моделей позволяет повысить научную обоснованность принимаемых решений по распределению ресурсов, обеспечению инвестиционной привлекательности и развитию инфраструктуры. Реализация методики направлена на решение актуальных проблем управления потоковыми процессами в условиях цифровой трансформации и институциональных ограничений, что особенно важно для регионов с высокой степенью асимметрии социально-экономического развития.

Практическая применимость исследования подтверждается апробацией разработанных инструментов в деятельности ряда российских холдинговых структур и экспертно-аналитических организаций, а также использованием теоретических положений в образовательном процессе Финансового университета при Правительстве Российской Федерации и Московского университета имени С.Ю. Витте. Кроме того, отдельные элементы модели были внедрены в аналитические разработки, проводимые в интересах органов регионального управления.

Рекомендуется дальнейшее развитие предложенных подходов, в том числе в направлении их международной адаптации и расширения сценарного анализа, что позволит повысить эффективность стратегического планирования и снизить риски при реализации программ регионального развития и корпоративных проектов.

Замечания и рекомендации к работе

Несмотря на высокий научный уровень проведенного исследования, в ходе обсуждения диссертационной работы в организации были выявлены отдельные аспекты, дальнейшая проработка которых могла бы способствовать углублению и расширению полученных результатов:

1. Автором в диссертационной работе представлена систематизация современных подходов к оценке эффективности потоковых процессов в холдинговых структурах (с. 63-79), включая разработку системы индексов институциональной сопряженности и цифровой интеграции. Вместе с тем, представляется целесообразным расширить исследование за счет более подробного анализа механизмов институциональной адаптации предложенных индексов к условиям регионов с низким уровнем цифровой зрелости и ограниченной инфраструктурой. Такой анализ позволил бы шире раскрыть возможности применения методики в условиях региональной асимметрии.

2. В работе уделено внимание вопросам апробации разработанных моделей на примере российских регионов и холдингов (с. 112-141). Однако недостаточно подробно освещены вопросы их встраивания в систему стратегического планирования на федеральном уровне. Было бы полезно сопоставить предложенный инструментарий с действующими

государственными стратегиями пространственного развития и программой «Цифровая экономика Российской Федерации», чтобы показать степень их интегрируемости в систему государственного регулирования.

3. Разработанный автором механизм управления потоковыми процессами (с. 93-104) имеет значительный потенциал практического применения, однако в работе недостаточно акцентировано внимание на вопросах мониторинга и обратной связи при его реализации. Представляется целесообразным дополнить модель положениями о периодической верификации индексов и корректировке параметров в зависимости от изменений институциональной среды и корпоративных стратегий. Это позволило бы повысить адаптивность методики к динамике социально-экономических процессов.

4. В исследовании сформулированы организационно-экономические меры по совершенствованию взаимодействия холдингов и региональных органов власти (с. 143-162). Однако диссертация могла бы выиграть от дополнительного анализа международных практик государственно-корпоративного взаимодействия, что позволило бы автору более явно продемонстрировать возможности сопоставления и заимствования успешных моделей из зарубежного опыта. Это усилило бы прикладной потенциал работы и расширило горизонты её дальнейшего развития.

Отмеченные недостатки носят дискуссионный характер и не снижают высокой оценки диссертационной работы. Поставленные задачи решены в полном объеме, а сформулированные выводы являются достоверными и обоснованными.

Заключение о соответствии диссертации критериям, установленным Положением о присуждении ученых степеней

Диссертационная работа Карпова Сергея Борисовича на тему: «Региональное экономическое развитие на основе эффективного управления потоковыми процессами холдинговых структур» является законченной научно-квалификационной работой, в которой содержится решение научной задачи, имеющей существенное значение для развития экономической науки и совершенствования методов управления корпоративно-региональным взаимодействием. В работе предложены новые подходы к оценке и оптимизации потоковых процессов, что позволяет повысить эффективность функционирования региональных холдингов и одновременно обеспечить устойчивое развитие регионов их присутствия на основе баланса интересов бизнеса и государства.

Диссертационная работа Карпова Сергея Борисовича соответствует критериям, установленным пп. 9-14 Положения о присуждении ученых степеней (утвержденного Постановлением Правительства РФ от 24.09.2013 № 842), которым должны отвечать кандидатские диссертации, а её автор, Карпов Сергей Борисович, заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. «Региональная и отраслевая экономика» (региональная экономика).

Отзыв подготовлен профессором кафедры управления проектом, доктором экономических наук, профессором Гусевой Марией Николаевной.

Отзыв обсужден и одобрен на заседании кафедры управления проектом ФГБОУ ВО «Государственный университет управления» (протокол № 5 от 15 октября 2025 г.).

Результаты голосования: «за» – 20, «против» – нет, «воздержался» – нет.

Заведующий кафедрой управления проектом
ФГБОУ ВО «Государственный университет управления»
кандидат экономических наук, доцент

15 октября 2025 г.

Брикошина И.С.

Подпись Брикошиной И.С. заверяю.

Подпись И.С. Брикошиной
УДОСТОВЕРЯЮ
зачем Нач. отдела кадров М.С. Гусевой

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Государственный университет управления».

Почтовый адрес: 109542, Рязанский пр-т, д.99, город Москва, Россия.

Телефон: +7(495)377-89-14

Адрес электронной почты: inf@guu.ru

Официальный сайт: guu.ru