УТВЕРЖДАЮ
Проректор федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Государственный университет управления»
д.пед.н., д.т.н., профессор

М.Ю. Карелина
«07» июля 2026 г.

ОТЗЫВ ВЕДУЩЕЙ ОРГАНИЗАЦИИ

Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Государственный университет управления» на диссертационную работу Морозова Владимира Дмитриевича на тему «Развитие экономики региона на основе регулирования его транспортного комплекса», представленную на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (региональная экономика).

Актуальность диссертационной работы.

Актуальность диссертационной работы обусловлена возрастающей ролью транспортного комплекса в обеспечении устойчивого социально-экономического развития регионов Российской Федерации и необходимостью формирования новых подходов к регулированию пространственно-экономических процессов в условиях трансформации национальной экономики. В современных условиях транспортная инфраструктура выступает не только как элемент обеспечения перевозочного процесса, но и как один из ключевых факторов регионального роста, территориальной связанности, инвестиционной привлекательности и повышения качества жизни населения.

В последние годы в Российской Федерации существенно возросло значение инфраструктурных факторов экономического развития. Реализация национальных проектов, Стратегии пространственного развития Российской Федерации, развитие крупнейших городских агломераций и транспортно-логистических коридоров требуют совершенствования механизмов управления региональными транспортными системами. В данных условиях транспортный комплекс становится важнейшим элементом формирования единого экономического пространства страны, обеспечивая интеграцию регионов, повышение мобильности населения, ускорение логистических

процессов и создание условий для развития предпринимательской деятельности.

Особое значение рассматриваемая проблематика приобретает применительно к Москве и Московской области, которые представляют собой крупнейший социально-экономический и транспортный центр Российской Федерации. Концентрация населения, высокая деловая активность, масштабные пассажирские и грузовые потоки, развитие агломерационных процессов и постоянное расширение территориальных границ хозяйственной активности формируют дополнительные требования к качеству управления транспортным комплексом. При этом возрастающая нагрузка на инфраструктуру, усложнение логистических схем и необходимость координации действий различных органов управления требуют разработки современных организационно-экономических механизмов регулирования транспортной системы.

Следует отметить, что транспортный комплекс оказывает непосредственное влияние на большинство ключевых показателей социально-экономического развития региона. От эффективности его функционирования зависят скорость обращения капитала, доступность рынков труда и товаров, инвестиционная активность, развитие производственной кооперации и уровень территориальной интеграции. Вместе с тем существующие научные подходы преимущественно ориентированы на исследование отдельных инфраструктурных или технических аспектов функционирования транспортной системы, тогда как вопросы комплексного регулирования транспортного комплекса как фактора развития экономики региона остаются недостаточно разработанными.

Особую актуальность приобретают вопросы цифровизации управления транспортными системами, внедрения интеллектуальных платформенных решений, повышения эффективности межведомственной координации и формирования новых инструментов оценки влияния транспортной политики на региональное развитие. В современных условиях требуется переход от отраслевого понимания транспортного комплекса к его рассмотрению как важнейшего элемента социально-экономической системы региона, способного формировать долгосрочные конкурентные преимущества территории.

Указанные обстоятельства предопределяют научную и практическую значимость диссертационного исследования Морозова В.Д., направленного на разработку научно-методических и практических рекомендаций по развитию экономики региона на основе регулирования транспортного комплекса. Полученные результаты имеют существенное значение как для дальнейшего развития теории региональной экономики, так и для совершенствования механизмов государственного управления региональным развитием.

Структура и содержание диссертации.

Диссертационная работа состоит из введения, трех глав, заключения, списка литературы и приложений. Общий объем исследования составляет 201

страницу машинописного текста. Работа содержит 21 таблицу, 9 рисунков и 5 приложений. Библиографический список включает 204 источника.

Во введении обоснована актуальность выбранной темы исследования, сформулированы цель и задачи работы, определены объект и предмет исследования, раскрыты научная новизна, теоретическая и практическая значимость диссертации, представлены основные положения, выносимые на защиту, а также результаты апробации и внедрения полученных научных результатов.

В первой главе «Теория и особенности развития экономики региона на основе регулирования его транспортного комплекса» рассмотрены теоретико-методологические основы исследования регионального развития и роли транспортного комплекса в обеспечении социально-экономической динамики территорий. Автором проведен анализ существующих научных подходов к оценке факторов регионального развития, исследованы особенности координационного, инфраструктурного и организационного развития транспортного комплекса региона, а также рассмотрены современные модели управления транспортными системами. Особый интерес представляет проведенная автором систематизация факторов регионального развития и обоснование роли транспортного комплекса как одного из ключевых элементов пространственной организации экономики.

Во второй главе «Анализ процессов развития экономики региона на основе регулирования его транспортного комплекса» выполнено комплексное исследование современного состояния и тенденций развития транспортного комплекса Москвы и Московской области. Автором проведена оценка уровня развития транспортной инфраструктуры региона, исследованы особенности существующей системы управления транспортным комплексом и выявлены основные проблемы его функционирования. Значительное внимание уделено разработке организационно-экономической модели управления региональным транспортным комплексом, ориентированной на повышение эффективности координации субъектов управления и обеспечение устойчивого социально-экономического развития территории.

В третьей главе «Рекомендации по развитию экономики региона на основе совершенствования регулирования его транспортного комплекса» представлены основные научные результаты исследования, имеющие существенную теоретическую и практическую значимость. Автором разработаны стратегические направления развития региона и транспортного комплекса, предложены механизмы и инструменты совершенствования системы регулирования, сформирована комплексная модель координационно-цифрового управления транспортной системой. Особого внимания заслуживает разработанный интегральный индекс эффективности развития региона на основе регулирования транспортного комплекса, а также проведенное прогнозирование влияния транспортного комплекса на показатели регионального экономического развития.

В заключении обобщены результаты проведенного исследования, сформулированы основные выводы и практические рекомендации по

совершенствованию регулирования транспортного комплекса как фактора развития экономики региона.

Научные результаты исследования.

Наиболее значимые научные результаты, полученные Морозовым В.Д. в ходе проведенного исследования и содержащие элементы научной новизны, заключаются в следующем.

• Предложен научный подход к развитию экономики региона на основе регулирования и развития его транспортного комплекса. В отличие от существующих исследований, ориентированных преимущественно на оценку технических параметров транспортной инфраструктуры либо отдельных аспектов транспортного обслуживания, автор рассматривает транспортный комплекс как комплексный фактор пространственно-экономического развития территории. Научная новизна предложенного подхода заключается в интеграции координационных, инвестиционных, пространственных, цифровых и кадровых факторов в единую систему оценки влияния транспортного комплекса на региональное развитие. Автором доказано, что эффективность транспортной системы должна оцениваться не только через показатели перевозочного процесса, но и через ее влияние на связанность территории, устойчивость логистических потоков, отраслевую специализацию и занятость населения. Такой подход позволяет существенно расширить научные представления о механизмах влияния транспортной инфраструктуры на региональную экономику и обеспечивает более высокий уровень обоснованности управленческих решений в сфере регионального развития.

• Представлены направления развития экономики региона на основе совершенствования регулирования транспортного комплекса. Научный интерес представляет предложенная автором концепция формирования координационно-цифровой модели управления, включающая цифровую платформу адаптивного регулирования, программно-целевой контур управления с ESG-индикаторами, сетевую модель лицензирования операторов и Центр координационного управления транспортом региона. В отличие от традиционных административных моделей управления транспортной системой предложенный подход ориентирован на создание интегрированной среды управления, обеспечивающей согласованность действий различных субъектов транспортной политики и повышение эффективности использования инфраструктурного потенциала региона. Особую ценность представляет ориентация предложенной модели на решение задач устойчивого развития территории и повышение эффективности взаимодействия органов власти различных уровней.

• Разработан метод развития экономики региона на основе регулирования транспортного комплекса посредством внедрения пяти взаимосвязанных модулей управления. Существенным достоинством данного результата является формирование новой логики управления транспортной системой региона, основанной на принципах горизонтальной координации, цифровой интеграции и адаптивного управления. В отличие от существующих

вертикально ориентированных моделей управления предложенный подход обеспечивает более высокий уровень гибкости управленческих решений и позволяет учитывать специфику регионального развития. Разработанная модель включает координационный центр, цифровую платформу, программно-целевой контур, сетевую лицензирующую модель и блок оценки вклада транспортного комплекса в формирование валового регионального продукта. Представленная система обладает высокой практической значимостью и может быть использована при модернизации действующих механизмов управления региональными транспортными системами.

• Предложены инструменты развития региона на основе регулирования транспортного комплекса путем формирования комплексной системы стратегического управления. Автором проведена функциональная классификация механизмов регулирования по ключевым направлениям, включая цифровое, финансовое, правовое, координационное и кадровое обеспечение. На основе полученных результатов разработана многоуровневая архитектура управления, обеспечивающая устойчивую взаимосвязь транспортной политики с целями социально-экономического развития региона. Важным преимуществом разработанного инструментария является его комплексный характер и возможность использования в качестве методической основы для разработки региональных программ развития транспортной инфраструктуры и транспортной политики.

• Разработан интегральный индекс эффективности развития региона на основе регулирования его транспортного комплекса. Данный результат представляется одним из наиболее значимых с точки зрения научной новизны исследования. В отличие от существующих показателей, ориентированных преимущественно на оценку отдельных аспектов функционирования транспортной системы, предложенный индекс учитывает структурную сбалансированность транспортного комплекса, уровень цифровизации, качество координации управления, экологическую устойчивость и кадровое обеспечение. Практическая апробация индекса на материалах Москвы и Московской области позволила установить устойчивую взаимосвязь между эффективностью транспортного комплекса и динамикой валового регионального продукта. Предложенный индекс может рассматриваться как универсальный инструмент стратегического анализа, мониторинга и прогнозирования социально-экономического развития территорий.

В целом полученные автором результаты обладают признаками научной новизны, отличаются внутренней логической взаимосвязью и формируют целостную концепцию развития экономики региона на основе совершенствования регулирования транспортного комплекса. Проведенное исследование существенно расширяет научные представления о роли транспортной инфраструктуры в обеспечении устойчивого регионального развития и создает предпосылки для дальнейшего совершенствования методологии региональной экономики.

Обоснованность и достоверность результатов исследования.

Обоснованность и достоверность результатов диссертационного исследования обеспечиваются использованием современной теоретико-методологической базы, включающей труды ведущих отечественных и зарубежных ученых в области региональной экономики, управления инфраструктурными системами, пространственного развития территорий и транспортной экономики.

В процессе исследования автором использован широкий круг научных источников, включающий монографии, статьи отечественных и зарубежных ученых, нормативно-правовые документы, стратегические документы развития транспортного комплекса Российской Федерации, материалы органов государственной власти и международных организаций. Список литературы включает 204 наименования, что свидетельствует о высокой степени научной проработанности исследуемой проблематики.

Информационной базой исследования выступили официальные данные Федеральной службы государственной статистики, Министерства экономического развития Российской Федерации, органов исполнительной власти Москвы и Московской области, материалы транспортных организаций, аналитические обзоры и экспертные исследования. Использование значительного массива статистических данных позволило обеспечить объективность проведенного анализа и достоверность полученных выводов.

Следует отметить, что автором использованы современные методы научного исследования, включая методы системного анализа, сравнительного анализа, статистической обработки данных, экспертных оценок, экономического моделирования и прогнозирования. Применение указанных методов позволило обеспечить комплексность исследования и высокий уровень аргументированности полученных результатов.

Достоверность разработанных научно-методических положений подтверждается их апробацией на материалах Москвы и Московской области, а также практическим использованием результатов исследования в деятельности ГУП «Московский метрополитен». Важным подтверждением практической значимости полученных результатов является внедрение отдельных положений диссертации в образовательный процесс Российской академии народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации и Московского университета имени С.Ю. Витте.

Основные результаты исследования получили апробацию на международных и всероссийских научно-практических конференциях, посвященных вопросам цифровой трансформации экономики, модернизации экономических систем и регионального развития.

По теме исследования опубликовано 11 научных работ общим объемом 5,7 п.л., включая 7 публикаций в ведущих рецензируемых научных изданиях, рекомендованных ВАК при Минобрнауки России, что соответствует требованиям, предъявляемым к соискателям ученой степени кандидата экономических наук.

Автореферат диссертации в полной мере отражает содержание исследования, основные научные результаты и положения научной новизны, выносимые на защиту.

Теоретико-практическая значимость результатов исследования.

Теоретическая значимость диссертационной работы заключается в развитии научных положений региональной экономики в части исследования транспортного комплекса как фактора социально-экономического развития территорий. Полученные результаты расширяют существующие представления о механизмах влияния транспортной инфраструктуры на региональный экономический рост и позволяют уточнить роль координационных, цифровых и пространственных факторов в формировании устойчивых траекторий развития регионов.

Важным вкладом автора в развитие теории региональной экономики является разработка научного подхода к оценке влияния транспортного комплекса на показатели регионального развития, основанного на системной интеграции экономических, инфраструктурных и управленческих факторов. Предложенные методические положения позволяют по-новому рассматривать транспортную систему региона как инструмент пространственного развития и повышения эффективности региональной экономики.

Значительный научный интерес представляет разработанная автором координационно-цифровая модель управления транспортным комплексом региона, которая развивает существующие подходы к стратегическому управлению инфраструктурными системами и создает предпосылки для дальнейших исследований в области пространственного развития территорий и управления региональными транспортными системами.

Практическая значимость исследования определяется возможностью использования полученных результатов органами государственной власти субъектов Российской Федерации, региональными транспортными администрациями, организациями транспортного комплекса и структурами, осуществляющими стратегическое планирование регионального развития.

Разработанные рекомендации позволяют совершенствовать механизмы межведомственной координации, повышать эффективность управления транспортной инфраструктурой, обеспечивать более высокий уровень согласованности принимаемых решений и формировать современные инструменты мониторинга результативности транспортной политики.

Особую практическую ценность представляет разработанный интегральный индекс эффективности развития региона на основе регулирования транспортного комплекса, который может использоваться в качестве инструмента стратегического анализа, оценки результативности транспортной политики и прогнозирования социально-экономического развития территорий.

Полученные результаты могут быть использованы при разработке стратегий социально-экономического развития субъектов Российской Федерации, программ модернизации транспортной инфраструктуры, а также

при формировании региональной транспортной политики в условиях цифровой трансформации экономики.

Замечания и рекомендации к работе.

Несмотря на высокий научный уровень исследования, актуальность рассматриваемой проблематики, теоретическую и практическую значимость полученных результатов, в ходе обсуждения диссертационной работы в ведущей организации были высказаны отдельные замечания и рекомендации, направленные на дальнейшее развитие представленных научных положений.

1. Автором разработан научный подход к развитию экономики региона на основе регулирования транспортного комплекса и проведена его апробация на материалах Москвы и Московской области. Вместе с тем представляется целесообразным дополнительно рассмотреть особенности применения предложенного подхода в субъектах Российской Федерации, существенно отличающихся по уровню урбанизации, плотности транспортной сети и масштабам экономической активности. Подобное расширение исследования позволило бы более полно раскрыть универсальность разработанного инструментария и возможности его использования в регионах различного типа.

2. Существенный научный интерес представляет разработанный автором интегральный индекс эффективности развития региона на основе регулирования транспортного комплекса. Вместе с тем отдельного рассмотрения заслуживают вопросы определения весовых коэффициентов показателей, входящих в структуру индекса, а также анализ чувствительности итогового значения к изменению отдельных параметров модели. Дополнительная проработка данного вопроса позволила бы усилить методическую обоснованность предложенного инструмента оценки.

3. В диссертации значительное внимание уделено вопросам цифровизации процессов управления транспортным комплексом региона и внедрению цифровой платформы адаптивного регулирования. Однако представляется перспективным более подробное исследование рисков и ограничений цифровой трансформации транспортных систем, включая вопросы технологической зависимости, информационной безопасности и устойчивости цифровой инфраструктуры к внешним воздействиям.

4. В работе разработан прогноз влияния развития транспортного комплекса на показатели региональной экономики, что является важным элементом прикладной значимости исследования. Вместе с тем представляется целесообразным расширение сценарного анализа за счет учета альтернативных вариантов развития макроэкономической ситуации, изменений инвестиционной активности и трансформации логистических потоков в условиях внешнеэкономической неопределенности.

Высказанные замечания не снижают общей положительной оценки диссертационной работы, носят дискуссионный и рекомендательный характер и могут рассматриваться как направления дальнейшего развития проведенного исследования.

Заключение о соответствии диссертации критериям, установленным Положением о присуждении ученых степеней.

Диссертационная работа Морозова Владимира Дмитриевича на тему «Развитие экономики региона на основе регулирования его транспортного комплекса» представляет собой завершенное научно-квалификационное исследование, выполненное на актуальную тему, имеющую важное теоретическое и практическое значение для развития региональной экономики.

В работе решена научная задача, связанная с разработкой научно-методических и практических рекомендаций по развитию экономики региона на основе совершенствования регулирования транспортного комплекса.

Диссертационная работа Морозова Владимира Дмитриевича соответствует критериям, установленным п. 9-14 Положения о присуждении ученых степеней (утвержденного Постановлением Правительства РФ от 24.09.2013 № 842), которым должны отвечать кандидатские диссертации, а её автор, Морозов Владимир Дмитриевич, заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по научной специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (региональная экономика).

Отзыв подготовлен профессором кафедры управления проектом, доктором экономических наук, профессором Гусевой Марией Николаевной.

Отзыв обсужден и одобрен на заседании кафедры управления проектом ФГБОУ ВО «Государственный университет управления» (протокол № 24 от 6 июля 2026 г.).

Результаты голосования: «за» – 25, «против» – нет, «воздержался» – нет.

Заведующий кафедрой управления проектом
ФГБОУ ВО «Государственный университет управления»
кандидат экономических наук, доцент

06 июля 2026 г. Брикошина Ирина Станиславовна

Подпись И. С. Брикошиной
УДОСТОВЕРЯЮ
Начальник отдела кадров Департамента правового и кадрового обеспечения

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Государственный университет управления».
Почтовый адрес: 109542, Рязанский пр-т, д.99, город Москва, Россия.
Телефон: +7(495)377-89-14
Адрес электронной почты: inf@guu.ru
Официальный сайт: guu.ru