

«УТВЕРЖДАЮ»

Проректор
ФГБОУ ВО «РЭУ им. Г.В. Плеханова»
доктор экономических наук, профессор
К.В. Екимова
2025 г.



Отзыв ведущей организации

Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Российский экономический университет имени Г.В. Плеханова» на диссертацию Кабалинской Наталии Алексеевны на тему: «Формы и методы внедрения передовых технологий в инфраструктурных отраслях экономики высоко урбанизированных регионов», представленную к защите на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (региональная экономика)

Актуальность темы исследования

Задачи по обеспечению населения и хозяйствующих субъектов энергетическими ресурсами (электроэнергией, теплом), водоснабжением, быстрым и надежным транспортом и системами коммуникации были и остаются критически важными для любого территориального образования, особенно в условиях ускорения научно-технического прогресса. Недостаточное внимание к развитию, модернизации и поддержанию инфраструктурных отраслей, в особенности в регионах с высокой степенью урбанизации, способно спровоцировать отставание национальной экономики от ведущих зарубежных стран, снижение геополитического влияния, ухудшение качества жизни населения и рост социально-политической нестабильности.

Вопросы развития инфраструктурных отраслей приобретают критическую значимость в крупнейших урбанизированных центрах, включая

Москву, Санкт-Петербург, Нижний Новгород, Новосибирск, Казань, Челябинск и Красноярск, а также на прилегающих территориях. Данные регионы сталкиваются с комплексом проблем, таких как высокая антропогенная нагрузка вследствие плотной заселенности, ограничения транспортной доступности и логистические ограничения, пространственная диспропорция между центрами производства и потребления, сложные климатические и географические условия. Эти факторы создают значительные барьеры для устойчивого социально-экономического развития и требуют системных решений в области инфраструктурного планирования.

Вышеперечисленные факторы свидетельствуют об актуальности научных исследований инфраструктурных систем урбанизированных регионов.

В условиях устойчивой тенденции к расширению урбанизированных территорий и усилению их социально-экономического влияния на региональном, национальном и глобальном уровнях, особую актуальность приобретает проблема обеспечения стабильного и эффективного функционирования инфраструктуры в урбанизированных регионах. Таким образом, актуальными и научно значимыми являются исследования, направленные на изучение возможностей внедрения передовых технологий в инфраструктурных отраслях.

Следует отметить, что, в настоящее время указанные аспекты проработаны недостаточно полно, в частности, отсутствует комплексное научное обоснование методик отбора и внедрения передовых технологий в инфраструктурных отраслях высоко урбанизированных регионов, а также недостаточно формализованы и стандартизированы подходы к решению проблем транспортной мобильности. Остается нерешенным вопрос разработки критериев оценки целесообразности и эффективности внедрения передовых технологий в инфраструктурных отраслях. В данном контексте актуальность диссертационного исследования, направленного на разработку

форм и методов внедрения передовых технологий в инфраструктурных отраслях высоко урбанизированных регионов, не вызывает сомнений.

Научная новизна проведенного исследования и полученных результатов

Основные результаты, характеризующие научную новизну диссертационной работы Кабалинской Н.А, состоят в следующем:

1. Впервые предложена и обоснована концепция «высоко урбанизированного региона», который базируется на высоком уровне развития инфраструктуры, ключевыми элементами которой являются высоко развитый транспорт и связь, и характеризуется высоким уровнем жизни населения и мобильности. Изучение особенностей социально-экономического развития высоко урбанизированных регионов позволяет применять формы и методы внедрения передовых технологий в инфраструктурных отраслях для обеспечения экономического роста регионов.
2. Обоснован метод определения приоритетных для внедрения передовых технологий отраслей инфраструктурной системы высоко урбанизированного региона, который включает в себя разработанную матрицу взаимосвязи инфраструктурных отраслей, концептуальный подход к определению силы взаимосвязи элементов инфраструктурной системы, методику количественной оценки степени важности элемента инфраструктуры, что позволяет определить приоритетные элементы инфраструктуры для внедрения передовых технологий, обеспечивающих эффективное развитие региона.
3. Предложен методический подход к диагностике состояния и оценке готовности объектов инфраструктурных отраслей высоко урбанизированного региона к внедрению передовых технологий. Подход предполагает последовательную оценку региона по трем направлениям. Обоснованы показатели и метрики для каждого из предложенных

комплексных критериев. Предлагаемый метод позволяет провести диагностику для принятия оперативных управленческих решений при рассмотрении вопросов подготовки проектов по развитию инфраструктурных отраслей регионов. Описанный метод может быть использован при решении широкого спектра задач, в частности, касающихся формирования стратегических направлений развития регионов, при оценке целесообразности участия в инвестиционных проектах в области развития региональной инфраструктуры и т.д.

4. Предложен комплекс форм и методов стимулирования развития инфраструктурных отраслей на основе внедрения передовых технологий, обеспечивающий всесторонний охват факторов и элементов, определяющих ход реализации проектов в данной сфере, включая особенности регуляторной и административной среды, экономический потенциал проектов, риск-менеджмент, кадровое обеспечение и стратегическое территориальное планирование. Предложенные формы и методы позволят стимулировать внедрение передовых технологий в инфраструктурные отрасли, что обеспечит экономический рост и развитие региона.
5. Разработан методический подход по использованию пакетных решений для реализации проектов в области инфраструктуры с использованием передовых технологий, которые представляют собой совокупность самого объекта, системы его взаимосвязи с другими объектами («инфраструктуры инфраструктуры») и поддерживающей системы. Предложен алгоритм создания нового объекта инфраструктуры в рамках пакетного подхода. Применение данного предложения позволит систематизировать проект по созданию объектов инфраструктуры и учесть необходимые параметры уже на этапе проектирования.
6. Выдвинуты предложения по применению инструментов стандартизации как способа систематизации и упорядочивания процессов для решения

проблем, связанных с комплексностью создания и развития инфраструктурных отраслей на примере транспортной отрасли как одного из ключевых элементов, обеспечивающих становление и развитие высоко урбанизированных регионов, и сформулирован перечень требований, которым должны отвечать создаваемые стандарты.

Обоснованность и достоверность научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации

Диссертационная работа Кабалинской Н.А. выполнена на высоком научно-методическом уровне. Достоверность полученных результатов исследования обеспечивается использованием авторитетных источников статистических данных, включающих официальную информацию Федеральной службы государственной статистики (Росстат) и её территориальных подразделений, данные Организации экономического сотрудничества и развития (ОЭСР), стратегические документы федерального и регионального уровней.

Методологическая база проведенного исследования соответствует общепризнанным теоретическим положениям региональной экономики, современному методологическому аппарату, результатам актуальных научных исследований российских и зарубежных авторов.

Научные положения, выводы и рекомендации, содержащиеся в диссертации, докладывались на международных и всероссийских научно-практических конференциях. По теме диссертации опубликовано 16 научных работ, в том числе 11 статей в журналах, из перечня рецензируемых научных изданий, в которых должны быть опубликованы основные научные результаты диссертаций на соискание учёной степени кандидата наук, на соискание учёной степени доктора наук.

Практическая и теоретическая и значимость результатов диссертации

Теоретическая значимость исследования состоит в формулировании и обосновании концепции «высоко урбанизированного региона», систематизации и актуализации существующих теоретических концепций в области формирования инфраструктурных систем и их адаптации применительно к высоко урбанизированным регионам, разработкой методологических подходов к определению форм и методов внедрения передовых технологий в инфраструктурных отраслях высоко урбанизированных регионов.

Практическая значимость исследования заключается в возможности применения полученных результатов в деятельности органов государственного и муниципального управления при разработке стратегий инфраструктурного развития регионов. Кроме того, выводы исследования могут быть востребованы хозяйствующими субъектами различных форм собственности в процессе модернизации и цифровизации городской инфраструктуры. Предложенные в работе решения способствуют оптимизации процессов внедрения передовых технологий в градостроительной практике, что повышает эффективность управления высоко урбанизированными территориями.

Вместе с тем, несмотря на положительную характеристику диссертации, в ней имеются дискуссионные положения и недостатки:

1. Предложенная в работе концепция «высоко урбанизированного региона» рассмотрена на примере субъектов Российской Федерации. Однако было бы интересно увидеть подтверждение приведенных автором теоретических положений о высоко урбанизированном регионе на примерах других стран,

например, провинций Китая, штатов и территорий Индии, штатов Бразилии.

2. В работе упоминается, что развитие технологий и их внедрение в инфраструктурных отраслях повышают сложность инфраструктурной системы и делают ее восприимчивой к неблагоприятным воздействиям, однако автор не прорабатывает глубоко вопросы, связанные с рисками внедрения перспективных технологий в инфраструктурные отрасли, хотя их также было бы целесообразно учитывать при стратегическом планировании.
3. В диссертационном исследовании не затронуты риски развития высоко урбанизированного региона, в том числе экологического характера, в то время как вопросы обеспечения устойчивости высоко урбанизированного региона также нуждаются в детальной научной проработке.
4. В работе указано, что высоко урбанизированный регион может включать в себя территории нескольких регионов, однако мало внимания уделяется возникающим в этом случае вопросам взаимодействия региональных властей в области совместного развития инфраструктурных отраслей высоко урбанизированного региона.

Общее заключение о соответствии диссертации критериям Положения о присуждении ученых степеней

Диссертационное исследование «Формы и методы внедрения передовых технологий в инфраструктурных отраслях экономики высоко урбанизированных регионов» отвечает всем требованиям пунктов 9-11, 13-14 Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного Постановлением Правительства Российской Федерации от 24 сентября 2013 г. № 842, предъявляемым к диссертациям на соискание ученой степени кандидата наук, а ее автор, Кабалинская Наталия Алексеевна, заслуживает присуждения

ученой степени кандидата экономических наук по специальности
5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (региональная экономика).

Отзыв подготовлен доктором экономических наук, профессором,
заведующей кафедрой Национальной и региональной экономики Гагариной
Галиной Юрьевной.

Отзыв ведущей организации на диссертацию Н.А. Кабалинской обсужден
и одобрен на заседании кафедры национальной и региональной экономики
ФГБОУ ВО «Российский экономический университет имени Г.В. Плеханова»
(протокол № 18 от 04 июня 2025 г.).

Заведующая кафедрой

Национальной и региональной экономики,

д-р экон. наук, профессор



Гагарина Г.Ю.



Сведения о ведущей организации:

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования
«Российский экономический университет имени Г.В. Плеханова»

Почтовый адрес: ОПС 109992, Российская Федерация, г. Москва, Стремянный пер., д. 36.

Электронный адрес: rector@rea.ru

Телефон: +7 (495) 958-27-43

Официальный сайт организации: rea.ru