

**В диссертационный совет 75.1.060.01,  
созданного на базе акционерного общества  
«Институт региональных экономических  
исследований»**

## **ОТЗЫВ**

**на автореферат диссертации Семеновича Ильи Николаевича  
«Мониторинг экономической безопасности рынка труда»  
по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономическая  
безопасность)**

Актуальность темы исследования не вызывает сомнений. Процессы цифровой трансформации российской экономики, наложение структурных, демографических и геополитических ограничений создают принципиально новые вызовы для рынка труда. Парадоксальная ситуация «рекордно низкой безработицы при растущем дефиците кадров» и углубляющееся цифровое неравенство регионов требуют пересмотра традиционных подходов к обеспечению экономической безопасности (ЭБ) трудовой сферы. Автор справедливо акцентирует внимание на том, что цифровизация выступает не просто внешним фоном, а мощным фактором-модератором, одновременно генерирующим риски (технологическая безработица, прекаризация занятости) и новые возможности. В этом контексте представленная работа является своевременным и востребованным научным исследованием.

Научная новизна и теоретическая значимость работы, отраженные в автореферате, состоят в разработке целостного, многоуровневого подхода к проблеме. Наиболее существенными результатами, обладающими признаками новизны, являются:

Обоснована концепция обеспечения экономической безопасности рынка труда в условиях развития цифровых технологий, представляющая собой трехуровневую систему теоретико-методологических, институциональных и инструментальных положений. В отличие от существующих подходов, трактующих цифровизацию преимущественно как внешний угрозовый фактор, предлагаемая концепция вводит принцип двусторонней каузальной связи - цифровая трансформация одновременно модифицирует структуру уязвимостей (технологическая безработица, нестандартная занятость, региональная асимметрия) и формирует новые каналы обеспечения безопасности (рост производительности, расширение форм занятости, развитие человеческого капитала). Концепция операционализована через систему принципов (превентивность, риск-ориентированность, адаптивность регулирования) и целевых индикаторов, включая интегральный индекс  $R_{ТЭБ}$ .

Разработана методика оценки индикаторов рынка труда по субъектам РФ, характеризующих уровень экономической безопасности, которая, в отличие от существующих измерительных процедур, реализует иерархическую схему последовательных операций: формирование тематических блоков индикаторов, нормализация разнородных показателей методом min-max, расчет интегрального индекса  $R_{ТЭБ}$  с весами, полученными методом экспертных оценок, статический и динамический анализ в рамках кластерной типологии регионов (ресурсно-промышленные, постиндустриальные, аграрно-индустриальные и др.). Новизна методики заключается в интеграции критериев «достойного труда» МОТ в систему оценки экономической

безопасности, что обеспечивает сопоставимость результатов с международными стандартами и позволяет исключить некорректные межрегиональные сравнения.

Предложен инструментарий мониторинга состояния рынка труда как объекта системы экономической безопасности, представляющий собой систематизированную совокупность целей, субъектов, методов и процедур непрерывного наблюдения и оценки количественных и качественных параметров. В отличие от ретроспективных подходов, разработанный инструментарий включает три метода интерпретации результатов: геопространственное моделирование (цветовая дифференциация уровней безопасности на интерактивных картах), сравнительное исследование (сопоставление элементов рынка труда по уровням защищенности) и пакетный анализ (трендовые модели с прогнозными сценариями).

Сформирована матрица эффектов на рынке труда от повышения уровня экономической безопасности в условиях цифровизации, структурированная по четырем проекциям (финансы, организация, информация, кадры) и включающая авторский набор из 19 эффектов. В отличие от дескриптивных перечней последствий цифровизации, матрица выполняет аналитическую функцию: на основе оценки уровня воздействия (две временные точки) и расчета приоритетности потенциальных изменений выявляются синергетические связи между эффектами (например, снижение цифрового неравенства и создание новых рабочих мест) и скрытые угрозы (нормативно-правовые пробелы, ведущие к росту неформальной занятости). Матрица обосновывает приоритеты управленческих решений в области экономической безопасности.

Разработана модель положительных и отрицательных вызовов экономической безопасности, проявившихся на рынке труда вследствие расширения цифровизации. Модель содержит формализованное различие вызовов на позитивные шоки ( $V^+$ ), приводящие к положительным изменениям, и препятствия ( $V^-$ ), требующие принятия мер реагирования. Ключевое отличие модели от существующих классификаций угроз заключается в том, что каждый вызов (вне зависимости от знака) рассматривается как нарушитель существующего равновесия и, следовательно, как источник нарушения экономической безопасности. Для каждого вызова идентифицированы источники нарушения (с кодированием), установлены преимущественные функциональные составляющие экономической безопасности (экономическая, финансовая, организационно-правовая, информационная, кадровая, технико-технологическая, силовая) и проведена оценка критичности/угрозы. Модель позволяет перейти от описательного анализа вызовов к алгоритмизированной процедуре разработки защитных мер.

Обоснованность и достоверность выводов обеспечена корректным применением методов статистического и эконометрического анализа, опорой на обширную информационную базу (данные Росстата, министерств) и нормативно-правовые акты РФ. Результаты апробированы на научных конференциях и подтверждены справками о внедрении в учебный процесс ВГУИТ и практическую деятельность Минпромторга России.

Практическая значимость работы заключается в том, что предложенные методика и инструментарий могут быть непосредственно использованы органами региональной власти для таргетирования мер поддержки, выявления «болевых точек» (цифровое неравенство, дисбаланс профессий) и оценки эффективности политики занятости. Созданное веб-приложение (свидетельство о регистрации программы для ЭВМ) является готовым цифровым продуктом для визуализации индикаторов ЭБ.

Замечания по автореферату (носящие дискуссионный характер и не снижающие общего высокого уровня работы):

- на с. 17 приведена таблица 5 «Оценка эффектов на рынке труда от повышения уровня экономической безопасности в условиях развития цифровых технологий», однако в тексте автореферата недостаточно подробно раскрыт механизм экспертного определения весов ( $w_i$ ) расчета оценок. От метода взвешивания существенно зависит итоговая кластеризация, поэтому хотелось бы видеть указание на количество экспертов и оценку согласованности их мнений (коэффициент конкордации);

- в модели положительных и отрицательных вызовов (таблицы 6 и 7) используется оценка критичности («высокая», «средняя»). Из текста не до конца ясно, является ли эта градация результатом формализованной процедуры (например, анализа иерархий) или же носит характер качественной экспертной оценки. Уточнение данного момента усилило бы строгость методики.

### Общее заключение.

Диссертационное исследование Семеновича Ильи Николаевича представляет собой завершённую, самостоятельно выполненную научно-квалификационную работу, содержащую решение важной научно-прикладной проблемы – разработки теоретико-методических основ мониторинга и обеспечения экономической безопасности рынка труда в условиях цифровой трансформации. По своей актуальности, научной новизне, объёму и достоверности полученных результатов, а также практической значимости работа полностью соответствует требованиям п. 9–14 «Положения о присуждении ученых степеней», предъявляемым к кандидатским диссертациям. Автор диссертации, Семенович Илья Николаевич, заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономическая безопасность).

Дата: 21.05. 2026 г.

Отзыв составил:

Л.А. Беляевская-Плотник, к.э.н., доцент  
Институт экономики РАН,  
заведующий сектором экономической  
безопасности  
117218, г. Москва, Нахимовский проспект, 32  
[belyaevskaya@inbox.ru](mailto:belyaevskaya@inbox.ru)



Подпись Беляевской-Плотник Л.А.  
удостоверяется: Зав. канцелярией  
Федерального государственного бюджетного  
учреждения науки Института экономики  
Российской академии наук Антонов