

В диссертационный совет 75.1.060.01
на базе АО «Институт региональных
экономических исследований»

ОТЗЫВ ОФИЦИАЛЬНОГО ОППОНЕНТА

**доктора экономических наук, профессора Борталевич Светланы
Ивановны на диссертационную работу Карпова Сергея Борисовича
на тему «Региональное экономическое развитие на основе эффективного
управления потоковыми процессами холдинговых структур»,
представленную на соискание учёной степени кандидата экономических
наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика
(региональная экономика)**

Актуальность темы исследования.

Современные процессы социально-экономического развития России во многом определяются противоречивым сочетанием тенденций углубления пространственной асимметрии и необходимости обеспечения сбалансированного роста всех регионов. В условиях усиливающейся конкуренции регионов за инвестиции, ресурсы и человеческий капитал особую роль начинают играть механизмы, позволяющие соединить стратегические цели государства с интересами бизнеса. Холдинговые структуры, аккумулируя значительные финансовые и организационные ресурсы, становятся ключевыми участниками регионального развития, формируя новые центры роста и обеспечивая трансляцию инноваций, но вместе с тем порождают новые вызовы для региональной политики. Именно на пересечении этих проблем и сосредоточено исследование Карпова С.Б., что придаёт работе несомненную актуальность.

Актуальность темы усиливается и в свете национальных программ цифровизации, где подчеркивается необходимость интеграции цифровых технологий в управление потоками информации, ресурсов и капитала. В условиях цифровой трансформации именно качество управления потоковыми процессами в холдингах, сопряжённых с региональными экономиками, во многом определяет способность территорий адаптироваться к глобальным вызовам и обеспечивать устойчивый рост.

Следует подчеркнуть и практический аспект актуальности исследования. С одной стороны, регионы заинтересованы в повышении эффективности взаимодействия с крупными корпорациями и холдингами, поскольку это напрямую связано с налоговыми поступлениями, развитием инфраструктуры и занятостью населения. С другой - сами холдинги заинтересованы в создании благоприятной региональной среды, обеспечивающей стабильность и

предсказуемость их деятельности. Таким образом, поиск оптимальных моделей взаимодействия регионов и холдинговых структур на основе управления потоковыми процессами становится одним из центральных вопросов как для науки, так и для практики управления.

Степень обоснованности научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации, их достоверность.

Диссертационная работа Карпова С.Б. выполнена на основе тщательного анализа современных теоретических и прикладных исследований в области региональной экономики и управления корпоративными структурами. Автор глубоко проработал обширный круг источников: от фундаментальных трудов по пространственной экономике и институциональной теории до современных публикаций по проблемам цифровизации холдингов и регионального развития. В работе прослеживается хорошее знание отечественных и зарубежных исследований, что позволяет органично вписать собственные результаты в современное научное поле.

Методологическая база исследования отличается комплексностью. В диссертации используются методы системного и институционального анализа, сравнительные подходы, индексное моделирование и элементы математического анализа. В ряде случаев автор опирается на методы экономико-статистической обработки данных, что позволяет не только концептуально описывать явления, но и количественно подтверждать выводы. Такой многоплановый инструментарий обеспечивает целостность полученных результатов и повышает уровень их достоверности.

Эмпирическая база исследования построена на материалах официальной статистики, корпоративной отчетности российских холдингов, а также на данных региональных органов власти. Существенным достоинством является привлечение разнообразных примеров, демонстрирующих, каким образом функционирование холдингов отражается на социально-экономическом развитии конкретных территорий. Кроме того, автор использует материалы экспертных интервью и результаты обсуждений на научных конференциях, что расширяет спектр подтверждающих данных.

Обоснованность выводов усиливается также практической апробацией результатов. Как отмечает сам автор, отдельные положения исследования внедрены в деятельность аналитических центров, использованы в учебном процессе профильных вузов, а также легли в основу заявки на патент. Наличие 13 публикаций, включая 7 статей в рецензируемых изданиях, свидетельствует о том, что результаты прошли предварительную проверку в профессиональном сообществе и получили признание.

Таким образом, научные положения, выводы и рекомендации диссертационного исследования обладают высокой степенью обоснованности. Они опираются на многоуровневую методологию, подтверждаются разносторонней эмпирической базой, апробированы в научной и образовательной среде, а также в практической деятельности организаций. Всё это позволяет признать их достоверными и заслуживающими включения в современный научный оборот.

Новизна научных положений, выводов и рекомендаций. Представленные соискателем и выносимые на защиту научные результаты проработаны и обоснованы, являются оригинальными и могут быть отнесены к личным заслугам автора.

1. Обоснована и разработана региональная модель динамической многомерной оценки эффективности потоковых процессов холдинговых структур (с. 7-9 автореферата). Её новизна заключается в интеграции институциональных характеристик региональной среды и уровня цифровой зрелости в систему оценки эффективности, что позволяет учесть факторы, ранее остававшиеся вне поля анализа. Это формирует научную основу для сопоставления регионов по степени эффективности корпоративно-региональных взаимодействий.

2. Разработана система индексов влияния региональной среды на эффективность функционирования холдинговых структур (с. 9-12 автореферата). Отличительной особенностью данной системы является многомерный характер индикаторов, включающих показатели институциональной сопряжённости, цифровой интеграции и воспроизводимости трансформационного эффекта. Это обеспечивает возможность количественной диагностики проблемных зон взаимодействия холдингов и регионов и выбора приоритетных направлений государственной и корпоративной поддержки.

3. Предложена концепция развития региональной экономики на основе модульной организационной структуры холдинга (с. 12-14 автореферата). Научная новизна концепции состоит в обосновании модульного принципа, который позволяет гибко адаптировать корпоративные стратегии к условиям конкретных территорий. В отличие от традиционных моделей вертикальной интеграции, предложенный подход демонстрирует возможность многовекторного развития холдингов с учётом региональной специфики.

4. Разработан механизм управления потоковыми процессами в холдингах на основе принципа конфронтирования (с. 14-17 автореферата). Его оригинальность заключается в том, что в качестве ключевого фактора устойчивости рассматривается согласование разнонаправленных интересов

участников взаимодействия, а не только оптимизация однородных потоков. Это расширяет теоретические основы управления потоками и открывает новые возможности для минимизации конфликтов и дисбалансов.

5. Сформирована модель настройки мер региональной и корпоративной поддержки холдингов с учётом уровня институциональной зрелости регионов (с. 17–20 автореферата). Новизна модели выражается в дифференцированном подходе к формированию мер стимулирования: предлагается отход от универсальных схем и ориентация на адресное регулирование с учётом цифровой интеграции и социально-экономической специфики региона.

В совокупности полученные результаты позволяют говорить о создании автором целостной концепции взаимодействия регионов и холдинговых структур через призму управления потоковыми процессами. Это обеспечивает углубление научных представлений о региональной экономике и расширяет инструментарий анализа и регулирования корпоративно-региональных связей.

Теоретическая и практическая значимость результатов исследования. Исследование выполнено на высоком теоретическом и методологическом уровне. Все положения и выводы диссертации логически взаимосвязаны, последовательно обоснованы и представлены в строгой научной форме. Работа отличается чёткой структурой, полнотой раскрытия материала и оригинальностью авторского подхода. Предложенные Карповым С.Б. модели оценки и управления потоковыми процессами в холдинговых структурах существенно обогащают теоретико-методологические основы региональной экономики за счёт интеграции системного, институционального и индексного методов анализа. Новизна теоретической части исследования заключается в том, что автор предложил рассматривать региональное развитие через призму потоковых процессов, что позволяет глубже понять механизмы взаимодействия региональной среды и корпоративных структур.

Полученные результаты обладают высокой практической значимостью. Разработанные автором методические подходы могут быть использованы органами государственной власти и управления при формировании региональных стратегий социально-экономического развития, при разработке мер адресной поддержки крупных корпораций и холдингов, а также в процессе оценки эффективности взаимодействия регионов с корпоративными структурами. Холдинговые компании и корпоративные центры могут применять предложенные инструменты для оптимизации внутренних и внешних потоковых процессов, повышения согласованности интересов участников и снижения рисков. Значимым представляется и использование результатов исследования в образовательном процессе экономических вузов

для подготовки специалистов в сфере региональной экономики и корпоративного управления.

Основные положения и выводы диссертации соответствуют Паспорту специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (региональная экономика): п. 1.3. Региональное экономическое развитие и его факторы. Проблемы сбалансированности регионального развития. Сбалансированность региональных социально-экономических комплексов; п. 1.6. Мониторинг социально-экономического развития регионов. Региональная экономическая динамика.

Замечания по диссертационному исследованию.

Давая высокую научную оценку диссертационному исследованию Карпову С.Б. и оценивая работу как соответствующую требованиям ВАК РФ, следует отметить, что она не лишена отдельных дискуссионных моментов, в частности:

1. В работе недостаточно широко представлены эмпирические иллюстрации по регионам России. Хотя автор демонстрирует результаты на отдельных примерах, более развёрнутый анализ вариативности региональных условий (индустриальные, аграрные, сырьевые территории) мог бы повысить убедительность выводов.

2. В диссертации сравнительно мало внимания уделено кадровому и организационному обеспечению внедрения предложенных моделей. Подготовка специалистов, владеющих цифровыми инструментами анализа потоковых процессов, является ключевым условием реализации авторских предложений, и этот аспект заслуживает дополнительной детализации.

3. Ограниченно раскрыта проблема внешних шоков и кризисных факторов (санкционные ограничения, макроэкономическая нестабильность, резкие ценовые колебания на сырьевых рынках). Учет этих факторов в моделях оценки позволил бы повысить их прикладную устойчивость и расширить прогнозные возможности.

4. Представленная система индексов имеет высокий потенциал, но прогностические функции методики (в части долгосрочного сценарного анализа регионального развития) остаются схематичными. Более подробная разработка алгоритмов использования индексов в прогнозных расчетах усилила бы практическую ценность исследования.

Отмеченные замечания носят рекомендательный характер и направлены на дальнейшее совершенствование методологии, не затрагивая концептуальных основ диссертации.

Заключение о соответствии диссертации критериям, установленным Положением о присуждении ученых степеней.

Диссертация Карпова С.Б. на тему «Региональное экономическое развитие на основе эффективного управления потоковыми процессами холдинговых структур» обладает актуальностью, научной новизной, теоретической и практической значимостью. Работа представляет собой законченное научное исследование, в котором решена важная научная задача совершенствования методологических основ регионального экономического развития посредством управления потоками холдингов, имеющая важное значение для развития экономической науки.

Диссертация Карпова С.Б. отвечает требованиям, установленным п.п. 9-11, 13-14 Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного Постановлением Правительства Российской Федерации от 24 сентября 2013 г. № 842, предъявляемым к кандидатским диссертациям, а её автор – Карпов Сергей Борисович, заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (региональная экономика).

Я, Борталевич Светлана Ивановна, даю согласие на включение своих персональных данных в документы, связанные с работой диссертационного совета, и их дальнейшую обработку.

Главный научный сотрудник лаборатории моделирования Евразийской интеграции и мирохозяйственных процессов
ФГБУН «Центральный экономико-математический институт
Российской академии наук» (ЦЭМИ РАН)
доктор экономических наук, профессор

«08» октября 2025 г.

Борталевич Светлана Ивановна

Подпись д.э.н., профессора Борталевич С.И. заверяю.

Ученый секретарь ЦЭМИ РАН

К.Э.Н.

«8» октября 2025 г.



А.И. Ставчиков

Федеральное государственное бюджетное учреждение науки
Центральный экономико-математический институт Российской академии наук
117418 Москва, Нахимовский проспект, 47
+7 (495) 779-14-46
office@cemi-ras.ru