

ОТЗЫВ ОФИЦИАЛЬНОГО ОППОНЕНТА

доктора экономических наук, доцента Соколинской Юлии Михайловны на диссертационную работу Карпова Сергея Борисовича на тему «Региональное экономическое развитие на основе эффективного управления потоковыми процессами холдинговых структур», представленную на соискание учёной степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (региональная экономика)

Актуальность темы исследования. Современная российская экономика развивается в условиях высокой турбулентности внешней среды, что обусловлено одновременно глобальными трансформациями и внутренними институциональными дисбалансами. Усиление межрегиональной асимметрии, различия в уровне цифровой зрелости и инфраструктурной обеспеченности, а также неодинаковая способность регионов адаптироваться к внешним шокам формируют особую значимость разработки новых моделей управления потоковыми процессами. В этих условиях холдинговые структуры становятся ключевыми акторами, влияющими на распределение ресурсов, организацию производственных цепочек и устойчивость социально-экономической динамики на региональном уровне.

Особое внимание заслуживает фактор риска: институциональные неопределённости, колебания сырьевых рынков, технологические разрывы и санкционные ограничения усиливают давление на регионы, делая традиционные модели управления недостаточно гибкими и результативными. Наличие развитых холдингов в региональной экономике способно как смягчать последствия внешних рисков за счёт централизации ресурсов и диверсификации потоков, так и, напротив, усиливать уязвимость регионов при недостаточной согласованности интересов корпораций и местных органов власти. Таким образом, исследование механизмов эффективного управления потоковыми процессами приобретает не только экономическое, но и социально-политическое значение.

Актуальность работы Карпова С.Б. подтверждается её сопряжением с задачами национальной программы «Цифровая экономика Российской Федерации», стратегией пространственного развития страны до 2030 года, а также современными практиками устойчивого развития регионов. Сочетание цифровизации, институциональной интеграции и управления рисками в единой системе делает проведённое исследование востребованным как с точки зрения научного осмысления, так и в прикладном отношении для органов власти и корпоративных центров.

Степень обоснованности научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации, их достоверность.

Диссертация Карпова С.Б. отличается высокой степенью обоснованности положений и выводов, что достигается благодаря комплексному применению методологических подходов и обширной источниковой базе. Автор не ограничился использованием традиционных методов статистического анализа, но органично интегрировал системный и институциональный подходы, индексное моделирование, элементы факторного анализа и сравнительно-историческую методiku. Такое сочетание обеспечивает многоуровневую проверку полученных результатов и позволяет избегать упрощённых трактовок сложных социально-экономических процессов.

Достоверность результатов исследования подтверждается широтой использованных данных. В работе задействованы официальные материалы Росстата, аналитические отчёты федеральных и региональных органов власти, данные корпоративной отчётности крупных холдингов, а также материалы экспертных опросов. Важным преимуществом диссертации является ориентация не только на общероссийскую статистику, но и на региональную детализацию, что позволяет автору выявлять территориальные различия и адекватно оценивать специфику воздействия холдингов на локальные экономики.

Научные положения получили проверку в процессе апробации: результаты докладывались на всероссийских и международных конференциях, нашли отражение в рецензируемых изданиях и были восприняты профессиональным сообществом как конструктивный вклад в развитие региональной экономики. Практическая верификация подтверждается использованием отдельных моделей в аналитической работе профильных организаций и подачей патентной заявки, что является дополнительным индикатором прикладной значимости и оригинальности.

Особое внимание заслуживает методический уровень проработки рекомендаций. Они сформулированы не как декларативные тезисы, а как конкретные инструменты, готовые к адаптации в региональных стратегиях и корпоративных программах. В диссертации проведено сопоставление разработанных моделей с зарубежными подходами (например, практиками ЕС и Китая), что усиливает достоверность выводов и демонстрирует их потенциал к международной адаптации.

Таким образом, научные положения, выводы и рекомендации, сформулированные в диссертации Карпова С.Б., обладают высокой степенью обоснованности, опираются на проверенные источники и современные методы анализа, апробированы как в научной, так и в прикладной среде, что полностью подтверждает их достоверность и практическую ценность.

Новизна научных положений, выводов и рекомендаций.

Новизна диссертационного исследования Карпова С.Б. проявляется в решении важной научной задачи — разработке и обосновании комплекса моделей и механизмов эффективного управления потоковыми процессами холдингов с учётом институциональной специфики регионов и современных вызовов цифровизации.

Во-первых, в работе предложена региональная динамическая многомерная модель оценки эффективности потоковых процессов холдингов, интегрирующая институциональные характеристики региональной среды и позволяющая выявить зоны роста и ограничения (с. 7-9 автореферата). Эта модель отличается от существующих аналогов тем, что учитывает не только финансовые показатели, но и институциональные факторы, что расширяет аналитический инструментарий региональной экономики.

Во-вторых, сформирована система индексов влияния региональной среды на деятельность холдингов, которая позволяет проводить более точное стратегическое планирование и выстраивать комплексные меры поддержки (с. 9-12 автореферата). Новизна подхода заключается в интеграции институциональных и цифровых индикаторов в единую систему оценки.

В-третьих, разработана концепция модульной организационной структуры холдингов, которая учитывает региональную специфику и обеспечивает адаптацию корпоративных стратегий к условиям конкретных территорий (с. 12-14 автореферата). Данное положение является важным вкладом в развитие теории организационного проектирования и корпоративного управления.

В-четвёртых, предложен механизм управления потоковыми процессами на основе принципа конфронтаций и баланса интересов, что позволяет согласовывать позиции региональных властей и корпоративных структур (с. 14-17 автореферата). В отличие от традиционных моделей, он опирается на концепцию институционального равновесия, что повышает устойчивость взаимодействий.

В-пятых, сформирована модель настройки региональных и корпоративных мер поддержки, которая учитывает институциональную зрелость региона и уровень цифровой интеграции (с. 17-20 автореферата). Этот результат имеет важное практическое значение и подтверждён результатами апробации исследования.

Таким образом, научная новизна работы Карпова С.Б. заключается в комплексной разработке методического аппарата, позволяющего анализировать и управлять потоковыми процессами холдингов с учётом региональной специфики, цифровых и институциональных факторов.

Теоретическая и практическая значимость

Теоретическая значимость диссертационного исследования заключается в развитии научных представлений о закономерностях регионального экономического развития в условиях возрастающей роли корпоративных структур и цифровой трансформации управления потоковыми процессами. Автору удалось объединить несколько исследовательских направлений - теорию пространственной экономики, институциональный анализ, подходы к управлению холдинговыми структурами и методику индексного моделирования - в единую концептуальную систему. На этой основе предложена модель оценки эффективности потоков, учитывающая как региональные, так и корпоративные параметры, что расширяет возможности комплексного анализа межуровневых взаимодействий. Таким образом, работа Карпова С.Б. вносит вклад в углубление теории региональной экономики, формируя

новый научный инструментарий для оценки сопряженности интересов государства и бизнеса.

Теоретическая ценность также проявляется в обосновании оригинальной системы индексов, позволяющей измерять институциональную зрелость регионов и степень их восприимчивости к корпоративным потоковым структурам. Это придаёт исследованию междисциплинарный характер, обеспечивая возможность применения разработанных положений в смежных областях - от регионального управления и стратегического менеджмента до отраслевой экономики. Кроме того, в диссертации предложена концепция модульной организационной структуры холдингов, что даёт новое понимание взаимосвязи корпоративного управления и региональной устойчивости.

Практическая значимость исследования многопланова. Во-первых, полученные результаты могут быть использованы органами государственной власти при разработке и корректировке стратегий социально-экономического развития субъектов Российской Федерации. Разработанные автором индексы и модели способны служить инструментом мониторинга эффективности взаимодействия с крупными корпоративными акторами, а также обоснованием для программ государственной поддержки, ориентированных на снижение региональной асимметрии.

Во-вторых, практическая значимость проявляется на корпоративном уровне. Предложенные механизмы управления потоковыми процессами и оптимизации структур холдингов могут быть внедрены в практику корпоративного стратегического планирования, что позволит компаниям адаптироваться к рискам, более эффективно распределять ресурсы, минимизировать транзакционные издержки и выстраивать устойчивые связи с региональной средой. Актуальность этих результатов особенно велика в условиях цифровизации, когда успешное развитие предприятий напрямую зависит от способности интегрировать современные технологии в систему управления.

В-третьих, работа обладает значением для образовательной и научной практики. Разработанные модели и методические положения могут быть включены в учебные программы по дисциплинам «Региональная экономика», «Стратегический менеджмент», «Управление корпорациями», а также использованы в рамках подготовки специалистов для цифровой экономики. Это способствует формированию у будущих управленцев навыков комплексного анализа взаимодействия бизнеса и региона, а также умений работать с индексными и цифровыми инструментами оценки.

Наконец, отдельный аспект практической значимости связан с возможностью применения полученных результатов для оценки и минимизации рисков регионального развития. В диссертации показано, что разработанные модели могут служить инструментом прогнозирования последствий внешнеэкономических и институциональных шоков, а также основой для формирования превентивных мер по их сглаживанию. Это придаёт исследованию Карпова С.Б. прикладную ценность

не только для текущего управления, но и для стратегического планирования в условиях неопределённости.

Таким образом, теоретическая и практическая значимость диссертации заключается в её способности объединять концептуальные разработки и прикладные инструменты, востребованные одновременно научным сообществом, государственными структурами и бизнесом. Работа формирует основу для дальнейшего развития как региональной экономики, так и корпоративного стратегического управления в условиях цифровой трансформации и повышенной турбулентности внешней среды.

Замечания по диссертационному исследованию.

При всех достоинствах диссертационной работы Карпова С.Б. необходимо отметить ряд аспектов, которые могут быть предметом дальнейшего научного поиска.

Во-первых, в работе недостаточно полно раскрыт потенциал международной сопоставимости разработанной индексной системы. Более широкое включение зарубежных данных и примеров позволило бы усилить сравнительную составляющую исследования и показать универсальность предложенных моделей.

Во-вторых, апробация методики проведена преимущественно на материале промышленных холдингов. Недостаточно показаны возможности её применения в других секторах экономики - сфере услуг, агропромышленном комплексе, высокотехнологичных компаниях. Это ограничивает межотраслевую адаптивность модели.

В-третьих, в автореферате и диссертации сравнительно кратко представлен блок сценарного анализа долгосрочной эволюции бизнес-моделей холдингов в региональном контексте. Более подробная проработка сценарных траекторий с учётом институциональных ограничений и внешнеэкономических факторов могла бы усилить прогностическую ценность исследования.

Отмеченные замечания не умаляют высокой научной и практической значимости работы, а напротив задают направления для дальнейшего развития исследования.

Заключение о соответствии диссертации критериям, установленным Положением о присуждении ученых степеней.

Диссертация Карпова С.Б. на тему «Региональное экономическое развитие на основе эффективного управления потоковыми процессами холдинговых структур» обладает актуальностью, научной новизной, теоретической и практической значимостью. Работа представляет собой завершённое научное исследование, в котором решены важные научные задачи в области регионального экономического развития через эффективное управление потоковыми процессами холдинговых структур, имеющая наиважнейшее значение для развития экономики.

Диссертация Карпова С.Б. отвечает требованиям, установленным п.п. 9-11, 13-14 Положения о присуждении ученых степеней, утвержденного Постановлением Правительства Российской Федерации от 24 сентября 2013 г. № 842, предъявляемым

к кандидатским диссертациям, а её автор - Карпов Сергей Борисович, заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (региональная экономика).

Я, Соколинская Юлия Михайловна, даю согласие на включение своих персональных данных в документы, связанные с работой диссертационного совета, и их дальнейшую обработку.

Официальный оппонент:

Профессор кафедры экономической безопасности и финансового мониторинга
ФГБОУ ВО «Воронежский государственный университет инженерных технологий»
доктор экономических наук, доцент

«07» октября 2025 г.



Соколинская Юлия Михайловна

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования
«ВОРОНЕЖСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ
ИНЖЕНЕРНЫХ ТЕХНОЛОГИЙ»

Подпись т. Соколинская Ю. М.

ЗАВЕРЯЮ

Начальник управления кадров И. В. Дичева

«07.10.2025»



Адрес: г. Воронеж, пр. Революции, 19, ауд. 254
Телефон +7 (473) 255-37-82
Почта ebfm254@yandex.ru