В диссертационный совет 71.1.060.01 по защите диссертаций на соискание учёной степени кандидата наук, на соискание учёной степени доктора наук, созданный на базе АО «Институт региональных экономических исследований» по научной специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономические науки)

# ОТЗЫВ

**официального оппонента, доктора экономических наук, профессора Абрамова Руслана Агаруновича на диссертационную работу**

Кабалинской Наталии Алексеевны

на тему «Формы и методы внедрения передовых технологий в инфраструктурных отраслях экономики высоко урбанизированных регионов», представленную на соискание учёной степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (региональная экономика)

**Актуальность темы исследования**

В работе поднимается интересный вопрос о влиянии развития транспортной отрасли и систем связи на трансформацию урбанизированных регионов и предлагается концепция «высоко урбанизированного региона» для описания процессов распространения характеристик, присущих крупным урбанизированным территориям, на ближайшие регионы, что проявляется в модификации поведенческих моделей населения и расширении использования инфраструктуры транспорта, связи, коммунального хозяйства торговли и т.д., характерной для урбанизированных территорий, жителями территорий, не являющихся урбанизированными в традиционной трактовке этого термина.

Инфраструктурные отрасли обеспечивают фундамент для социально-экономического развития региона в целом, поэтому вопросы их развития стоят как никогда остро. Традиционные подходы к управлению

инфраструктурой зачастую оказываются недостаточно эффективными в условиях динамичного развития территорий, что приводит к перегрузке существующих систем и снижению качества услуг, поэтому особую важность приобретает процесс внедрения передовых технологий в инфраструктурных отраслях. В этой связи исследования, направленные на поиск форм и методов внедрения передовых технологий в инфраструктурных отраслях, являются остроактуальными, так как позволяют предложить адаптивные решения, учитывающие специфику российских городов и глобальные тренды урбанизации.

**Обоснованность и достоверность научных положений и выводов** обусловлена применением общепринятых научных методов, соответствующих современным стандартам академических исследований. В работе использованы как теоретические (анализ, синтез, моделирование), так и эмпирические (экспертные оценки) методы, что позволило всесторонне изучить рассматриваемую проблему. Применение этих методов согласуется с аналогичными подходами, описанными в трудах ведущих отечественных и зарубежных ученых, что подтверждает методологическую обоснованность проведенного исследования.

Статистическая достоверность результатов обеспечивалась использованием авторитетных источников данных, включая официальную отчетность федеральных и региональных органов власти, материалы Росстата, а также международные базы данных.

Всесторонний анализ рассматриваемой проблемы осуществлялся на основе изучения широкого круга научных публикаций, включая монографии и статьи в индексируемых научных изданиях, а также материалы научных конференций. Это позволило учесть различные точки зрения на проблему и минимизировать субъективность выводов.

Научные положения, выводы и рекомендации, сформулированные в рамках диссертационного исследования, были представлены научному

сообществу на 4 международных и всероссийских научно-практических конференциях. Результаты исследования нашли отражение в 16 научных публикациях автора, среди которых 11 статей опубликованы в рецензируемых научных изданиях, включённых в перечень ВАК при Минобрнауки России для публикации основных результатов диссертационных исследований.

**Научная новизна результатов диссертационной работы**

Диссертационная работа Кабалинской Н.А. выполнена на высоком уровне, полученные результаты обладают научной новизной и практической значимостью, среди которых можно выделить следующие:

1. Разработана и научно обоснована концепция «высоко урбанизированного региона», характеризующегося развитой инфраструктурой (транспорт и связь), высоким уровнем жизни и мобильности населения. Анализ социально-экономических особенностей таких регионов позволяет определить эффективные методы внедрения передовых технологий в инфраструктурных отраслях для стимулирования регионального экономического роста.

2. Разработан метод определения приоритетных инфраструктурных отраслей для внедрения передовых технологий в высоко урбанизированных регионах.

3. Разработан методический подход к диагностике готовности инфраструктурных объектов к внедрению передовых технологий, включающий трехвекторную систему оценки с обоснованными показателями и метриками, что обеспечивает возможность оперативного принятия управленческих решений при планировании инфраструктурных проектов. Метод обладает универсальностью применения для стратегического планирования и оценки инвестиционной привлекательности региональных инфраструктурных инициатив.

4. Предложен комплекс мер стимулирования внедрения передовых технологий в инфраструктурные отрасли, интегрирующий регуляторные, экономические, кадровые и территориальные аспекты, что обеспечивает системное воздействие на ключевые факторы реализации инфраструктурных проектов и способствует экономическому росту региона.

5. Создан методический подход пакетной реализации инфраструктурных проектов, включающий алгоритм создания новых объектов с учетом их системных взаимосвязей и поддерживающих структур, что позволяет оптимизировать процессы проектирования и строительства за счет комплексного учета всех значимых параметров.

6. Обоснована концепция стандартизации инфраструктурных процессов (на примере транспортной отрасли), включающая требования к разработке стандартов, направленных на преодоление системных проблем создания и развития инфраструктуры в высоко урбанизированных регионах.

**Значимость для науки и практики выводов и рекомендаций**

Теоретическая значимость исследования заключается разработке и научном обосновании концепции высоко урбанизированного региона как новой теоретической категории, систематизации существующих теоретических подходов к формированию инфраструктурных систем с их адаптацией к условиям высоко урбанизированных территорий, создании методологической базы для определения оптимальных форм и методов внедрения передовых технологий в инфраструктурных отраслях высоко урбанизированных регионов.

Практическая значимость исследования состоит в прикладном потенциале результатов исследования для органов государственного управления при разработке стратегий регионального инфраструктурного развития, а также в возможностях использования выводов исследования

коммерческими организациями различных форм собственности в процессах модернизации и цифровой трансформации городской инфраструктуры.

**Список замечаний к диссертационному исследованию**

Диссертационная работа не лишена недостатков, к их числу можно отнести следующие:

1. Предложенная автором в главе 1 трактовка «мобильности» как свойства объектов, обеспечивающего доступность комплекса материальных, трудовых и информационных ресурсов, не находит должного развития далее по тексту исследования.

2. Высоко урбанизированным регионом автор предлагает считать регион с высокими показателями развития транспорта и связи, приводит для оценки несколько показателей, таких как «Удельный вес дорог с усовершенствованным покрытием в общей протяженности автомобильных дорог общего пользования федерального, регионального или межмуниципального местного значения», «Число абонентов мобильного широкополосного доступа в Интернет на 100 человек населения» и др. и приводит конкретные числовые пороговые значения показателей, достижение которых необходимо для того, чтобы считать регион высоко урбанизированным, однако не уделяет должного внимания процессу расчета предлагаемых пороговых значений.

3. В работе предлагается рассмотреть включение дополнительных выплат компании, использующей передовые технологии при реализации инфраструктурных проектов в регионах, однако отсутствуют фактические расчеты по предложенной формуле расчета, которые могли бы усилить аргументацию автора в пользу целесообразности введения подобных выплат для стимулирования использования передовых технологий в инфраструктурных отраслях.

4. В главе 3 в качестве оного из методов стимулирования развития инфраструктурных отраслей на основе внедрения передовых технологий

автор предлагает модернизировать систему поддержки держателей новшеств в части обеспечения квалифицированными кадрами и приводит в качестве примера программы подготовки кадров компании «Сибур», которая является производственной компанией, а не частью инфраструктурной системы. Автору следовало бы дополнить соответствующий раздел примерами компаний, работающих в инфраструктурных отраслях.

Перечисленные замечания не снижают общей положительной оценки диссертационного исследования и не умаляют значимость полученных в работе научно-обоснованных результатов, достаточных для получения учёной степени кандидата наук.

**Общее заключение**

Диссертация Кабалинской Наталии Алексеевны на тему «Формы и методы внедрения передовых технологий в инфраструктурных отраслях экономики высоко урбанизированных регионов» является законченной научной работой, выполненной самостоятельно и обладающей научной новизной, теоретической и практической значимостью.

Опубликованные работы и автореферат диссертации соответствуют содержанию диссертационного исследования.

Полученные научные результаты соответствуют паспорту специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (региональная экономика).

Таким образом, диссертационная работа Кабалинской Наталии Алексеевны на тему «Формы и методы внедрения передовых технологий в инфраструктурных отраслях экономики высоко урбанизированных регионов» соответствует требованиям п. 9 Положения о присуждении учёных степеней (утв. постановлением Правительства Российской Федерации от 24.09.2013 г. № 842 (ред. от 16.10.2024) «О порядке присуждения ученых степеней»), предъявляемым к диссертациям

на соискание ученой степени кандидата наук, а её автор заслуживает присуждения учёной степени кандидата экономических наук о специальности 5.2.3 Региональная и отраслевая экономика (региональная экономика).

**Официальный оппонент**,
доктор экономических наук,
профессор, директор института экономики,
управления и права ГАОУ ВО МГПУ Р.А. Абрамов

Дата: 24.05.2025

Сведения о лице, предоставившем отзыв:
ФИО: Абрамов Руслан Агарунович,
Адрес организации: 119017, Москва, Новокузнецкая улица, д.16, стр.10,
Телефон: 8 (495) 951-71-44,
email: abramovra@mgpu.ru,
Сайт: https://www.mgpu.ru/

Подпись руки Р.А. Абрамова подтверждаю
Начальник отдела кадрового учета
В.Н. Шолохова