

ЗАКЛЮЧЕНИЕ ДИССЕРТАЦИОННОГО СОВЕТА 75.1.060.01,
СОЗДАННОГО НА БАЗЕ АКЦИОНЕРНОГО ОБЩЕСТВА
«ИНСТИТУТ РЕГИОНАЛЬНЫХ ЭКОНОМИЧЕСКИХ ИССЛЕДОВАНИЙ»,
ПО ДИССЕРТАЦИИ НА СОИСКАНИЕ УЧЕНОЙ СТЕПЕНИ КАНДИДАТА НАУК

Аттестационное дело № _____
решение диссертационного совета от 26 ноября 2025 г., № 22-з/25

О присуждении Карпову Сергею Борисовичу, гражданину Российской Федерации, ученой степени кандидата экономических наук.

Диссертация «Региональное экономическое развитие на основе эффективного управления потоковыми процессами холдинговых структур» по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (региональная экономика) принята к защите 23 сентября 2025 года (протокол № 20-з/25) диссертационным советом 75.1.060.01, созданным на базе Акционерного общества «Институт региональных экономических исследований» (119002, Москва, пер. Сивцев Вражек, 29/16, приказ о создании диссертационного совета от 30 марта 2023 г. № 585/нк).

Соискатель Карпов Сергей Борисович, 10 января 1964 года рождения.

В 1986 году соискатель окончил Вольское высшее военное училище тыла с присуждением квалификации «Инженер-экономист», работает научным сотрудником научно-организационного отдела федерального государственного бюджетного научного учреждения «Экспертно-аналитический центр» Минобрнауки России.

Диссертация выполнена в научно-организационном отделе федерального государственного бюджетного научного учреждения «Экспертно-аналитический центр» Минобрнауки России.

Научный руководитель – доктор экономических наук, доцент Филатов Владимир Владимирович, профессор аспирантуры федерального государственного бюджетного научного учреждения «Экспертно-аналитический центр» Минобрнауки России.

Официальные оппоненты:

Борталевич Светлана Ивановна, доктор экономических наук, профессор, федеральное государственное бюджетное учреждение науки «Центральный экономико-математический институт Российской академии наук», лаборатория моделирования Евразийской интеграции и мирохозяйственных процессов, главный научный сотрудник;

Соколинская Юлия Михайловна, доктор экономических наук, доцент, федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Воронежский государственный университет инженерных технологий», кафедра экономической безопасности и финансового мониторинга, профессор кафедры

дали положительные отзывы на диссертацию.

Ведущая организация – федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Государственный университет управления», г. Москва, в своем положительном отзыве, подписанном Брикошиной И.Ю., кандидатом экономических наук, доцентом, заведующим кафедрой управления проектом, подготовленном Гусевой Марией Николаевной, доктором экономических наук, профессором, профессором кафедры управления проектом, указала, что диссертация Карпова С.Б. соответствует требованиям и критериям, предъявляемым Положением о присуждении ученых степеней, утвержденным Постановлением Правительства Российской Федерации № 842 от 24.09.2013 к кандидатским диссертациям, а её автор – Карпов Сергей Борисович, заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (региональная экономика).

Соискатель имеет 17 опубликованных работ, в том числе по теме диссертации опубликовано 13 работ, из них в рецензируемых научных изданиях опубликовано 7 работ.

В опубликованных работах раскрываются основные научные результаты проведенного исследования, связанные с обоснованием и разработкой практических рекомендаций, направленных на усиление регионального экономического развития на основе эффективного управления потоковыми процессами холдинговых структур.

Наиболее значимые работы: Карпов С.Б. Региональное развитие на основе внедрения инструментов конфронтирования в холдинговых структурах // Экономика и управление: проблемы и решения. 2023. № 4. С.28-36. Карпов С.Б. Формирование институционально адаптивной модели управления региональной устойчивостью в холдинговых структурах: концепция РНМИ и механизм цифрового конфронтирования // Инновационная экономика: информация, аналитика, прогнозы. 2024. № S1. Карпов С.Б. Система индексов количественной оценки влияния региональной среды на эффективность функционирования холдинговых структур // Региональная и отраслевая экономика. 2025. № 4. С. 84-92. Карпов С.Б. Региональный холдинг и эффективное управление его потоковыми процессами // Журнал прикладных исследований. 2025. № 8. С. 134-138.

На диссертацию и автореферат поступило 9 отзывов (все отзывы положительные).

От ведущей организации – Государственного университета управления, отмечаются следующие замечания: 1) автором в диссертационной работе представлена систематизация современных подходов к оценке эффективности потоковых процессов в холдинговых структурах (с. 63-79), включая разработку системы индексов институциональной сопряженности и цифровой интеграции. Вместе с тем, представляется целесообразным расширить исследование за счет более подробного анализа механизмов институциональной адаптации предложенных индексов к условиям регионов с низким уровнем цифровой зрелости и ограниченной инфраструктурой. Такой анализ позволил бы шире раскрыть возможности применения методики в условиях региональной асимметрии; 2) в работе уделено внимание вопросам апробации разработанных моделей на примере российских регионов и холдингов (с. 112-141). Однако недостаточно подробно освещены вопросы их встраивания в систему стратегического планирования на федеральном уровне. Было бы полезно сопоставить предложенный инструментарий с действующими государственными стратегиями пространственного развития и программой «Цифровая экономика Российской Федерации», чтобы показать степень их интегрируемости в систему государственного регулирования; 3) разработанный автором механизм управления потоковыми процессами (с. 93-104) имеет значительный потенциал практического применения, однако в работе недостаточно акцентировано внимание на вопросах мониторинга и обратной связи при его реализации. Представляется целесообразным дополнить модель положениями о периодической верификации индексов и корректировке параметров в зависимости от изменений институциональной среды и корпоративных стратегий. Это позволило бы повысить адаптивность методики к динамике социально-экономических процессов; 4) в исследовании сформулированы организационно-экономические меры по совершенствованию взаимодействия холдингов и региональных органов власти (с. 143-162). Однако диссертация могла бы выиграть от дополнительного анализа международных практик государственно-корпоративного взаимодействия, что позволило бы автору более явно продемонстрировать возможности сопоставления и заимствования успешных моделей из зарубежного опыта. Это усилило бы прикладной потенциал работы и расширило горизонты её дальнейшего развития.

От официального оппонента – доктора экономических наук, профессора Боргалевич Светланы Ивановны, отмечаются следующие замечания: 1. В работе недостаточно широко представлены эмпирические иллюстрации по регионам России. Хотя автор демонстрирует результаты на отдельных примерах, более развёрнутый анализ вариативности

региональных условий (индустриальные, аграрные, сырьевые территории) мог бы повысить убедительность выводов. 2. В диссертации сравнительно мало внимания уделено кадровому и организационному обеспечению внедрения предложенных моделей. Подготовка специалистов, владеющих цифровыми инструментами анализа потоковых процессов, является ключевым условием реализации авторских предложений, и этот аспект заслуживает дополнительной детализации. 3. Ограниченно раскрыта проблема внешних шоков и кризисных факторов (санкционные ограничения, макроэкономическая нестабильность, резкие ценовые колебания на сырьевых рынках). Учет этих факторов в моделях оценки позволил бы повысить их прикладную устойчивость и расширить прогнозные возможности. 4. Представленная система индексов имеет высокий потенциал, но прогностические функции методики (в части долгосрочного сценарного анализа регионального развития) остаются схематичными. Более подробная разработка алгоритмов использования индексов в прогнозных расчетах усилила бы практическую ценность исследования.

От официального оппонента – доктора экономических наук, доцента Соколинской Юлии Михайловны, отмечаются следующие замечания: во-первых, в работе недостаточно полно раскрыт потенциал международной сопоставимости разработанной индексной системы. Более широкое включение зарубежных данных и примеров позволило бы усилить сравнительную составляющую исследования и показать универсальность предложенных моделей. Во-вторых, апробация методики проведена преимущественно на материале промышленных холдингов. Недостаточно показаны возможности её применения в других секторах экономики – сфере услуг, агропромышленном комплексе, высокотехнологичных компаниях. Это ограничивает межотраслевую адаптивность модели. В-третьих, в автореферате и диссертации сравнительно кратко представлен блок сценарного анализа долгосрочной эволюции бизнес-моделей холдингов в региональном контексте. Более подробная проработка сценарных траекторий с учётом институциональных ограничений и внешне-экономических факторов могла бы усилить прогностическую ценность исследования.

На автореферат диссертации поступило 6 отзывов (все отзывы положительные).

От доктора экономических наук, профессора Лебедева Н.А., ведущего научного сотрудника Института экономики РАН. Имеется следующее замечание: в автореферате недостаточно подробно освещены вопросы международной сопоставимости предложенной системы индексов, а также не в полной мере раскрыт потенциал её применения в межотраслевом сравнении, что могло бы расширить аналитическую базу диссертационной работы.

От доктора экономических наук, профессора Соколова А.П., профессора кафедры управления инновационной и промышленной политикой Российского экономического университета имени Г.В. Плеханова. Сформулировано следующее замечание: в автореферате недостаточно подробно отражены вопросы адаптации предложенных инструментов к условиям внешнеэкономических взаимодействий и возможности их применения в сравнительных международных исследованиях, что могло бы повысить универсальность полученных результатов.

От доктора экономических наук, профессора Шкодинского С.В., профессора кафедры «Бизнес-информатика» Московского государственного технического университета имени Н.Э. Баумана (национальный исследовательский университет). Отмечается следующее замечание: в автореферате недостаточно подробно раскрыт вопрос о возможности применения разработанных моделей в международной практике, а также остаются открытыми аспекты межотраслевой адаптации индексов к различным секторам экономики.

От доктора экономических наук, профессора Спильниченко В.К., профессора кафедры финансы и кредит Российского государственного гуманитарного университета. Отмечается следующее замечание: требует дальнейшего развития вопрос междуна-

родной сопоставимости разработанной системы индексов, что позволило бы расширить поле их применения в трансграничных кооперационных проектах.

От доктора экономических наук, доцента Бондарской Т.А., заведующего кафедрой «Экономическая безопасность и качество» Института экономики и качества жизни Тамбовского государственного технического университета. Высказано следующее замечание: в автореферате недостаточно подробно освещены вопросы кадрового и управленческого обеспечения реализации предложенных механизмов, в частности подготовки специалистов для работы с цифровыми и аналитическими системами управления потоками.

От доктора экономических наук, профессора Губернаторова А.М., профессора кафедры «Бизнес информатика и экономика» Владимирского государственного университета имени А.Г. и Н.Г. Столетовых». Имеется следующее замечание: в автореферате сравнительно мало внимания уделено вопросам оценки рисков внедрения предложенных моделей. Представляется целесообразным расширить анализ потенциальных институциональных и инфраструктурных ограничений, которые могут возникнуть при практическом применении механизмов управления потоковыми процессами.

Выбор официальных оппонентов и ведущей организации обосновывается их высокой квалификацией и широкой известностью своими достижениями в научном сообществе по вопросам диссертационного исследования, наличием научных трудов по направлению диссертационного исследования за последние пять лет, в том числе в рецензируемых научных изданиях, определенных ВАК при Минобрнауки России, способностью определить научную и практическую ценность диссертации.

Диссертационный совет отмечает, что на основании выполненных соискателем исследований:

- предложен индексный метод, обеспечивающий возможность количественной оценки воздействия региональных условий на эффективность работы холдинговых структур, что позволяет типологизировать регионы по уровню институциональной и цифровой зрелости, прогнозировать эффективность производственно-логистических цепочек и адаптировать механизмы корпоративного управления к пространственным особенностям территорий;

- обоснована концепция регионального экономического развития, основанная на переходе от вертикально интегрированных форм холдингов к модульной организации управления, предполагающей сочетание автономности и цифровой интеграции производственных, логистических и управленческих подразделений. Реализация концепции способствует адаптации корпоративных структур к региональным условиям, снижению рисков территориальной концентрации и синхронизации деятельности дочерних предприятий холдингов в рамках региона;

- разработан региональный механизм управления потоковыми процессами, основанный на принципе конструктивного конфронтирования и включающий сенсорный, аналитический, управленческий и эскалационный блоки, а также модуль постконфликтного сопровождения. Механизм ориентирован на использование противоречий внутри холдинговых систем в качестве источника управленческой информации, что позволяет оперативно адаптировать бизнес-процессы, сокращать простои и повышать производительность предприятий региона;

- представлена и апробирована модель выработки (выбора) мер региональной и корпоративной поддержки холдингов, учитывающая инфраструктурные, отраслевые и кадровые особенности регионов. Модель обеспечивает согласование стратегических интересов региональных властей и бизнеса, формирование сценариев развития холдинговых структур и повышение их вклада в социально-экономическое и пространственное развитие регионов.

Теоретическая значимость исследования обоснована тем, что:

- представлены и обоснованы теоретические положения, углубляющие систему научных представлений о закономерностях регионального экономического развития на основе эффективного управления холдинговыми структурами, включая взаимосвязь эффективности потоковых процессов с пространственными, институциональными и цифровыми характеристиками регионов;

- разработан авторский концептуальный подход, дополняющий теорию регионального управления новыми положениями о механизмах интеграции цифровых технологий в процесс оценки и регулирования эффективности холдинговых систем, что расширяет понятийно-категориальный аппарат региональной экономики;

- применительно к целям и задачам исследования результативно использован комплекс методов, обеспечивших глубину и достоверность анализа: системный, структурно-функциональный и сравнительный подходы, методы экономико-математического моделирования, корреляционно-регрессионного анализа, многокритериальной оценки, а также элементы сценарного моделирования.

Значение полученных соискателем результатов исследования для практики подтверждается тем, что:

- разработанные автором методические положения и организационно-экономические инструменты оценки эффективности потоковых процессов апробированы в деятельности органов регионального развития и отраслевых холдинговых структур. Их применение способствовало совершенствованию процессов мониторинга и управления потоковыми операциями, повышению прозрачности и результативности управленческих решений на уровне региональных систем;

- сформирован и внедрён комплекс методических и прикладных рекомендаций, направленных на повышение эффективности функционирования холдинговых структур в региональной экономике с учётом отраслевых и инфраструктурных особенностей территорий. Реализация данных рекомендаций способствует совершенствованию механизмов взаимодействия органов управления на региональном и корпоративном уровнях, повышая устойчивость и согласованность стратегического развития корпораций и регионов.

Оценка достоверности результатов исследования выявила:

- теоретические и методологические положения диссертационной работы основаны на проверяемых эмпирических данных, полученных автором в ходе самостоятельных исследований, и согласуются с официальными и общедоступными статистическими, аналитическими и нормативными источниками, отражающими современное состояние региональной экономики в Российской Федерации;

- исследование опирается на системный анализ материалов федеральных и региональных органов государственной власти, данных Федеральной службы государственной статистики, отчётности холдинговых структур, а также аналитических обзоров отечественных и международных исследовательских центров, что обеспечило высокий уровень репрезентативности и верификации исходной информации;

- обобщён и использован широкий круг трудов российских и зарубежных исследователей, посвящённых проблемам регионального развития, оценки эффективности потоковых процессов и цифровой трансформации, что позволило обеспечить методологическую целостность и полноту исследования;

- полученные автором научные результаты отличаются внутренней логической согласованностью, подтверждены теоретическими обоснованиями и эмпирическими расчётами,

доведены до уровня конкретных методических и практических рекомендаций, использованных в аналитической и управленческой практике органов регионального развития.

Личный вклад соискателя состоит в:

– выборе объекта и предмета исследования, обосновании его актуальности и научной значимости, формулировании гипотезы, цели и задач, определении методологической базы и разработке концептуального подхода к оценке эффективности потоковых процессов в региональных холдинговых структурах;

– сборе, обработке и анализе исходных данных, отражающих особенности функционирования холдинговых систем на региональном уровне, включая показатели производительности, цифровой зрелости, институциональной сопряженности и пространственной устойчивости;

– разработке и апробации предложенных моделей и методических инструментов, их применении при анализе региональных промышленных холдингов, а также представлении основных научных результатов на международных и всероссийских конференциях и в рамках научно-педагогической деятельности.

– в подготовке 13 публикаций общим объемом 6,8 п.л., в том числе 7 статей в журналах, рекомендованных ВАК при Минобрнауки России.

На заседании 26 ноября 2025 года диссертационный совет принял решение – за решение научной задачи по разработке теоретических и методических подходов к использованию регионального экономического развития на основе повышения эффективности управления потоковыми процессами и интеграции цифровых технологий и индексных методов оценки, имеющей существенное значение для развития экономической науки и экономики регионов, присудить Карпову Сергею Борисовичу ученую степень кандидата экономических наук.

При проведении тайного голосования диссертационный совет в количестве 12 человек, из них 6 докторов наук по специальности рассматриваемой диссертации, участвовавших в заседании, из 14 человек, входящих в состав совета, проголосовали: «за» – 11, «против» – 0, недействительных бюллетеней – 1.

Председатель
диссертационного совета
доктор экономических наук, профессор

Бурак Петр Иосифович

Ученый секретарь
диссертационного совета
кандидат экономических наук

Кабалинский Алексей Игоревич



26 ноября 2025 г.