

На правах рукописи



КУЛДУЕВ УСБАЛАВ МАГОМЕДОВИЧ

**РАЗВИТИЕ СИСТЕМЫ ОБЕСПЕЧЕНИЯ
ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ РЕГИОНА
КОНТРОЛЬНЫМИ ОРГАНАМИ ИСПОЛНИТЕЛЬНОЙ
ВЛАСТИ СУБЪЕКТА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**

Специальность: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика
(экономическая безопасность)

АВТОРЕФЕРАТ
диссертации на соискание ученой степени
кандидата экономических наук

Москва – 2025

Работа выполнена в отделе проблем экономической безопасности регионов и управления образовательными процессами в сфере безопасности Акционерного общества «Институт региональных экономических исследований» (г. Москва)

Научный руководитель: **Столярова Алла Николаевна,**
доктор экономических наук, профессор

Официальные оппоненты: **Кузнецова Елена Ивановна** — доктор экономических наук, профессор, профессор кафедры экономической безопасности финансов и экономического анализа ФГКОУ ВО «Московский университет МВД России имени В.Я. Кикотя»

Капустина Надежда Валерьевна,
доктор экономических наук, профессор,
профессор кафедры экономической безопасности и управления рисками ФГБОУ ВО «Финансовый университет при Правительстве РФ»

Ведущая организация: Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Санкт-Петербургский государственный экономический университет»

Защита состоится «26» ноября 2025 года в 16 часов на заседании диссертационного совета 75.1.060.01, созданного на базе акционерного общества «Институт региональных экономических исследований» по адресу: 119002, Российская Федерация, г. Москва, пер. Сивцев Вражек, 29/16, зал заседаний диссертационного совета.

С диссертацией и авторефератом можно ознакомиться в библиотеке АО «Институт региональных экономических исследований» и на сайте организации (<http://irei.ru>).

Автореферат разослан «___» _____ 2025 г.

Ученый секретарь
диссертационного совета 75.1.060.01
кандидат экономических наук



А.И. Кабалинский

I. ОБЩАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА РАБОТЫ

Актуальность темы исследования. Экономическая безопасность любой социально-экономической системы ориентирована на обеспечение ее независимости от факторов средового влияния, стабильности и устойчивости развития в условиях риска и неопределенности, а также эффективности сбалансированного обновления и поступательного улучшения элементов данной системы с учетом рационального использования ее ресурсного потенциала.

Такое понимание экономической безопасности позволяет системно подойти к ее обеспечению на любом уровне управления, будь то человек, фирма, регион или государство. В то время как на федеральном уровне функционал органов власти может быть эффективно разграничен по различным параметрам, на региональном уровне подобное разделение представляет значительную сложность. Это обусловлено тем, что субъекты РФ обладают неодинаковым ресурсным потенциалом и сталкиваются с принципиально разными проблемами устойчивого роста, которые зависят от местных условий, факторов внешней среды и специфики сырьевой базы.

Для обеспечения экономической безопасности субъекта РФ необходима координация работы многочисленных контрольных и надзорных органов различных ветвей власти (законодательной, исполнительной, судебной) с учетом контроля общественных институтов. Чтобы обеспечить необходимую координацию разумно использовать ресурсный подход.

Преимуществом выбора ресурсного подхода является возможность не делать акценты на детальном изучении и рационализации функций многочисленных и разнородных органов контроля и надзора субъекта РФ, а сосредоточиться на разработке ресурсного риск-ориентированного механизма обеспечения экономической безопасности региона контрольными органами исполнительной власти субъекта РФ.

Применение ресурсного подхода к обеспечению экономической безопасности субъекта РФ оказывает существенное влияние на деятельность контрольных органов исполнительной власти на всех уровнях управления. При этом применение ресурсного риск-ориентированного подхода не заменяет другие подходы к обеспечению экономической безопасности субъекта РФ, а лишь дополняет их, в частности, за счет использования потенциала контрольных и надзорных органов региона. Это, в конечном счете, оказывает позитивное воздействие на развитие субъекта РФ. В частности, по факту принятия Закона в отношении процедур контроля число контрольных мероприятий (проверок), связанных с обеспечением экономической безопасности, в стране каждый год снижается что не только улучшает экономический климат, но и снижает нагрузку как на деятельность всех хозяйствующих субъектов, так и на бюджеты субъектов РФ и страны в целом.

Вопросам обеспечения экономической безопасности региона в научной среде и бизнес-сообществе уделяется существенное внимание. Однако вопросы

обеспечения экономической безопасности контрольными органами исполнительной власти субъекта РФ изучены недостаточно.

Диссертационная работа представляет собой комплексное исследование процессов обеспечения экономической безопасности контрольными органами исполнительной власти субъекта РФ. Решение данной задачи позволит предложить механизм обеспечения экономической безопасности контрольными органами исполнительной власти субъекта РФ, а также предложить соответствующую систему показателей оценки экономической безопасности. Все вышесказанное обуславливает актуальность темы исследования.

Степень научной разработанности проблемы. В качестве теоретико-методологической базы обеспечения экономической безопасности рассмотрены труды таких зарубежных ученых как Кахлер Г., Нанто Д.К., Несадурей Х., Позен А., Рем П., Ронис С.Р., Тарулло Д.К., Хубер Г., Шлезингер М. и др. Значительный вклад в изучение проблем обеспечения экономической безопасности России, и в частности, ее регионов, внесли такие отечественные ученые, как С.А. Афонцев, В.П. Бауэр, П.И. Бурак, Е.М. Бухвальд, С.Ю. Глазьев, В.И. Глотов, А.Е. Городецкий, Н.С. Зиядуллаев, Н.В. Капустина, Е.И. Кузнецова, Д.С. Петросян, А.А. Прохожев, Ю.В. Рагулина, М.Н. Руденко, А.Н. Столярова, С.В. Шкодинский, А.А. Хачатурян, В.А. Цветков и др.

Изучение вопросов обеспечения экономической безопасности региона контрольными органами исполнительной власти регионов Российской Федерации, а также на основе ресурсного подхода рассмотрены в публикациях таких отечественных ученых, как: Алексеев С.Л., Бугаева М.С., Булгакова М.А., Котов Н.В., Макарова Т.В., Маркина Т.В., Маханько Г.В., Морукова А.А., Нестеров Г.Г., Рудзинская Е.Н., Терещенко А.П., Тимофеева И.Ю., Тимошкин А.В., Чабан Т.А. и др.

Вместе с тем в настоящее время недостаточно исследованы теоретические, методические и практические задачи развития системы обеспечения экономической безопасности региона контрольными органами исполнительной власти субъекта Российской Федерации. Недостаточная изученность и степень их разработанности, с одной стороны, и научно-практическая значимость – с другой, определили выбор темы диссертационной работы, позволили сформулировать цель, задачи и круг рассматриваемых вопросов.

Цель диссертационного исследования заключается в теоретическом обосновании и разработке методических подходов и практических рекомендаций по развитию системы обеспечения экономической безопасности региона контрольными органами исполнительной власти субъектами Российской Федерации.

Для достижения сформулированной цели в диссертации были поставлены следующие **задачи исследования**:

- предложить авторский ресурсный риск-ориентированный подход к исследованию экономической безопасности региона;

- раскрыть роль контрольных органов исполнительной власти субъекта РФ в обеспечении экономической безопасности региона;
- разработать концептуальную модель системы обеспечения экономической безопасности региона контрольными органами исполнительной власти субъекта РФ;
- провести анализ зарубежного и отечественного опыта обеспечения экономической безопасности региона контрольными органами исполнительной власти;
- предложить механизм обеспечения экономической безопасности региона контрольными органами исполнительной власти субъекта РФ;
- дать рекомендации по развитию системы обеспечения экономической безопасности региона на примере Управления Федерального казначейства по Республике Дагестан.

Объект исследования является система обеспечения экономической безопасности региона контрольными органами исполнительной власти субъекта РФ, в частности на примере Управления Федерального казначейства по Республике Дагестан.

Предмет исследования выступают научные подходы, методы и механизмы обеспечения экономической безопасности региона контрольными органами исполнительной власти субъекта РФ.

Соответствие темы диссертации требованиям паспорта специальности ВАК. Основные положения и выводы работы соответствуют Паспорту научной специальности 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономическая безопасность): п. 13.11. Методы мониторинга обеспечения экономической безопасности в условиях развития цифровых технологий; п. 13.12. Разработка и применение методов, механизмов и инструментов повышения экономической безопасности; п. 13.14. Управление рисками при обеспечении экономической безопасности.

Методология и методы исследования. Теоретико-методологической основой исследования выступили научные труды ведущих отечественных и зарубежных ученых и специалистов в области обеспечения экономической безопасности социально-экономических систем, и, в частности регионов, теории управления и контроля, ресурсного и риск-ориентированного подходов. При решении теоретических и практических задач были использованы общенаучные методы исследования, методы системного и сравнительного анализа, экспертных оценок, статистики, обеспечения экономической безопасности регионов, управления ресурсами и рисками и др.

Информационную базу исследования составили нормативные правовые акты по вопросам обеспечения национальной и экономической безопасности, официальные данные Федеральной службы государственной статистики РФ, Министерства экономического развития РФ, органов представительной и исполнительной власти Республики Дагестан; факты, выводы и положения, опубликованные в научных изданиях России и других стран; данные глобальной информационной сети Интернет; аналитические отчеты экспертов в сфере обеспечения экономической безопасности региона

контрольными органами исполнительной власти субъекта РФ, а также результаты исследований и расчетов автора.

Научная новизна диссертационной работы заключается в теоретическом обосновании, разработке методических и практических рекомендаций по развитию системы обеспечения экономической безопасности региона контрольными органами исполнительной власти субъекта Российской Федерации за счет использования положений ресурсного риск-ориентированного подхода и минимизации риска нерационального использования ресурсов.

В числе наиболее важных положений научной новизны, полученных лично автором и выносимых на защиту, можно выделить следующие:

1. Предложен авторский ресурсный риск-ориентированный подход к исследованию экономической безопасности региона, направленный, прежде всего, на изучение достаточного наличия, доступности, качества и эффективности использования таких важнейших ресурсов региона, как минерально-сырьевые, кадровые, финансово-инвестиционные, инновационные, энергетические, транспортные, информационные и экологические. Отличительной особенностью предложенного подхода является целевой характер его применения контрольными и надзорными органами различных ветвей власти субъектов РФ. Практическое применение подхода позволяет, не акцентируя внимания на детальном изучении и рационализации функций многочисленных и разнородных органов контроля и надзора с учетом возможности разных видов контроля предложить дополнительный механизм обеспечения экономической безопасности региона.

2. Раскрыта роль контрольных органов исполнительной власти субъекта РФ в обеспечении экономической безопасности региона путем определения содержания задач обеспечения безопасности контрольными органами по видам ресурсов на основе таких параметров, как наличие, доступность, качество и эффективность использования ресурсов, а также возможность и оперативность обработки этих параметров в единой системе мониторинга. Это позволило не только структурировать функции контрольных органов исполнительной власти субъекта РФ в обеспечении экономической безопасности региона по видам ресурсов, но и предложить авторскую модель системы обеспечения экономической безопасности региона.

3. Разработана концептуальная модель системы обеспечения экономической безопасности региона контрольными органами исполнительной власти субъекта РФ, объединяющая теории, субъекты и объекты, цель и задачи, принципы и методы, критерии и показатели, а также механизм мониторинга обеспечения экономической безопасности. В основе модели лежат методы обеспечения экономической безопасности региона контрольными органами исполнительной власти субъекта РФ, базирующиеся на положениях ресурсного риск-ориентированного подхода, увязывающего формы контроля с рисками ущерба. Применение модели позволяет максимизировать объективность контроля наличия ресурсов, степени их доступности, качества и эффективности использования.

4. Предложен механизм обеспечения экономической безопасности региона контрольными органами исполнительной власти субъекта РФ, основанный на ресурсном риск-ориентированном подходе и объединяющий деятельность региональных органов исполнительной власти по: контролю и мониторингу ресурсов; использованию цифровых технологий для регулирования ресурсных потоков; принятию решений по оценке и обеспечению экономической безопасности на основе анализа рисков по видам ресурсов. Это позволило предложить авторские показатели минимизации риска нерационального использования ресурсов, позволяющие не только определить вклад контрольных органов исполнительной власти субъекта РФ, но и организовать их взаимодействие в интересах обеспечения экономической безопасности региона.

5. Разработаны практические предложения по совершенствованию системы экономической безопасности региона на материалах Управления Федерального казначейства по Республике Дагестан. Основное внимание уделено методике оценки рисков, связанных с объемом, доступностью, качеством и эффективностью использования финансовых ресурсов, а также роли региональных органов власти в оптимизации ресурсного распределения. Ключевые рекомендации касаются модернизации организационной структуры через расширение функционала отдела казначейского сопровождения. Предлагается дополнить его деятельность регулярным мониторингом экономической безопасности с применением как существующих, так и специально разработанных автором показателей. Реализация этих мер формирует основу для комплексной программы действий по обеспечению экономической безопасности Республики Дагестан. Особый акцент сделан на создание действенного механизма контроля за состоянием финансовых ресурсов - их достаточностью, доступностью, качественным составом и эффективностью использования.

Теоретическая и практическая значимость. Теоретическая значимость результатов исследования заключается в том, что основные положения и выводы, содержащиеся в диссертации, вносят определенный вклад в теоретические вопросы развития системы обеспечения экономической безопасности региона контрольными органами исполнительной власти субъекта РФ. Разработанные положения развивают методических основ обеспечения экономической безопасности региона контрольными органами исполнительной власти субъекта РФ.

Результаты настоящего исследования могут быть использованы в качестве методического и учебного материала при преподавании дисциплины «Экономическая безопасность» и «Экономическая безопасность региона»

Предложенные методические и практические рекомендации позволяют: разработать механизм обеспечения экономической безопасности региона контрольными органами исполнительной власти субъекта РФ, основанный на ресурсном риск-ориентированном подходе; предложить авторские показатели минимизации риска нерационального использования ресурсов, позволяющие не только определить вклад контрольных органов

исполнительной власти субъекта РФ, но и организовать их взаимодействие в интересах обеспечения экономической безопасности региона; дать рекомендации по развитию системы обеспечения экономической безопасности региона на примере Управления Федерального казначейства по Республике Дагестан и улучшению организационной структуры в части расширения функций отдела казначейского сопровождения задачами оценки и мониторинга экономической безопасности региона; определить контуры программы мероприятий по обеспечению экономической безопасности Республики Дагестан региональным казначейством в разрезе контроля достаточности наличия, доступности, качества и эффективности использования финансовых ресурсов.

Достоверность и обоснованность основных результатов и выводов исследования обеспечивается комплексом факторов. Методологической основой послужили современные теории и методы анализа систем экономической безопасности регионов, применяемые контрольными органами исполнительной власти. В работе использованы научно обоснованные методики, соответствующие целям и задачам исследования, с соблюдением всех требований к проведению научного анализа. Применение апробированных в экономической науке подходов в сочетании с изучением практического опыта региональных контрольно-надзорных органов обеспечило надежность полученных выводов и практическую значимость разработанных рекомендаций. Все этапы исследования проводились с соблюдением принципов научной объективности и достоверности.

Апробация работы и внедрение результатов исследования. Практические результаты исследования, модели и методы, разработанные в диссертации, были использованы в деятельности Управления Федерального казначейства по Республике Дагестан, Министерства экономики и территориального развития Республики Дагестан, Министерства финансов Республики Дагестан, в учебном процессе Северо-Кавказского института(филиал) ВГУЮ (РПА Минюста России), практических занятий по дисциплине «Экономическая безопасность региона».

Теоретические положения и практические выводы диссертационной работы обсуждались на международных научно-практических конференциях: Проблемы и перспективы разработки и интеграции современных технологий (Новосибирск, 2025 г.); От концепции к реализации – создание будущего через науку и практику (Ижевск, 2025 г.); Современные научные проблемы и их решение: анализ, моделирование и практическое применение (Воронеж, 2025г.); Вопросы эффективного применения научного потенциала общества (Екатеринбург, 2025 г.); Эффективное обеспечение научно-технического прогресса: анализ задач и поиск решений (Саратов, 2025 г.); Финансово-экономическая безопасность Российской Федерации и ее регионов (Симферополь – Феодосия, 2024 г.).

Публикации по теме диссертации. Основные положения работы отражены в 12 научных публикациях автора, общим объемом 5,62 п.л.

(авторский объем - 4,53 п.л.), из них 6 работ опубликовано в ведущих рецензируемых научных журналах и изданиях, определенных ВАК.

Структура диссертации. Диссертация состоит из введения, трех глав, заключения и списка литературы. В работе 195 страницы, 9 таблиц, 10 рисунков. Список литературы включает 186 наименований.

Первая глава посвящена рассмотрению теоретико-методологических основ обеспечения экономической безопасности региона контрольными органами исполнительной власти субъекта Российской Федерации; вторая глава - анализу системы обеспечения экономической безопасности региона контрольными органами исполнительной власти субъекта РФ; третья глава - рекомендациям по развитию системы обеспечения экономической безопасности региона на примере Управления Федерального казначейства по Республике Дагестан.

II. ОСНОВНЫЕ ПОЛОЖЕНИЯ, ВЫНОСИМЫЕ НА ЗАЩИТУ

1. Предложен авторский ресурсный риск-ориентированный подход к исследованию экономической безопасности региона. В научной литературе экономическая безопасность рассматривается по уровням управления национальной экономики. Экономическая безопасность как экономическая категория представляет собой состояние защищённости экономики региона или страны от внутренних и внешних угроз, обеспечивающее её устойчивое развитие, стабильность, и способность удовлетворять потребности общества и государства. Это комплексное понятие, которое включает: независимость экономики от негативных факторов внешней и внутренней среды, стабильность и устойчивость социально-экономической системы, эффективность использования ресурсов (минерально-сырьевых, финансовых, кадровых и др.), способность к адаптации в условиях рисков и неопределённости. Экономическая безопасность как категория отражает баланс между защитой национальных интересов, развитием экономики и обеспечением благосостояния населения. Она является основой для разработки стратегий и механизмов управления на макро-, мезо- и микроуровне. В работе экономическая безопасность региона рассматривается через призму ресурсного риск-ориентированного подхода, где ключевыми объектами защиты выступают минерально-сырьевые, финансовые, кадровые и другие ресурсы. Это подчёркивает её роль как категории, интегрирующей управление ресурсами и рисками для устойчивого развития. Таким образом, экономическая безопасность региона – это не только состояние защищённости, но и система мер, направленных на минимизацию угроз и обеспечение долгосрочной стабильности экономики.

Одним из важных практических задач развития российской экономики является обеспечение экономической безопасности на мезоуровне, то есть на уровне отдельных регионов (субъектов РФ). Во многом это связано с тем, что для современной экономики России характерны следующие виды рисков: ассимиляции, автономизации, отставания в развитии, деформации

экономических отношений в регионах. В числе особенностей обеспечения экономической безопасности на уровне субъекта РФ нужно выделить то, что нацеленность хозяйствующих субъектов региона на производство различных материальных благ, удовлетворяющих потребности устойчивого развития региона; реализация процессов по обеспечению экономической безопасности региона часто имеет весьма ограниченный потенциал ресурсного сопровождения.

С учетом всех указанных выше рисков и особенностей обеспечения экономической безопасности региона нами обоснование предлагаемого автором новой разновидности ресурсного подхода к исследованию экономической безопасности региона. Это синтез ресурсного и риск-ориентированного подхода, в результате чего формируется ресурсный риск-ориентированный подход. С нашей точки зрения риск-ориентированный подход будет представлять собой один из важнейших принципов реализации реформы контрольной (надзорной) деятельности. В частности, данный подход будет предполагать, что уровень интенсивности государственного контроля (надзора), а также уровень интенсивности муниципального контроля в отношении деятельности всех контролируемых лиц, формы подобного контроля (надзора) будут в прямой степени зависеть от наличия рисков по нанесению ущерба для всех охраняемым законом ценностей. Во многом это будет возникать из-за случаев возможного несоблюдения установленных требований применительно к ходу подобной деятельности хозяйствующих субъектов региона.

Особенности этого подхода связаны, прежде всего, с изучением обеспеченности ресурсами региона и риском их рационального использования, то есть достаточным наличием, доступностью, качеством и эффективностью использования таких важнейших ресурсов региона, как минерально-сырьевых, кадровых, финансово-инвестиционных (включая налоговых), инновационных, энергетических, транспортных, информационных, экологических. Указанные ресурсы существенно влияют на обеспечение экономической безопасности региона.

В работе представлены авторские трактовки понятия достаточного наличия, степени доступности, качества и эффективности использования ресурса. Применение ресурсного подхода будет показывать значительное влияние деятельности контрольных и надзорных органов в регионе в процессе обеспечения экономической безопасности. Выбор ресурсного подхода обусловлен сложностью конкретизации и детального исследования многочисленных контрольных и надзорных органов различных ветвей власти (законодательной, исполнительной, судебной) с учетом частой изменчивости функций этих органов, а также в аспекте значительного интереса к процессам обеспечения экономической безопасности в регионе со стороны контроля общественных институтов. Преимуществом выбора ресурсного подхода является возможность не делать акценты на детальном изучении и рационализации функций многочисленных и разнородных органов контроля и надзора в регионе, что не является предметом исследований по экономической

безопасности. Кроме того, будет исключена довольно сложная работа по разработке авторских показателей для многочисленных и различных по природе своей деятельности контрольных и надзорных органов в регионе, с учетом возможностей разных видов контроля. При этом применение нового ресурсного риск-ориентированного подхода не заменяет другие подходы к обеспечению экономической безопасности региона, а лишь дополняет их, в частности, за счет использования потенциала контрольных и надзорных органов региона.

В работе представлены основные объекты обеспечения экономической безопасности субъекта РФ через описание важнейших ресурсов региона, чье достаточное наличие, доступность, качество и эффективность использования существенно влияют на обеспечение высокого уровня экономической безопасности региона. Основные положения риск-ориентированного ресурсного подхода, объекты и субъекты обеспечения экономической безопасности региона приведены на рисунке1.



Рис.1. Основные положения риск-ориентированного ресурсного подхода, объекты и субъекты обеспечения экономической безопасности региона (разработано автором)

2. Раскрыта роль контрольных органов исполнительной власти субъекта РФ в обеспечении экономической безопасности региона.

Состав контрольных органов исполнительной власти по Республике Дагестан определяется на основе Постановления Правительства Республики Дагеста от 18 ноября 2020 г. № 254 г. «О ведении перечня видов регионального государственного контроля (надзора) и органов исполнительной власти Республики Дагестан, уполномоченных на их осуществление». В таблице 1 представлена динамика контрольных и профилактических мероприятий в Республике Дагестан применительно к региональному и муниципальному уровням.

В работе описаны предлагаемые функции контрольных органов исполнительной власти субъекта РФ на примере Республики Дагестан в обеспечении экономической безопасности региона и задачи по обеспечению экономической безопасности региона контрольными органами исполнительной власти Республики Дагестан через контроль минерально-

сырьевых, кадровых, финансовых, инвестиционных, инновационных, энергетических, транспортных, информационных и экологических ресурсов.

Таблица 1. Динамика контрольных и профилактических мероприятий в Республике Дагестан применительно к региональному и муниципальному уровням, тысяч

Мероприятия	2020	2021	2022	2023	2024
Проверки	0,70	0,71	0,74	0,72	0,71
Профилактические визиты	0,28	0,27	0,28	0,30	0,31
Предостережения	1,98	2,03	2,20	2,16	2,15

Предлагаются функции контрольных органов исполнительной власти Республики Дагестан в обеспечении экономической безопасности региона по видам ресурсов с учетом риска их нерационального использования, включая оценки достаточности наличия, степени доступности, качества и эффективности использования ресурсов, существенно влияющих на обеспечение экономической безопасности региона, а также мониторинга выполнения указанных функций. Роль контрольных органов исполнительной власти субъекта РФ в обеспечении экономической безопасности региона показана на рисунке 2.

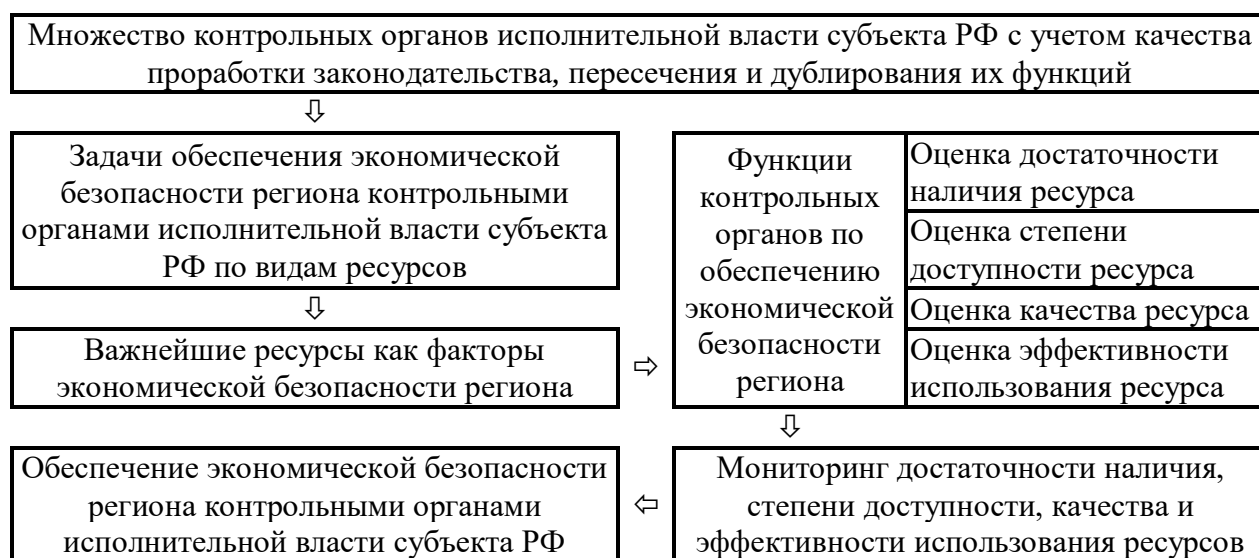


Рис. 2. Раскрытие роли контрольных органов исполнительной власти субъекта РФ в обеспечении экономической безопасности региона (разработано автором)

Таким образом, деятельность контрольных органов исполнительной власти в Республике Дагестан может рассматриваться как ключевой инструмент защиты экономических интересов и экономической безопасности предприятий и граждан. В рамках реализуемой в субъекте РФ работы все контрольные мероприятия будут проводиться в тех местах, где было проведено обоснование возникновения рисков причинения возможного вреда предприятиям и гражданам региона.

3. Разработана концептуальная модель системы обеспечения экономической безопасности региона контрольными органами исполнительной власти субъекта РФ, главная цель и предназначение которой состоит в обеспечении создания формализованного представления в отношении структуры и взаимосвязей данных, характеризующих, прежде всего, ресурсное сопровождение исследуемой деятельности (рис. 3).



Рис. 3. Основные составляющие концептуальной модели системы обеспечения экономической безопасности региона контрольными органами исполнительной власти субъекта РФ (разработано автором)

В работе описаны основные составляющие концептуальной модели.

Теории, положения которых должны использоваться для обеспечения экономической безопасности региона контрольными органами исполнительной власти субъекта РФ: теория экономической безопасности в целом и, в частности, региона, в том числе положения концептуальной модели В. К. Сенчагова в области экономической безопасности, региональной экономики, экономики отраслевых рынков, теория управления, теория государственного управления, теория управление рисками.

Субъекты обеспечения экономической безопасности региона контрольными органами исполнительной власти субъекта РФ: различные министерства и ведомства в системе органов государственной региональной власти, таможенные и налоговые службы, финансовые, страховые и банковские компании, предприятия, продавцы продукции и потребители (жители региона), от действий которых зависит уровень стабильности регионального хозяйства и уровень рационального использования ресурсной базы региона. Министерство экономики и территориального развития Республики Дагестан занятое разработкой системой мер государственного воздействия на развитие экономики, в том числе по эффективному использованию ресурсов Республики Дагестан, может быть принят как главный контролирующий орган в регионе, ответственный за обеспечение экономической безопасности региона на основе ресурсного подхода.

Объекты обеспечения экономической безопасности региона контрольными органами исполнительной власти субъекта РФ: социально-экономическая система региона, а также составляющие элементы и процессы указанной системы, к которым относятся ресурсы региона. В качестве объектов обеспечения экономической безопасности региона будем рассматривать процессы оценки и мониторинга достаточности наличия, доступности, качества и эффективности использования ресурсов.

Цель и задачи обеспечения экономической безопасности региона контрольными органами исполнительной власти субъекта РФ. Ключевая цель - достижение требуемого благосостояния экономики региона, что будет включать в себя высокий уровень защищенности экономических интересов хозяйствующих субъектов региона. Среди задач обеспечения экономической безопасности региона нужно выделить: разработку эффективной социально-экономической политики региона в аспекте учета проводимых оценок уровня ресурсных возможностей региона в части противодействия различным угрозам в сфере экономической безопасности; обеспечение широкого спектра региональных интересов, включая интересов по полному и эффективному использованию ресурсного потенциала региона; снижение уровня и результативности действия комплекса неблагоприятных факторов.

Принципы обеспечения экономической безопасности региона контрольными органами исполнительной власти субъекта РФ должны ориентировать все мероприятия по обеспечению экономической безопасности региона контрольными органами исполнительной власти субъекта РФ на поддержание требуемого уровня роста для экономики региона; а также гибкое и оперативное реагирование на широкий спектр угроз через формирование необходимых ресурсных резервов для осуществления требуемых мероприятий по обеспечению экономической безопасности региона контрольными органами исполнительной власти субъекта РФ.

Методы обеспечения экономической безопасности региона контрольными органами исполнительной власти субъекта РФ определяют: структуризацию реальных и потенциальных угроз ресурсной базе развития субъекта РФ; структуризацию причин, а также факторов возникновения, развития возможных угроз для экономической безопасности субъекта РФ; разработку моделей организационного и инфраструктурного обеспечения мероприятий в сфере экономической безопасности; мониторинг основных показателей с последующим сравнением данных показателей с пороговыми нормативными значениями; экспертную оценку ранжирования субъектов РФ с точки зрения достигнутого уровня экономической безопасности; методы ресурсного риск-ориентированного подхода, включая прогнозирование, планирование, организацию, координацию, оценку, регулирование, контроль и мониторинг ресурсов, задействованных для преодоления последствий различных рискованных ситуаций в экономической и социальной сферах региона, основанные, в том числе на положениях методики анализа рисков и угроз экономической безопасности, созданной при поддержке

Минэкономразвития России в соответствии со «Стратегией экономической безопасности Российской Федерации на период до 2030 года», а также постановления Правительства РФ от 17 августа 2016 г. № 806 « О применении риск-ориентированного подхода при организации отдельных видов государственного контроля (надзора) и внесении изменений в некоторые акты Правительства Российской Федерации».

Критерии и показатели обеспечения экономической безопасности региона контрольными органами исполнительной власти субъекта РФ. В работе обоснован критерий максимизации объективности проведения контроля наличия достаточности ресурса, степени их доступности и качества, максимизации эффективности использования ресурса, максимизация полноты и объективности мониторинга указанных показателей. Показатели обеспечения экономической безопасности региона контрольными органами исполнительной власти субъекта РФ будут формироваться по каждому виду ресурса с учетом риска их нерационального использования.

Мониторинг обеспечения экономической безопасности региона контрольными органами исполнительной власти субъекта РФ включает процессы непрерывного наблюдения за показателями экономической безопасности применительно к реализации цели по выявлению угроз, по оперативному реагированию на угрозы.

4. Разработан механизм обеспечения экономической безопасности региона контрольными органами исполнительной власти субъекта РФ, основанный на ресурсном риск-ориентированном подходе.

Современная мировая практика обеспечения экономической безопасности региона контрольными органами исполнительной власти ориентирована на проведение системы проверок по отношению к объектам, представляющим угрозу к экономической и социальной жизни участников регионального хозяйства. В работе приведены преимущества и недостатки зарубежного и отечественного опыта обеспечения экономической безопасности региона контрольными органами исполнительной власти. В частности, к недостаткам отечественного опыта можно отнести: отсутствие научно обоснованной и современной концепции обеспечения экономической безопасности региона в аспекте включения в системные процессы контрольных органов исполнительной власти как структур, нацеленных на улучшение ресурсообмена между основными участниками региональных экономик. На основе результатов анализа зарубежного и отечественного опыта был разработан механизм обеспечения экономической безопасности региона контрольными органами исполнительной власти субъекта РФ (рис. 4).

Контрольные органы исполнительной власти субъекта РФ наделены полномочиями по государственному контролю (надзору) и муниципальному контролю в отношении качества формирования ресурсной базы деятельности и развития субъекта РФ. Эти полномочия установлены федеральными

законами в отношении видов контроля, а также законами субъектов РФ.



Рис. 4. Основные составляющие механизма обеспечения экономической безопасности региона контрольными органами исполнительной власти субъекта РФ (разработано автором)

Контроль и мониторинг ресурсов региона на основе ресурсного риск-ориентированного подхода. Развитие ведомственных систем управления рисками в контрольных органах исполнительной власти осуществляется поэтапно. Каждый этап соответствует достижению нового уровня зрелости этих систем, что в конечном итоге направлено на обеспечение экономической безопасности региона за счет сохранения его ресурсной базы. Контроль и мониторинг ресурсов региона на основе ресурсного риск-ориентированного подхода следует считать важной составляющей механизма обеспечения экономической безопасности региона, которая связана с переоценкой ущербов по установленным категориям рисков (классам возможных опасностей) и отслеживанию процессов формирования и использования ресурсной базы региона; с внедрением межведомственных комплексных карт рисков и сопоставлений эффективности систем управления рисками формирования и использования ресурсной базы по критерию достигнутого уровня экономической безопасности региона.

Передача сводной информации о результатах контроля и мониторинга ресурсов региона в орган исполнительной власти региона, ответственный за эффективное использование ресурсов. Процессы передачи сводной информации о результатах контроля и мониторинга ресурсов региона в орган исполнительной власти региона, ответственный за эффективное использование ресурсов, тесно связаны с внедрением цифровых технологий. При этом внедрение широкого спектра цифровых технологий применительно к функционированию контрольно-надзорных механизмов в рамках системы

по государственному управлению позволяет обеспечить необходимый уровень цифровизации процессов контроля ресурсной базы субъекта РФ.

Орган исполнительной власти региона, ответственный за эффективное использование ресурсов, с дополнением новых функций по обеспечению экономической безопасности региона. Речь идет о двух новых функциях по обеспечению экономической безопасности региона, а именно: функция развития сервисов по профилактике нарушений всех установленных обязательных требований для участников социально-экономических процессов в регионе; функция обеспечения повышения уровня компетенций, статуса инспекторов контрольных органов исполнительной власти. Здесь следует сосредоточить внимание на проведении профилактики рисков в части причинения вреда охраняемой ресурсной базе региона, а также необходимо привлечение специалистов высокой квалификации, которые мотивированы на достижение всех требуемых результатов проверок.

Мониторинг экономической безопасности региона. Мониторинг касается определения ключевых инструментов и средств проведения мониторинга уровня экономической безопасности именно в рамках регионального контекста и процессов ресурсообмена, которые возникают между участниками регионального хозяйства. Максимальная нагрузка применительно к обеспечению мониторинга уровня экономической безопасности возлагается на контрольные органы исполнительной власти. Качество организации мониторинга со стороны контрольных органов исполнительной власти будет обеспечивать защиту ресурсной базы региона от угроз для экономической безопасности.

Принятие решений по обеспечению экономической безопасности региона. Важно разработать и практически внедрить сервис «калькулятора рисков», позволяющий в режиме реального времени фиксировать категории рисков для конкретных объектов контроля, а также сформировать интегрированные цифровые системы по управлению инцидентами, которые позволяют собирать и агрегировать сведения обо всех контролируемых лицах для последующей корректировки присвоенных им категорий рисков. Градацию возможных индикаторов риска как базисного инструмента контроля состояния ресурсной базы субъекта РФ применительно к степени негативных последствий следует считать новой функцией риск-ориентированного ресурсного подхода в обеспечении экономической безопасности региона в деятельности контрольных органов исполнительной власти.

В работе на основе анализа существующих показателей оценки обеспечения экономической безопасности региона показано, что еще не разработана универсальная методика оценки системы обеспечения экономической безопасности региона контрольными органами исполнительной власти субъекта РФ. Учитывая положения ресурсного подхода, предложены показатели оценки уровня обеспечения экономической безопасности региона контрольными органами исполнительной власти субъекта РФ (не конкретизируя указанные органы) в зависимости от категории

риска. Выбор рисков в качестве основного параметра оценки экономической безопасности региона на основе ресурсного подхода обусловлен различной природой ресурсов и соответственно различными единицами измерения их параметров.

Экономическая безопасность по i -му ресурсу равна:

$$\mathcal{E}_i = 1 - [(A_i + B_i + C_i + D_i) : 4],$$

где: A_i - оценка категории риска достаточности наличия i -го ресурса; B_i - оценка категории риска степени доступности i -го ресурса; C_i - оценка категории риска качества i -го ресурса; D_i - оценка категории риска эффективности использования i -го ресурса.

Риски выражаются через вероятности и измеряются по шкале $[0,1]$. В работы даны определения рисков достаточности наличия, степени доступности, качества и эффективности i -го ресурса для решения задач социально-экономического развития региона вообще, и, в частности задач, соответствующих отраслевой специфике ресурсов. Значения экспертных оценок риска по категориям были приняты такими: чрезвычайно высокий риск - 1; высокий риск - 0,8; значительный риск - 0,6; средний риск - 0,4; умеренный риск - 0,2; низкий риск - 0,1. Формула показывает, что чем больше риск по четырем показателям, тем меньше экономическая безопасность, и наоборот. Если все показатели характеризуют чрезвычайно высокий риск равный 1, то экономическая безопасность равна 0. Интервалы позитивных значений $\mathcal{E}_i$ - $[0,8;1,0]$.

Экономическая безопасность по всем рассматриваемым ресурсам равна:

$$\mathcal{E} = 1 - \sum_i [(A_i + B_i + C_i + D_i) : 4].$$

Интервалы позитивных значений $\mathcal{E}$ - $[0,8;1,0]$. Значения показателей A_i , B_i , C_i и D_i определяются методом экспертной оценки. В качестве экспертов выступают компетентные специалисты в области ресурсного обеспечения отдельных i -ых ресурсов. При этом проводится согласование мнений экспертов по алгоритмам, описанным в работах, посвящённых экспертным технологиям в управлении.

5. Даны рекомендации по развитию системы обеспечения экономической безопасности региона на примере Управления Федерального казначейства по Республике Дагестан (далее УФК).

В работе приведена характеристика системы обеспечения экономической безопасности Республики Дагестан и показан значительный вклад в обеспечение экономической безопасности в рамках формирования и использования базы финансовых ресурсов со стороны УФК. Конкретизация рассматриваемой проблемы обеспечения экономической безопасности региона на примере финансовых ресурсов и УФК обусловлена следующими причинами:

- практическая значимость. Финансовые ресурсы являются универсальным инструментом управления экономической безопасностью, так как их распределение и контроль напрямую влияют на все остальные ресурсы (например, финансирование кадровых или инновационных программ). Казначейство, как ключевой контрольный орган, обеспечивает мониторинг

бюджетных потоков, что критично для устойчивости региона. На примере казначейства демонстрируется *механизм реализации* ресурсного риск-ориентированного подхода. Это позволяет детально проработать методику оценки (например, мониторинг достаточности финансовых ресурсов) и предложить практические рекомендации, избегая поверхностного анализа всех ресурсов;

- ограниченность объема диссертационного исследования. Комплексное рассмотрение всех ресурсов потребовало бы значительного расширения исследования, тогда как углубленный анализ одного направления (финансы) обеспечивает репрезентативность выводов для других сфер;

- связь с концептуальной моделью. Экономическая безопасность региона достигается через контроль *взаимосвязанных* ресурсов. Фокусирование на УФК не отрицает важность иных ресурсов, но подчеркивает, что финансовый контроль служит *системообразующим элементом* для обеспечения безопасности в других областях (например, через финансирование экологических или транспортных проектов).

Таким образом, выбор казначейства в качестве кейса отражает стремление автора к глубине анализа при сохранении общей логики исследования, заложенной в концептуальной модели. Все это позволяет нам структурировать основные составляющие системы обеспечения экономической безопасности Республики Дагестан региональным казначейством: цели и задачи УФК и функции его структурных подразделений, оценка экономической безопасности региона на основе анализа действующих и авторских показателей, мониторинг экономической безопасности и принятие решений по обеспечению экономической безопасности региона.

В работе рассмотрены возможности реализации процедур мониторинга обеспечения экономической безопасности Республики Дагестан региональным казначейством и процедур по совершенствованию организационной структуры казначейства. Мониторинг реализуется посредством формирования единого инфокоммуникационного пространства через интеграцию информационных ресурсов участников процессов мониторинга, в нашем случае УФК, распорядителей, получателей средств бюджета РФ, бюджета субъекта РФ и других участников процессов формирования финансовой ресурсной базы Республики.

В работе сформулированы комплекс требований в отношении формирования информационно-аналитической системы сопровождения процессов мониторинга: система должна базироваться на обоснованных и практически реализуемых методиках и методах проведения оценки экономической безопасности субъекта РФ; система должна быть проста и универсальна и использовать современные компьютерные технологии. Информационно-аналитическая система мониторинга должна иметь возможности: проводить анализ возможных угроз для экономической безопасности Республики Дагестан; ранжировать распорядителей, получателей средств бюджета РФ, бюджета субъекта РФ с учетом состояния

экономической безопасности, а также состояния финансовой сферы региона; рассчитывать интегральные оценки экономической безопасности региона; прогнозировать возможные изменения показателей экономической безопасности региона; предоставлять комплекс рекомендаций по минимизации влияния выявленных угроз для экономической безопасности региона. В работе описаны этапы предложенного автором алгоритма проведения мониторинга обеспечения экономической безопасности Республики Дагестан со стороны регионального казначейства на основе использования мнений экспертного сообщества.

В таблице 2 представлены результаты мониторинга и прогноза обеспечения экономической безопасности в целом по Республике Дагестан региональным казначейством на основе авторских показателей по финансовому ресурсу региона.

Таблица 2. Результаты мониторинга и прогноза обеспечения экономической безопасности в целом по Республике Дагестан региональным казначейством (составлено автором)

№	Показатели	2022	2023	2024	2025*	2026*	2027*
1	A_i - оценка категории риска достаточности наличия ресурса	0,2	0,25	0,35	0,30	0,25	0,25
2	B_i - оценка категории риска степени доступности ресурса	0,35	0,4	0,4	0,35	0,30	0,25
3	C_i - оценка категории риска качества ресурса	0,1	0,15	0,20	0,15	0,15	0,10
4	D_i - оценка категории риска эффективности использования ресурса	0,40	0,40	0,40	0,35	0,30	0,20
5	Ξ - экономическая безопасность региона	0,74	0,70	0,67	0,71	0,75	0,80

Данные таблицы 2 показывают, что несмотря на то, что риски по достаточности, доступности, качеству и эффективности использования ресурса находятся в категории от среднего до низкого, итоговый интервал для экономической безопасности находится к негативной зоне. Во многом это связано с нестабильной внешней социально-экономической средой, спецификой регионального хозяйства и текущими диспропорциями в социально-экономических процессах региона. Причем уровень экономической безопасности в период 2022-2024 года постоянно снижался. Все это требует повышения эффективности деятельности УФК, особенно в части улучшения методической и организационной компоненты ведения контрольной и мониторинговой работы.

На основе анализа функции подразделений УФК даны предложения по совершенствованию организационной структуры УФК путем передачи функций обеспечения экономической безопасности региона отделу казначейского сопровождения, включая оценку экономической безопасности региона на основе анализа действующих и авторских показателей, мониторинг и принятие решений по обеспечению экономической безопасности путем отслеживания и регулирования уровня достаточности, доступности, качества и эффективности использования финансовых ресурсов.

Для повышения эффективности деятельности УФК при обеспечении

экономической безопасности субъекта РФ при формировании и использовании финансовых ресурсов региона нами рекомендуется использовать программно-целевой подход. В работе указаны цели, задачи, основные принципы и методы реализации программно-целевого подхода при разработке Программы с учетом Стратегической карты Казначейства России на период 2022-2030 гг. (утв. Казначейством России 10.06.2022), а также основные мероприятия Программы, включая обеспечение эффективной организации цифрового казначейства с внедрением модели риск-ориентированного внутреннего контроля.

В рамках данной структуры Программы по обеспечению экономической безопасности Республики Дагестан региональным казначейством планируется система мероприятий: создать оперативный штаб для реализации мер по обеспечению развития экономики Республики, в том числе обеспечивающих взаимодействие органов власти всех уровней, при реализации политики обеспечения экономической безопасности, особенно в части рационального формирования и использования ресурсов субъекта РФ; обеспечить контроль за освоением в полном объеме финансово-инвестиционных и бюджетных средств, направленных на реализацию нацпроектов и госпрограмм; в целях мониторинга и контроля реализации инфраструктурных проектов на территории Республики, в УФК создать рабочую группу которая ежемесячно будет направлять актуальную информацию в Межрегиональное контрольно-ревизионное управление Федерального казначейства. об использовании средств бюджетных кредитов, полученных из федерального бюджета на обеспечение реализации инфраструктурных проектов; в целях повышения прозрачности деятельности участников казначейского сопровождения и их контрагентов и недопущения нарушений применять механизм мониторинга.

С участием представителей экспертного сообщества был дан прогноз эффективности реализации программных мероприятий в период 2025-2027 годов в рамках предложенной автором системы показателей оценки уровня обеспечения экономической безопасности региона силами УФК (табл. 2). Данные таблицы 2 показывают, что по прогнозам экспертов реализуемые мероприятия позволят достичь в 2027 году необходимого высокого позитивного уровня обеспечения экономической безопасности силами УФК при формировании и эффективном использовании финансовых ресурсов региона.

III. ЗАКЛЮЧЕНИЕ

1. Ресурсный риск-ориентированный подход к исследованию экономической безопасности региона, направлен, прежде всего, на изучение достаточного наличия, доступности, качества и эффективности использования таких важнейших ресурсов региона, как минерально-сырьевые, кадровые, финансово-инвестиционные, инновационные, энергетические, транспортные, информационные и экологические. Практическое применение подхода

позволяет, не акцентируя внимания на детальном изучении и рационализации функций многочисленных и разнородных органов контроля и надзора с учетом возможности разных видов контроля предложить дополнительный механизм обеспечения экономической безопасности региона.

2. Роль контрольных органов исполнительной власти субъекта РФ в обеспечении экономической безопасности региона путем определения содержания задач обеспечения безопасности контрольными органами по видам ресурсов на основе таких параметров, как наличие, доступность, качество и эффективность использования ресурсов, а также возможность и оперативность обработки этих параметров в единой системе мониторинга. Это позволило структурировать функции контрольных органов исполнительной власти субъекта РФ в обеспечении экономической безопасности региона по видам ресурсов.

3. Концептуальная модель системы обеспечения экономической безопасности региона контрольными органами исполнительной власти субъекта РФ базируется на положениях ресурсного риск-ориентированного подхода, увязывающего формы контроля с рисками ущерба. Применение модели позволяет максимизировать объективность контроля наличия ресурсов, степени их доступности, качества и эффективности использования.

4. Механизм обеспечения экономической безопасности региона контрольными органами исполнительной власти субъекта РФ, основан на ресурсном риск-ориентированном подходе и объединяющий деятельность региональных органов исполнительной власти по: контролю и мониторингу ресурсов; использованию цифровых технологий для регулирования ресурсных потоков; принятию решений по оценке и обеспечению экономической безопасности на основе анализа рисков по видам ресурсов.

5. Рекомендации по развитию системы обеспечения экономической безопасности региона на примере УФК по Республике Дагестан в части оценки риска наличия, доступности, качества и эффективности использования финансового ресурса, а также степени влияния регионального органа исполнительной власти на рациональность использования ресурсов в субъекте РФ, расширения функций отдела казначейского сопровождения задачами оценки и мониторинга экономической безопасности региона на основе действующих и авторских показателей, определения контуров программы мероприятий по обеспечению экономической безопасности Республики Дагестан региональным казначейством.

IV. ПУБЛИКАЦИИ АВТОРА ПО ТЕМЕ ИССЛЕДОВАНИЯ

Статьи, опубликованные в ведущих рецензируемых научных журналах и изданиях

1. Кулдуев У.М. Показатели оценки системы обеспечения экономической безопасности региона контрольными органами исполнительной власти субъекта Российской Федерации// Индустриальная экономика. 2025. № 1. С. 60-66. - 0,58 п.л.

2. Кулдуев У.М. Концептуальная модель системы обеспечения экономической безопасности региона контрольными органами исполнительной власти субъекта Российской Федерации Вестник// Вестник ГСГУ. 2025. № 1 (57) Экономика С.105 -112.- 0,63 п.л.

3. Кулдуев У.М. Развитие системы обеспечения экономической безопасности региона (на примере деятельности Управления Федерального казначейства по Республике Дагестан)// Индустриальная экономика. 2025. № 2. С. 73-81. – 0,7 п.л.

4. Столярова А.Н., Кулдуев У.М., Журавлев К.К. Методология исследования факторов жизнеобеспечения населения и экономической безопасности региона// Вестник РАЕН. 2024. Т. 24. № 4. С. 52-60. – 0,95 п.л.,- авт.0,1 п.л.

5. Кулдуев У.М. Механизм обеспечения экономической безопасности региона контрольными органами исполнительной власти субъекта Российской Федерации// Региональная и отраслевая экономика. 2024. № S1. С. 189-196. - 0,7 п.л.

6. Кулдуев У.М., Столярова А.Н. Исследование понятия экономической безопасности региона// Инновационная экономика: информация, аналитика, прогнозы. 2024. № 6. С. 43-50. – 0,7 п.л., - авт.0,6 п.л.

Статьи и тезисы докладов, опубликованные в прочих научных изданиях:

7. Кулдуев У.М. Характеристика системы обеспечения экономической безопасности Республики Дагестан региональным казначейством// Проблемы и перспективы разработки и интеграции современных технологий. Сборник статей по итогам Международной научно-практической конференции. Новосибирск, 24 марта 2025 г. - Стерлитамак: АМИ, 2025.С. 141-143 -0,19 п.л.

8. Кулдуев У.М. Вопросы организации мониторинга обеспечения экономической безопасности Республики Дагестан со стороны регионального казначейства // От концепции к реализации – создание будущего через науку и практику. Сборник статей по итогам Международной научно-практической конференции. Ижевск, 29 марта 2025 г. - Стерлитамак: АМИ, 2025. С. 157-159. – 0,19 п.л.

9. Столярова А. Н., Кулдуев У.М., Филатов А. А. Вопросы комплексной оценки экономической безопасности макрорегиона на основе управления его устойчивым развитием// Современные научные проблемы и их решение: анализ, моделирование и практическое применение. Сборник статей по итогам Международной научно-практической конференции. Воронеж, 19 марта 2025 г. - Стерлитамак: АМИ, 2025. С. 180-184. - 0,38 п.л., авт. 0,14 п.л.

10. Кулдуев У.М. Программно-целевой подход к обеспечению экономической безопасности Республики Дагестан// Вопросы эффективного применения научного потенциала общества. Сборник статей по итогам Международной научно-практической конференции. Екатеринбург, 9 апреля 2025 г. - Стерлитамак: АМИ, 2025. С. 166-168. - 0,19 п.л.

11. Кулдуев У.М. Моделирование процессов обеспечения экономической безопасности региона// Эффективное обеспечение научно-технического прогресса: анализ задач и поиск решений. Сборник статей по итогам Международной научно-практической конференции. Саратов, 14 января 2025 г. Стерлитамак: АМИ, 2025. С. 183-186. – 0,19 п.л.

12. Кулдуев У.М. Экономическая безопасность региона как объект исследования // IX Международная научно-практическая конференция «Финансово-экономическая безопасность Российской Федерации и ее регионов» (19 декабря 2024 г., г. Симферополь – г. Феодосия). - Симферополь: ФГАОУ ВО «Крымский федеральный университет имени В.И. Вернадского», 2024. — С. 260-263. — 0,22 п.л.